

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE ORDINAIRE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DE LA SOCIÉTÉ LAGARDÈRE SCA

**MARDI 3 MAI 2016 À 10 HEURES**

au Carrousel du Louvre  
99, rue de Rivoli - 75001 Paris

Madame, Monsieur, cher(e) Actionnaire,

J'ai le plaisir de vous convier, au nom de la Gérance de Lagardère SCA, à l'Assemblée Générale mixte ordinaire annuelle et extraordinaire des actionnaires, qui se tiendra **le mardi 3 mai 2016 à 10 heures**, au Carrousel du Louvre (Paris 1<sup>er</sup>).

Je souhaite vivement que vous puissiez participer à cette réunion. Nous vous commenterons les résultats de votre Groupe qui a poursuivi en 2015 le renforcement de ses positions de leadership et l'adaptation de ses métiers historiques, tout en investissant dans les activités à forte croissance. Lagardère est aujourd'hui un groupe lisible et solide qui occupe de fortes positions dans chacun de ses métiers.

Votre participation à cette Assemblée Générale est importante à nos yeux. C'est un moment privilégié de rencontres et d'échanges avec les dirigeants du Groupe, et nous espérons que vous y viendrez nombreux pour vous y exprimer.

Vous pouvez prendre part à l'Assemblée Générale soit en y étant physiquement présent, soit en votant à distance ou en donnant votre pouvoir. À cet effet, vous trouverez toutes les informations utiles dans les pages qui suivent ainsi que dans le Document d'Assemblée Générale, ci-joint également à ce courrier.

Je vous remercie, par avance, de l'attention que vous porterez aux résolutions qui vous sont soumises.

Je vous prie d'agréer, Madame, Monsieur, cher(e) Actionnaire, l'expression de mes sentiments les plus dévoués.



Arnaud Lagardère  
Associé-Commandité, Gérant de Lagardère SCA

### POUR PRENDRE PART À CETTE ASSEMBLÉE

Les titulaires d'actions doivent être inscrits dans les comptes nominatifs de la Société deux jours ouvrés avant la date de réunion, soit le **vendredi 29 avril 2016 à zéro heure, heure de Paris**.

# COMMENT PARTICIPER À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ?

## VOUS SOUHAITEZ ASSISTER PERSONNELLEMENT À CETTE ASSEMBLÉE ?

Les actionnaires désirant assister personnellement à l'assemblée pourront :

a- soit demander une carte d'admission à l'aide du formulaire papier qui leur est adressé avec la convocation, formulaire qui devra être complété, signé et renvoyé à **BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES** à l'aide de l'enveloppe libre réponse qui est jointe à la convocation papier ;

b- soit demander une carte d'admission par voie électronique en en faisant la demande par internet via la plateforme sécurisée VOTACCESS, à laquelle ils pourront accéder selon les modalités décrites ci-après ;

c- soit se présenter le jour de l'assemblée, muni d'une pièce d'identité, aux guichets qui seront spécialement prévus à cet effet.

## À DÉFAUT D'ASSISTER PERSONNELLEMENT À L'ASSEMBLÉE

### ▶ VOTER À DISTANCE :

Les actionnaires ne désirant pas ou ne pouvant pas assister personnellement à cette assemblée auront la possibilité de voter à distance :

- soit à l'aide du **formulaire papier** qui leur est adressé avec la convocation, formulaire qui devra être complété, signé et renvoyé à **BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES** à l'aide de l'enveloppe libre réponse qui est jointe à la convocation papier ;

- soit **en ligne** via la plateforme sécurisée VOTACCESS, à laquelle ils pourront accéder selon les modalités décrites ci-après.

Les formulaires ne donnant aucun sens de vote ou exprimant une abstention seront considérés comme des votes négatifs.

