



# Lagardère

COMMUNIQUÉ  
DE PRESSE

Paris, le 17 octobre 2024, 17h35

## **CHIFFRE D'AFFAIRES DU TROISIÈME TRIMESTRE 2024**

**Progression solide du chiffre d'affaires du Groupe  
sur les neuf premiers mois de 2024 (+9,1%<sup>1</sup>)**

**Au 3<sup>e</sup> trimestre, la hausse du niveau d'activité (+7,4%<sup>2</sup>) est soutenue principalement par le dynamisme de Lagardère Travel Retail**

### **Lagardère Publishing**

**Activité en progression de +2,8%<sup>1</sup> depuis le début de l'année**

**Au 3<sup>e</sup> trimestre, le chiffre d'affaires est stable à 765 M€  
grâce à la performance de l'activité aux États-Unis**

### **Lagardère Travel Retail**

**Chiffre d'affaires en hausse de +12,8%<sup>1</sup> sur les neuf premiers mois de l'année  
avec un excellent niveau d'activité trimestriel (+11,7%<sup>2</sup>) porté par la France et la zone EMEA**

### **Autres activités**

**Niveau d'activité stable depuis le début de l'année  
et en légère augmentation sur le 3<sup>e</sup> trimestre (+1,1%<sup>2</sup>)  
soutenu par la croissance des activités News du Groupe**

« Au troisième trimestre 2024, le groupe Lagardère affiche une croissance solide de +7,4%. Lagardère Travel Retail atteint un nouveau sommet avec un chiffre d'affaires trimestriel historique, dans un environnement pourtant marqué par des tensions géopolitiques. De son côté, Lagardère Publishing se distingue en maintenant un niveau d'activité élevé, porté notamment par des performances remarquables aux États-Unis. Les Autres activités du Groupe bénéficient de la dynamique positive des activités News. Sur l'ensemble des neuf premiers mois de 2024, le Groupe s'illustre, avec une progression de plus de 696 M€ de son chiffre d'affaires par rapport à 2023. Cette trajectoire de croissance témoigne de la force et de l'ambition de Lagardère dans la poursuite de son développement. » indique Arnaud Lagardère, Président-Directeur Général de Lagardère SA.

## **I. CHIFFRE D'AFFAIRES**

**Au 30 septembre 2024, le groupe Lagardère réalise un chiffre d'affaires de 6 610 M€, en progression de +11,8% en données publiées et de +9,1% en données comparables. L'écart entre les données publiées et comparables s'explique par un effet périmètre de +146 M€, principalement lié à l'acquisition de Tastes on the Fly en novembre 2023.**

<sup>1</sup> En données comparables vs 2023.

<sup>2</sup> En données comparables vs T3 2023 (voir glossaire).

**Le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2024 s'établit à 2 417 M€,** soit +9,2% en données publiées et +7,4% en données comparables. L'écart entre les données publiées et comparables s'explique principalement par un effet de périmètre de +39 M€.

	Chiffre d'affaires (M€)		Variation vs 2023 (%)	
	Au 30 septembre 2023	Au 30 septembre 2024	en données publiées	en données comparables
Lagardère Publishing	2 014	2 074	3,0%	2,8%
Lagardère Travel Retail	3 719	4 344	16,8%	12,8%
Autres activités*	181	192	6,7%	0,3%
<b>LAGARDÈRE</b>	<b>5 914</b>	<b>6 610</b>	<b>11,8%</b>	<b>9,1%</b>

\* Lagardère News (Paris Match, Le Journal du Dimanche, la licence Elle), Lagardère Radio (Europe 1, Europe 2, RFM), Lagardère Live Entertainment, Lagardère Paris Racing et le Corporate Groupe.

	Chiffre d'affaires (M€)		Variation vs 2023 (%)	
	T3 2023	T3 2024	en données publiées	en données comparables
Lagardère Publishing	767	765	-0,2%	0%
Lagardère Travel Retail	1 390	1 596	14,8%	11,7%
Autres activités*	56	56	1,2%	1,1%
<b>LAGARDÈRE</b>	<b>2 213</b>	<b>2 417</b>	<b>9,2%</b>	<b>7,4%</b>

\* Lagardère News (Paris Match, Le Journal du Dimanche, la licence Elle), Lagardère Radio (Europe 1, Europe 2, RFM), Lagardère Live Entertainment, Lagardère Paris Racing et le Corporate Groupe.

Pour le troisième trimestre 2024, sauf précision contraire, les variations présentées ci-dessous sont en données comparables.

## ● Lagardère Publishing

**Le chiffre d'affaires au 30 septembre 2024 s'établit à 2 074 M€,** soit +3,0% en données publiées et +2,8% en données comparables. L'écart entre les données publiées et comparables s'explique essentiellement par un effet de change de +3 M€.

