

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE ORDINAIRE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DE LA SOCIÉTÉ LAGARDÈRE SCA

**VENDREDI 3 MAI 2013 À 10 HEURES**

au Carrousel du Louvre  
99, rue de Rivoli - 75001 Paris

Madame, Monsieur, cher(e) Actionnaire,

J'ai le plaisir de vous convier, au nom de la Gérance de Lagardère SCA, à l'Assemblée Générale Mixte de ses actionnaires, qui se tiendra **le vendredi 3 mai 2013 à 10 heures**, au Carrousel du Louvre (Paris 1<sup>er</sup>).

Je souhaite vivement que vous puissiez participer à cette réunion. Nous vous commenterons les résultats de votre Groupe qui a poursuivi en 2012 sa stratégie de développement des métiers en croissance et de gestion de son portefeuille d'activités. Le groupe Lagardère est un groupe lisible et solide qui occupe de fortes positions pour chacune de ses activités.

Votre participation à cette Assemblée Générale est importante à nos yeux. C'est un moment privilégié de rencontres et d'échanges avec les dirigeants du Groupe et nous espérons que vous y viendrez nombreux pour vous y exprimer.

Vous pouvez prendre part à l'Assemblée Générale soit en y étant physiquement présent, soit en votant par correspondance ou en donnant votre pouvoir. À cet effet, vous trouverez toutes les informations utiles dans les pages qui suivent ainsi que dans le Document d'Assemblée Générale, ci-joint également à ce courrier.

Je vous remercie, par avance, de l'attention que vous porterez aux résolutions qui vous sont soumises.

Je vous prie d'agréer, Madame, Monsieur, cher(e) Actionnaire, l'expression de mes sentiments les plus dévoués.



A handwritten signature in black ink, consisting of a series of fluid, connected strokes that form the name 'Arnaud Lagardère'.

**Arnaud Lagardère**  
Associé-Commandité, Gérant de Lagardère SCA

### POUR PRENDRE PART À CETTE ASSEMBLÉE

Les titulaires d'actions doivent être inscrits dans les comptes nominatifs de la Société trois jours ouvrés avant la date de réunion, soit le **lundi 29 avril 2013** à zéro heure.

# COMMENT PARTICIPER À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ?

## VOUS SOUHAITEZ ASSISTER PERSONNELLEMENT À CETTE ASSEMBLÉE ?

Les actionnaires désirant assister personnellement à l'Assemblée pourront :

- a- soit demander une carte d'admission à l'aide du formulaire papier qui leur sera adressé avec la convocation, formulaire qui devra être complété, signé et renvoyé à **BNP Paribas Securities Services** à l'aide de l'enveloppe libre réponse qui sera jointe à la convocation ;
- b- soit demander une carte d'admission par voie électronique en faisant la demande par Internet via la plateforme sécurisée VOTACCESS : cette plateforme de vote sera accessible, pour les actionnaires nominatifs inscrits dans les comptes de la Société, via le site Planetshares de BNP Paribas dont l'adresse électronique est la suivante : <https://planetshares.bnpparibas.com>.
  - Les actionnaires dont les actions sont inscrites en compte nominatif pur devront se connecter au site Planetshares avec leurs codes d'accès habituels (identifiant et mot de passe leur permettant de consulter habituellement leur compte nominatif sur le site Planetshares de **BNP Paribas Securities Services**), et se rendre sur la page « Mon espace actionnaire - Mes assemblées générales ».
  - Les actionnaires dont les actions sont inscrites en compte nominatif administré chez un prestataire de service d'investissement (banque, établissement financier...) recevront sur leur courrier de convocation un identifiant qui leur permettra d'accéder au site Planetshares et d'obtenir leur mot de passe par voie postale ou par courriel pour ceux qui auront communiqué leur adresse e-mail.

- Après s'être connecté au site Planetshares, il conviendra de suivre les indications données à l'écran afin d'accéder à la plateforme sécurisée VOTACCESS et demander une carte d'admission.

- Dans le cas où un actionnaire nominatif ne serait plus en possession de son identifiant et/ou de son mot de passe, il pourra contacter la société **BNP Paribas Securities Services** avec le numéro de téléphone suivant mis à sa disposition : 01 57 4334 00.

- c- soit se présenter le jour de l'Assemblée, muni d'une pièce d'identité, aux guichets qui seront spécialement prévus à cet effet.