### ▶ POUVOIR AU PRÉSIDENT :

Les actionnaires ne désirant pas ou ne pouvant pas assister personnellement à cette assemblée auront également la possibilité d'adresser une procuration à la Société sans indication de mandataire, ce qui équivaudra à donner pouvoir au Président de l'assemblée d'émettre un vote favorable à l'adoption des projets de résolution présentés ou agréés par la Gérance et un vote défavorable à l'adoption de tous les autres projets de résolution :

- soit à l'aide du formulaire papier qui leur est adressé avec la convocation, formulaire qui devra être complété, signé et renvoyé à **BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES** à l'aide de l'enveloppe libre réponse qui est jointe à la convocation papier ;

- soit en ligne via la plateforme sécurisée VOTACCESS à laquelle ils pourront accéder selon les modalités décrites ci-après.

### ▶ REPRÉSENTATION PAR UN TIERS :

Les actionnaires ne désirant pas ou ne pouvant pas assister personnellement à cette assemblée auront enfin la possibilité de se faire représenter par toute personne de leur choix :

- soit à l'aide du formulaire papier qui leur est adressé avec la convocation, formulaire qui devra être complété, signé et renvoyé à **BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES** à l'aide de l'enveloppe libre réponse qui est jointe à la convocation papier ;

- soit en ligne via la plateforme sécurisée VOTACCESS à laquelle ils pourront accéder selon les modalités décrites ci-après.

Conformément aux dispositions de l'article R 225-79 du Code de commerce, la révocation d'un mandataire devra s'effectuer dans les mêmes formes.

## OBTENTION DES FORMULAIRES, MODALITÉS D'ACCÈS À VOTACCESS ET DATES DE PRISE EN COMPTE DES FORMULAIRES ET DES VOTES

### ▶ OBTENTION DES FORMULAIRES :

Toutes les actions de la Société étant nominatives, les formulaires de demande de carte d'admission, de vote par correspondance et de procuration sont adressés avec les courriers et courriels de convocation à tous les actionnaires et Intermédiaires Inscrits dans les comptes de la Société à la date d'envoi de cette dernière.

En tout état de cause, ces formulaires pourront être obtenus sur simple demande effectuée auprès de **BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES** à l'adresse suivante :

**BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES - CTS Assemblées Générales  
Les Grands Moulins de Pantin - 9, rue du Débarcadère - 93761 PANTIN CEDEX**

Les demandes d'envoi de formulaires et d'enveloppes libre réponse devront être déposées ou parvenues à l'adresse ci-dessus au plus tard le jeudi 28 avril 2016 pour pouvoir être traitées.

### ▶ MODALITÉS D'ACCÈS À VOTACCESS :

La plateforme de vote VOTACCESS sera accessible, pour les actionnaires nominatifs inscrits dans les comptes de la Société, via le site Planetshares de **BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES** dont l'adresse électronique est la suivante : <https://planetshares.bnpparibas.com>.

Les actionnaires dont les actions sont inscrites en compte nominatif pur devront se connecter au site Planetshares avec leurs codes d'accès habituels (identifiant et mot de passe leur permettant de consulter habituellement leur compte nominatif sur le site Planetshares de **BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES**).

Les actionnaires dont les actions sont inscrites en compte nominatif administré chez un prestataire de service d'investissement (banque, établissement financier...) reçoivent avec leur courrier ou courriel de convocation un identifiant qui leur permettra d'accéder au site Planetshares et d'obtenir leur mot de passe par voie postale ou par courriel pour ceux qui ont déjà communiqué leur adresse électronique.

Après s'être connecté au site Planetshares, il conviendra de cliquer sur l'icône « Participer à l'Assemblée Générale » et de suivre les indications données à l'écran afin d'accéder à la plateforme sécurisée VOTACCESS.

Dans le cas où un actionnaire nominatif ne serait plus en possession de son identifiant et/ou de son mot de passe, il pourra contacter la société **BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES** au numéro de téléphone suivant : +33(0)1 57 43 34 00.