**Le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2024 s'établit à 765 M€,** un niveau stable par rapport à l'année dernière.

En France, la branche enregistre un léger repli de son chiffre d'affaires qui s'explique par un recul d'activité de la branche éducation, dans un contexte d'absence de réforme scolaire, et par des ventes moins dynamiques en Littérature générale.

Au Royaume-Uni, l'activité est en légère hausse, grâce notamment à la bonne dynamique en Littérature générale des sagas de Rebecca Yarros, Ana Huang et Freida McFadden, tant pour les ouvrages du fonds de catalogue que les nouveautés et sur tous les formats. Le numérique affiche une belle croissance portée entre autres par ces mêmes autrices.

Aux États-Unis, l'activité enregistre une forte croissance, grâce à un programme de parutions comprenant notamment une nouveauté de Malcolm Gladwell (*Revenge of the Tipping Point*), des ventes de fonds dynamiques sur *The Housemaid* de Freida McFadden couplées à des ventes digitales en progression, ainsi qu'à de belles performances sur la jeunesse (saga *The Wild Robot* de Peter Brown).

En Espagne/Amérique latine, l'activité pâtit d'un effet de comparaison défavorable avec 2023 qui constituait le pic de la réforme scolaire en Espagne.

Le chiffre d'affaires des Fascicules progresse, principalement en France et au Royaume-Uni. Les Jeux de société poursuivent de leur côté la bonne dynamique observée depuis le début d'année.

Au troisième trimestre 2024, le poids du livre numérique dans le chiffre d'affaires total de Lagardère Publishing s'établit à 10,2% (contre 9,0% au troisième trimestre 2023) et celui du livre audio numérique progresse à 5,9% (contre 4,1% au troisième trimestre 2023).

## ● Lagardère Travel Retail

**Le chiffre d'affaires au 30 septembre 2024 s'établit à 4 344 M€**, soit +16,8% en données publiées et +12,8% en données comparables. L'écart entre les données publiées et comparables s'explique par un effet de périmètre de +134 M€ principalement lié à l'acquisition de Tastes on the Fly.

**Le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2024 s'établit à 1 596 M€**, soit +14,8% en données publiées et +11,7% en données comparables. L'écart entre les données publiées et comparables s'explique par un effet de périmètre de +39 M€ essentiellement lié à l'acquisition de Tastes on the Fly.

En France, la branche connaît une hausse d'activité liée à la modernisation des concepts et à l'effet favorable des Jeux olympiques.

La zone EMEA (hors France) est en progression portée par la hausse du trafic aérien, l'extension du réseau (Roumanie notamment) et les remarquables performances de l'Italie, de l'Espagne et du Royaume-Uni.

La zone Amériques affiche une croissance continue dans un contexte de normalisation du trafic aérien américain et d'une activité dynamique au Canada.

La zone Asie-Pacifique enregistre un recul assez net en raison du niveau d'activité en Asie du Nord qui pâtit du ralentissement de l'économie chinoise.

## ● Autres activités

**Le chiffre d'affaires au 30 septembre 2024 s'établit à 192 M€**, soit une hausse de +6,7% en données publiées et de +0,3% en données comparables. L'écart entre les données publiées et comparables s'explique par un effet de périmètre de +11 M€ lié aux acquisitions d'Euterpe Promotion et de Funkshion Labs.

**Le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2024 s'établit à 56 M€**, en légère progression de +1,2% en données publiées et de +1,1% en données comparables. La différence s'explique par l'acquisition de Funkshion Labs. La progression du chiffre d'affaires sur le trimestre est principalement portée par le pôle News.

## II. FAITS MARQUANTS DEPUIS LE 23 JUILLET 2024

### Lancement du JDNews

Le 18 septembre, Lagardère News a lancé *Le JDNews*, un nouvel hebdomadaire d'information qui met en avant les héros du quotidien, les talents, les réussites ainsi que les initiatives d'entreprises et de start-up qui contribuent au rayonnement de la France.

### Cession de Paris Match

Le 1<sup>er</sup> octobre, le groupe Lagardère et LVMH ont annoncé la finalisation de la vente de l'hebdomadaire *Paris Match* réalisée pour une valeur d'entreprise de 120 millions d'euros.

### Nomination de Jean-Christophe Thiery en tant que Directeur Général Délégué du groupe Hachette Livre

Le 10 octobre, sur proposition d'Arnaud Lagardère, Président Directeur Général, le Conseil d'Administration d'Hachette Livre SA a nommé Jean-Christophe Thiery en qualité de Directeur Général Délégué du groupe Hachette Livre, en remplacement de Stéphanie Ferran, avec effet immédiat.

### III. DETTE NETTE ET LIQUIDITÉ

Au 30 septembre 2024, la dette nette du groupe Lagardère s'élève à 2 172 M€, en réduction de 83 M€ par rapport au 30 juin 2024 à 2 255 M€<sup>3</sup>, confirmant la trajectoire de désendettement engagée par le Groupe depuis le début de l'année 2024.