Les demandes de cartes d'admission effectuées par des actionnaires non résidents en France, pour lesquels un intermédiaire a été inscrit pour leur compte dans les comptes de titres nominatifs de la Société (article L. 228-1, 7<sup>e</sup> alinéa du Code de commerce) tenus par son mandataire, **BNP Paribas Securities Services**, devront être transmises par courrier à ce dernier via leur Intermédiaire Inscrit et être accompagnées, pour pouvoir être prises en compte, d'une attestation dudit Intermédiaire Inscrit, de telle sorte que la Société ou son mandataire puisse vérifier sans contestation possible leur qualité d'actionnaire au 29 avril 2013, soit à la « Record Date ».

Au cas où les actions seraient détenues via plusieurs intermédiaires successifs, une attestation devra alors être établie par chacun de ces intermédiaires.

## À DÉFAUT D'ASSISTER PERSONNELLEMENT À L'ASSEMBLÉE

### ○ VOTER À DISTANCE :

Les actionnaires ne désirant pas ou ne pouvant pas assister personnellement à cette Assemblée auront alors la possibilité de voter à distance à l'aide :

- du **formulaire papier** qui leur sera adressé avec la convocation ;
- du **formulaire électronique** accessible via la plateforme sécurisée VOTACCESS, dans les conditions et selon les modalités exposées ci-dessus pour l'obtention d'une carte d'admission.

### ○ POUVOIR AU PRÉSIDENT :

Les actionnaires ne désirant pas ou ne pouvant pas assister personnellement à cette Assemblée auront également la possibilité d'adresser une procuration à la Société sans indication de mandataire, ce qui équivalra à donner pouvoir au Président de l'Assemblée d'émettre un vote en faveur des résolutions présentées ou agréées par la Gérance :

- soit à l'aide du formulaire papier qui leur sera adressé avec la convocation ;
- soit à l'aide du formulaire électronique accessible via la plateforme sécurisée VOTACCESS dans les conditions et selon les modalités exposées ci-dessus pour l'obtention d'une carte d'admission.

### ○ REPRÉSENTATION PAR UN TIERS :

Enfin, les actionnaires ne désirant pas ou ne pouvant pas assister personnellement à cette Assemblée auront la possibilité de se faire représenter par toute personne de leur choix :

- soit à l'aide du formulaire papier qui leur sera adressé avec la convocation ;
- soit à l'aide du formulaire électronique accessible via la plateforme sécurisée VOTACCESS dans les conditions et selon les modalités exposées ci-dessus pour l'obtention d'une carte d'admission ;
- soit par l'envoi d'un courriel (e-mail) à l'adresse électronique suivante : [paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com](mailto:paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com) ; ce courriel devra obligatoirement contenir leurs nom, prénom, adresse et identifiant d'actionnaire auprès de **BNP Paribas Securities Services**, ainsi que les nom, prénom et adresse du mandataire désigné ; ce courriel devra être signé électroniquement à l'aide d'un procédé de signature électronique résultant d'un procédé fiable d'identification de l'actionnaire garantissant son lien avec le contenu du courriel auquel elle s'attache (article 1316-4 du Code civil) ; l'actionnaire devra faire son affaire de l'obtention des certificats ou clés de signature électronique nécessaires. La révocation du mandat ainsi donné pourra se faire selon la même procédure par courriel adressé à la même adresse électronique ; celle-ci ne servira qu'à la notification ou à la révocation du mandat, toute autre demande ou notification portant sur un autre objet ne pourra être prise en compte et/ou traitée.

## OBTENTION DES FORMULAIRES ET DATES DE PRISE EN COMPTE DES FORMULAIRES ET DES VOTES

### ○ OBTENIR LES FORMULAIRES :

Toutes les actions de la Société étant nominatives, les formulaires de demande de carte d'admission, de vote par correspondance et de procuration et les enveloppes libre réponse prévues à cet effet seront adressés avec la lettre de convocation à tous les actionnaires et intermédiaires inscrits dans les comptes de la Société à la date d'envoi de cette dernière.

En tout état de cause, ces formulaires pourront être obtenus sur simple demande effectuée auprès de **BNP Paribas Securities Services** à l'adresse suivante :

**BNP Paribas Securities Services - Service Assemblées Générales - CTS Assemblées Générales - Les Grands Moulins de Pantin - 9, rue du Débarcadère - 93761 Pantin Cedex**

Les demandes correspondantes devront avoir été déposées ou être parvenues à l'adresse ci-dessus au plus tard le 27 avril 2013 pour pouvoir être prises en compte.