### ▶ DATES DE PRISE EN COMPTE DES FORMULAIRES ET DES VOTES :

Pour pouvoir être pris en compte :

- les formulaires papier devront parvenir, dûment complétés et signés, à **BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES**, le samedi 30 avril 2016 au plus tard ;

- les demandes de carte d'admission, votes à distance, désignations ou révocations de mandats pourront être effectuées via la plateforme VOTACCESS à compter du mardi 12 avril 2016 jusqu'au lundi 2 mai 2016 à 15h00, heure de Paris ; il est toutefois conseillé de ne pas attendre la date ultime pour se connecter, notamment en cas de demande de mot de passe.

Les demandes de cartes d'admission, votes à distance et procurations émises par des actionnaires n'ayant pas leur domicile sur le territoire français dont les actions sont inscrites au nom d'un Intermédiaire Inscrit (art. L 228-1, 7<sup>e</sup> alinéa du Code de commerce) dans les comptes de titres nominatifs de la Société tenus par son mandataire, **BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES**, devront être accompagnés d'une attestation dudit Intermédiaire Inscrit, de telle sorte que la Société ou son mandataire puisse vérifier sans contestation possible leur qualité d'actionnaire au vendredi 29 avril 2016 à zéro heure, heure de Paris. Au cas où les actions seraient détenues par plusieurs Intermédiaires Inscrits, une attestation devra alors être établie par chacun de ces Intermédiaires Inscrits.

Les demandes de cartes d'admission, votes à distance et procurations émis par des Intermédiaires Inscrits ne pourront être pris en compte qu'à la condition que l'identité des actionnaires ait été divulguée, en cas de demande en ce sens formulée par la Société ou **BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES** conformément aux dispositions légales et réglementaires.

Lorsque l'actionnaire a déjà exprimé son vote à distance, envoyé un pouvoir ou demandé sa carte d'admission, il ne peut plus choisir un autre mode de participation à l'assemblée.

En aucun cas un actionnaire ne pourra retourner à la fois une formule de procuration et un formulaire de vote par correspondance. Dans une telle situation, la formule de procuration sera prise en considération sous réserve des votes exprimés dans le formulaire de vote par correspondance.

## DÉPÔT DE QUESTIONS ÉCRITES

Les questions écrites qui seraient posées par les actionnaires devront être envoyées au siège social par lettre recommandée avec demande d'avis de réception adressée à la Gérance de la Société à compter de la date de convocation de l'Assemblée Générale et au plus tard le mercredi 27 avril 2016.

Pour pouvoir être prises en compte, ces demandes devront, conformément aux dispositions légales et réglementaires, être accompagnées d'une attestation d'inscription à la date de la demande dans les comptes nominatifs tenus par **BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES** pour le compte de la Société.

Les questions écrites qui seraient posées par des actionnaires n'ayant pas leur domicile sur le territoire français dont les actions sont inscrites au nom d'un Intermédiaire Inscrit dans les comptes de titres nominatifs de la Société tenus par son mandataire, **BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES**, ne pourront être prises en compte que si elles sont accompagnées d'une attestation établie par l'Intermédiaire Inscrit, de telle sorte que la Société puisse vérifier sans contestation possible leur qualité d'actionnaire. Au cas où les actions seraient détenues par plusieurs Intermédiaires Inscrits successifs, une attestation devra alors être établie par chacun de ces Intermédiaires Inscrits.

## COMMENT REMPLIR VOTRE FORMULAIRE DE VOTE OU DE PROCURATION ?

- 1 Vous avez choisi de voter par correspondance :**  
Cochez la case « je vote par correspondance » et procédez comme suit :
- Pour voter **POUR** aux résolutions présentées ou agréées par la Gérance, n'indiquez rien dans les cases.
  - Pour voter **CONTRE** ou vous abstenir (ce qui équivaut à voter « contre ») sur certaines des résolutions proposées, **noircissez individuellement les cases correspondantes.**
  - Indiquez votre choix pour le cas où des résolutions seraient présentées par des actionnaires et non agréées par la Gérance.
  - Dater et signez dans le cadre **Z** en bas du formulaire.