La situation de liquidité du Groupe continue d'être solide avec 1 165 M€ de liquidités disponibles, dont 385 M€ de trésorerie et placements financiers au bilan, 80 M€ de réserve de capacité d'emprunt accordée par Vivendi SE et 700 M€ de montant non tiré de la facilité de crédit renouvelable.

### IV. CALENDRIER<sup>4</sup>

- **Résultats annuels 2024** : jeudi 13 février 2025 à 17h35

### V. GLOSSAIRE

Lagardère utilise des indicateurs alternatifs de performance qui constituent les indicateurs clés de la mesure de la performance opérationnelle et financière du Groupe. Ils sont suivis par le Comité Exécutif pour évaluer la performance et conduire les activités, ainsi que par les investisseurs pour suivre la performance opérationnelle, en complément des agrégats financiers définis par l'IASB. Ces indicateurs sont calculés à partir d'éléments issus des états financiers consolidés en IFRS et sont réconciliés dans le présent communiqué de presse.

#### ➤ Chiffre d'affaires à données comparables

Le chiffre d'affaires à données comparables est utilisé par le Groupe pour analyser la variation du chiffre d'affaires hors effets périmètre et change.

La variation du chiffre d'affaires à périmètre et change comparables est calculée par comparaison entre :

- le chiffre d'affaires réalisé de la période et le chiffre d'affaires de la période précédente retraité des entrées et des sorties du périmètre de consolidation intervenues pendant la période ;
- le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires de la période précédente recalculé sur la base des taux de change applicables sur la période.

Le périmètre de consolidation s'entend comme étant l'ensemble des sociétés consolidées par intégration globale. Les entrées de périmètre correspondent aux regroupements d'entreprises (titres de participation ou activités acquises), et les sorties de périmètre correspondent aux pertes de contrôle (cessions de titres de participation ou d'activités entraînant l'arrêt de la consolidation par intégration globale).

#### ➤ Endettement net (Dette nette)

L'endettement net est calculé en additionnant les éléments suivants :

- Placements financiers et trésorerie et équivalents de trésorerie
  - Instruments de couverture affectés à la dette
  - Dettes financières courantes et non courantes hors dettes sur engagement de rachats d'intérêts minoritaires
- = Endettement net

\*\*\*

*Créé en 1992, Lagardère est un groupe de dimension mondiale présent dans plus de 40 pays, comptant environ 31 300 collaborateurs et ayant dégagé un chiffre d'affaires de 8 081 M€ en 2023.*

*Le Groupe repose sur trois branches : Lagardère Publishing (Livres, Livres numériques, Fascicules, Papeterie, Jeux de société et Jeux sur mobiles), Lagardère Travel Retail (Travel Essentials, Duty Free et Mode, Restauration) et Lagardère News (Le Journal du Dimanche, JDNews et la licence Elle).*

*Dans le périmètre du Groupe figurent également les actifs de Lagardère Live Entertainment et de Lagardère Paris Racing. En outre le Groupe consolide dans ses comptes Lagardère Radio SCA dont il détient l'intégralité du capital et ses filiales (Europe 1, Europe 2 et RFM) contrôlées par M. Arnaud Lagardère.*

*Le marché de référence du titre Lagardère est Euronext Paris.*

*[www.lagardere.com](http://www.lagardere.com)*

<sup>3</sup> Définition de la dette alignée avec celle du groupe Vivendi (cf. glossaire).

<sup>4</sup> Cette date est susceptible d'être modifiée.

**Avertissement :**

*Certaines déclarations figurant dans ce document ne se rapportent pas à des faits historiquement avérés, mais constituent des projections, estimations et autres données à caractère prévisionnel basées sur l'opinion des dirigeants. Ces déclarations traduisent les opinions et hypothèses qui ont été retenues à la date à laquelle elles ont été faites. Elles sont sujettes à des risques et incertitudes connus et inconnus à raison desquels les résultats futurs, la performance ou les événements à venir peuvent significativement différer de ceux qui sont indiqués ou induits dans ces déclarations.*

*Nous vous invitons à vous référer au Document d'enregistrement universel de Lagardère SA le plus récent déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers pour obtenir des informations complémentaires concernant ces facteurs, risques et incertitudes.*

*Lagardère SA n'a aucunement l'intention ni l'obligation de mettre à jour ou de modifier les déclarations à caractère prévisionnel susvisées. Lagardère SA ne peut donc être tenue pour responsable des conséquences pouvant résulter de l'utilisation qui serait faite de ces déclarations.*

**Contact Presse**

presse@lagardere.fr

**Contact Relations Investisseurs**

Emmanuel Rapin

tél. 01 40 69 17 45 erapin@lagardere.fr