### ○ DATES DE PRISE EN COMPTE :

Pour être pris en compte :

- les formulaires papier de vote par correspondance et de procuration devront parvenir, après avoir été complétés et signés, à **BNP Paribas Securities Services**, le **mardi 30 avril 2013 à zéro heure, heure de Paris**, au plus tard ;

- les votes à distance, les désignation ou révocation de mandats pourront être effectués via la plateforme VOTACCESS à compter du 12 avril jusqu'au 2 mai 2013 à 15 heures, heure de Paris ; il est toutefois conseillé de ne pas attendre la date ultime pour se connecter, notamment en cas de demande de mot de passe ;

- les notifications de désignation ou de révocation de mandats effectuées par courriel signé électroniquement devront avoir été réceptionnées au plus tard le **jeudi 2 mai 2013 à 15 heures**, heure de Paris.

Les votes par correspondance et les procurations émis par des actionnaires non résidents en France, pour lesquels un intermédiaire a été inscrit pour leur compte dans les comptes nominatifs de la Société, devront être transmis par lettre à **BNP Paribas Securities Services** (CTS Assemblées Générales - Les Grands Moulins de Pantin - 9, rue du Débarcadère - 93761 Pantin Cedex) via leur Intermédiaire Inscrit et ne pourront être pris en compte par cette dernière qu'à la condition que l'identité des actionnaires correspondants lui ait été divulguée, soit volontairement, soit à la demande de la Société ou de son mandataire conformément à la législation française.

Lorsqu'un actionnaire aura soit exprimé son vote à distance, soit donné une procuration, soit demandé une carte d'admission, il ne pourra alors plus choisir un autre mode de participation à l'Assemblée.

# COMMENT REMPLIR VOTRE FORMULAIRE DE VOTE OU DE PROCURATION ?

## 1 Vous avez choisi de voter par correspondance :

Cochez la case « je vote par correspondance » et indiquez votre vote dans les cases numérotées correspondant aux projets de résolutions présentés ou agréés par la Gérance et figurant dans l'avis de convocation.

- Pour voter **OUI** aux résolutions, **ne rien indiquer dans les cases.**
- Pour voter **NON** ou **vous abstenir** (ce qui équivaut à voter « non ») sur certaines des résolutions proposées, **noircissez individuellement les cases correspondantes.**
- Indiquez votre choix pour le cas où des résolutions seraient présentées par des actionnaires et non agréées par la Gérance.
- Dater et signez dans le cadre **Z** en bas du formulaire.

## 2 Vous avez choisi de donner pouvoir au Président de l'Assemblée Générale :

- Cochez la case « je donne pouvoir au Président de l'Assemblée Générale ».

## 3 Vous avez choisi de donner pouvoir à une personne dénommée (personne – physique ou morale – qui sera présente en séance) :

- Cochez la case « je donne pouvoir à » et indiquez l'identité de la personne – physique ou morale – qui vous représentera (nom, prénom, adresse).
- Dater et signez dans le cadre **Z** en bas du formulaire.

## 4 N'oubliez pas d'indiquer votre choix pour le cas où des amendements ou de nouvelles résolutions seraient présentés en cours de séance.

**Vous désirez assister à l'Assemblée et recevoir votre carte d'admission : cocher la case A.**

**Vous désirez voter par correspondance : cochez ici et suivez les instructions.**

**Vous désirez donner pouvoir au Président de l'Assemblée : cochez ici.**

**Vous désirez donner pouvoir à une personne dénommée, qui sera présente à l'Assemblée : cochez ici et inscrivez les coordonnées (nom, prénom, adresse) de cette personne.**

**A** **IMPORTANT : avant d'exercer votre choix, veuillez prendre connaissance des instructions situées au verso / Before selecting, please refer to instructions on reverse side.**

**QUELLE QUE SOIT L'OPTION CHOISIE, NOIRCIER COMME CECI ■ LA OU LES CASES CORRESPONDANTES, DATER ET SIGNER AU BAS DU FORMULAIRE / WHICHEVER OPTION IS USED, SHADE BOX(ES) LIKE THIS ■, DATE AND SIGN AT THE BOTTOM OF THE FORM.**

**A.** Je désire assister à cette assemblée et demande une carte d'admission : dater et signer au bas du formulaire / I wish to attend the shareholder's meeting and request an admission card : date and sign at the bottom of the form.  
**B.** J'utilise le formulaire de vote par correspondance ou par procuration ci-dessous, selon l'une des 3 possibilités offertes / I prefer to use the postal voting form or the proxy form as specified below.