- 2 Vous avez choisi de donner pouvoir au Président de l'Assemblée Générale :**  
► Cochez la case « je donne pouvoir au Président de l'Assemblée Générale ».
- 3 Vous avez choisi de donner pouvoir à une personne dénommée (personne – physique ou morale – qui sera présente en séance) :**  
► Cochez la case « je donne pouvoir à » et indiquez l'identité de la personne – physique ou morale – qui vous représentera (nom, prénom, adresse).  
► Dater et signez dans le cadre **Z** en bas du formulaire.
- 4 N'oubliez pas d'indiquer votre choix pour le cas où des amendements ou de nouvelles résolutions seraient présentés en cours de séance.**

**Vous désirez assister à l'Assemblée et recevoir votre carte d'admission :**  
cochez la case A.

**Vous désirez voter par correspondance :**  
cochez ici et suivez les instructions.

**Vous désirez donner pouvoir au Président de l'Assemblée :**  
cochez ici.

**A** **IMPORTANT : avant d'exercer votre choix, veuillez prendre connaissance des instructions situées au verso / Before selecting, please refer to instructions on reverse side.**

**QUELLE QUE SOIT L'OPTION CHOISIE, NOIRCIR COMME CECI ■ LA OU LES CASES CORRESPONDANTES, DATER ET SIGNER AU BAS DU FORMULAIRE / WHICHEVER OPTION IS USED, SHADE BOX(ES) LIKE THIS ■, DATE AND SIGN AT THE BOTTOM OF THE FORM**

**A.** Je désire assister à cette assemblée et demande une carte d'admission : dater et signer au bas du formulaire / I wish to attend the shareholders' meeting and request an admission card : date and sign at the bottom of the form.  
**B.** J'utilise le formulaire de vote par correspondance ou par procuration ci-dessous, selon l'une des 3 possibilités offertes / I prefer to use the postal voting form or the proxy form as specified below.

**LAGARDERE SCA**  
Société en commandite par actions  
au capital de 799 913 044,60 €  
Siège Social : 4, rue de Presbourg  
75116 PARIS  
320 366 446 RCS PARIS

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE ORDINAIRE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE**  
du mardi 3 mai 2016, à 10h00  
au Carrousel du Louvre, 99, rue de Rivoli - 75001 PARIS  
**COMBINED, ANNUAL ORDINARY AND EXTRAORDINARY GENERAL MEETING**  
on Tuesday May 3<sup>rd</sup>, 2016 at 10:00 a.m.  
at Carrousel du Louvre, 99, rue de Rivoli - 75001 PARIS

**CADRE RÉSERVÉ À LA SOCIÉTÉ / For Company's use only**

Identifiant / Account

Nombre d'actions / Number of shares

Nombre de voix / Number of voting rights

Nominatif / Registered  
 Porteur / Bearer
 
 Vote simple / Single vote  
 Vote double / Double vote

**1 JE VOTE PAR CORRESPONDANCE / I VOTE BY POST**  
Cf. au verso renvoi (2) - See reverse (2)

**Je vote POUR** / I vote FOR all the proposed resolutions approved by the Managing Partners EXCEPT those indicated by a shaded box - like this ■, for which I vote AGAINST or I abstain.

**Je vote CONTRE** / I vote AGAINST or I abstain.

1	2	3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31	32	33	34	35	36
37	38	39	40	41	42	43	44	45

**1**

**2 JE DONNE POUVOIR AU PRÉSIDENT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**  
cf. au verso renvoi (3)

**I HEREBY GIVE MY PROXY TO THE CHAIRMAN OF THE GENERAL MEETING**  
See reverse (3)

**3 JE DONNE POUVOIR A :** cf. au verso renvoi (4)

**I HEREBY GIVE MY PROXY TO** see reverse (4)

M., Mme ou Mlle, Raison Sociale / Mr, Mrs or Miss, Corporate Name

Adresse / Address

**ATTENTION :** S'il s'agit de titres au porteur, les présentes instructions ne seront valides que si elles sont directement retournées à votre banque.  
**CAUTION :** If it is about bearer securities, the present instructions will be valid only if they are directly returned to your bank.

Nom, Prénom, Adresse de l'actionnaire (si ces informations figurent déjà), les vérifier et les rectifier éventuellement  
- Surname, first name, address of the shareholder (if this information is already indicated, please verify and correct if necessary)  
Cf. au verso renvoi (1) - See reverse (1)

**4** Si des amendements ou des résolutions nouvelles étaient présentés en assemblée / In case amendments or new resolutions are proposed during the meeting  
- Je donne pouvoir au Président de l'A.G. de voter en mon nom. / I appoint the Chairman of the general meeting to vote on my behalf ...  
- Je m'abstiens (l'abstention équivaut à un vote contre). / I abstain from voting (is equivalent to a vote AGAINST).....  
Procuration (cf. au verso renvoi 4) à M., Mme ou Mlle, Raison Sociale à .....  
pour voter en mon nom / I appoint (see reverse (4)) Mr, Mrs or Miss, Corporate Name to vote on my behalf

**Z** Date & Signature

**Quel que soit votre choix, dater et signez ici.**

le samedi 30 avril 2016 / on Saturday, April 30<sup>th</sup>, 2016  
à / to ENP PARIBAS SECURITIES SERVICES, CTS Assemblées, Grands Moulins de Pantin - 93761 PANTIN Cedex

N'oubliez pas de renseigner ce cadre pour le cas où des amendements ou de nouvelles résolutions seraient présentés en cours de séance. Noircissez la case correspondant à votre choix.

Votez ici pour le cas où des résolutions seraient présentées par des actionnaires et non agréées par la Gérance. Pour voter, noircissez la case correspondant à votre choix.



Rendez-vous sur

**WWW.LAGARDERE.COM**

**Espace Assemblée Générale des Actionnaires 2016**

Tous les documents qui doivent être communiqués ou dont les actionnaires peuvent prendre connaissance à l'occasion des Assemblées Générales ont été mis en ligne sur le site Internet de la Société ([www.lagardere.com](http://www.lagardere.com)) et/ou sont tenus à leur disposition au lieu de la Direction administrative de Lagardère SCA, bureau B13, Immeuble Monceau, 42 rue Washington à Paris 8<sup>e</sup> (75).





# Assemblée Générale mixte ordinaire annuelle et extraordinaire de la société Lagardère SCA

**MARDI 3 MAI 2016 À 10 HEURES**

au Carrousel du Louvre  
99, rue de Rivoli - 75001 Paris

La présente demande est à retourner  
à BNP Paribas Securities à l'aide de  
l'enveloppe T ci-jointe.

**Lagardère**

Je soussigné(e) (Nom et prénom) : .....

Adresse : .....

Code postal : ..... Ville : .....

Numéro d'identifiant indiqué en haut et à droite  
sur le formulaire de vote :

prie la société Lagardère SCA, conformément à l'article R 225-88 du Code de commerce, de me faire parvenir, en vue de l'assemblée du  
mardi 3 mai 2016, les documents et renseignements fixés par les articles R 225-81 et R 225-83 dudit code.

Fait à : ..... le : ..... 2016

Signature :



**NOTA :** En vertu de l'article R 225-88 du Code de commerce, les actionnaires titulaires de titres nominatifs peuvent, par une demande unique, obtenir de la Société l'envoi des documents et renseignements visés aux articles R 225-81 et R 225-83 dudit code, à l'occasion de chacune des assemblées d'actionnaires ultérieures.

**Lagardère**

## Lagardère SCA

Société en commandite par actions au capital de 799 913 044,60 €  
Siège social : 4, rue de Presbourg - Paris 16<sup>e</sup> (75)  
320 366 446 R.C.S. PARIS - SIRET : 320 366 446 00013

# Lagardère

## Lagardère SCA

Société en commandite par actions au capital de 799 913 044,60 €

Siège social : 4, rue de Presbourg - Paris 16<sup>e</sup> (75)

320 366 446 R.C.S. PARIS - SIRET : 320 366 446 00013