**LAGARDERE**  
Société en commandite par actions  
au capital de 799 913 044,60 €  
Siège Social : 4, rue de Presbourg  
75116 PARIS  
320 366 446 RCS-PARIS

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE ORDINAIRE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE**  
du vendredi 3 mai 2013, à 10h00,  
au Carrousel du Louvre, 99, rue de Rivoli - 75001 PARIS  
**COMBINED, ANNUAL ORDINARY AND EXTRAORDINARY GENERAL MEETING**  
on Friday May 3<sup>rd</sup>, 2013 at 10:00 a.m.,  
at Carrousel du Louvre, 99, rue de Rivoli - 75001 PARIS

**CADRE RÉSERVÉ À LA SOCIÉTÉ / For Company's use only**

Identifiant / Account	AGO	AGE
Nombre d'actions / Number of shares	Nominatif / Registered	Vote simple / Single vote
	Porteur / Bearer	Vote double / Double vote
Nombre de voix / Number of voting rights		

**1 JE VOTE PAR CORRESPONDANCE / I VOTE BY POST**  
Cf. au verso renvoi (2) - See reverse (2)

**Je vote OUI** à tous les projets de résolutions présentés ou agréés par le Conseil d'Administration ou le Directoire ou la Gérance, à l'EXCEPTION de ceux que je signale en noircissant comme ceci ■ la case correspondante et pour lesquels je vote NON ou je m'abstiens.  
I vote **YES** all the draft resolutions approved by the Board of Directors EXCEPT those indicated by a shaded box - like this ■, for which I vote **NO** or I abstain.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	Oui / Yes	Non/No	Abst/Abs
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	A	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	11	12	13	14	15	16	17	18	B	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
19	20	21	22	23	24	25	26	27	C	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
28	29	30	31	32	33	34	35	36	D	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
37	38	39	40	41	42	43	44	45	E	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Sur les projets de résolutions non agréés par le Conseil d'Administration ou le Directoire ou la Gérance, je vote en noircissant comme ceci ■ la case correspondant à mon choix.  
On the draft resolutions not approved by the Board of Directors, I cast my vote by shading the box of my choice - like this ■.

**2 JE DONNE POUVOIR AU PRÉSIDENT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**  
cf. au verso renvoi (3)

I HEREBY GIVE MY PROXY TO THE CHAIRMAN OF THE GENERAL MEETING  
See reverse (3)

**3 JE DONNE POUVOIR A :** cf. au verso renvoi (4)

I HEREBY APPOINT see reverse (4)

M., Mme ou Mlle, Raison Sociale / Mr, Mrs or Miss, Corporate Name

Adresse / Address

**ATTENTION :** S'il s'agit de titres au porteur, les présentes instructions ne seront valides que si elles sont directement retournées à votre banque.  
**CAUTION :** If it is about bearer securities, the present instructions will be valid only if they are directly returned to your bank.

Nom, Prénom, Adresse de l'actionnaire (si ces informations figurent déjà, les vérifier et les rectifier éventuellement)  
- Surname, first name, address of the shareholder (if this information is already supplied, please verify and correct if necessary)  
Cf. au verso renvoi (1) - See reverse (1)

**4** Si des amendements ou des résolutions nouvelles étaient présentés en assemblée / In case amendments or new resolutions are proposed during the meeting - Je donne pouvoir au Président de l'A.G. de voter en mon nom. / I appoint the Chairman of the general meeting to vote on my behalf. ....

..... dans (l'abstention équivaut à un vote contre). / I abstain from voting (is equivalent to a vote NO) .....

..... pour procuration (cf. au verso renvoi 4) à M., Mme ou Mlle, Raison Sociale .....  
..... pour voter en mon nom / I appoint (see reverse 4) Mr, Mrs or Miss, Corporate Name to vote on my behalf .....

Pour être prise en considération, toute formule doit parvenir au plus tard :  
In order to be considered, this completed form must be returned at the latest

le mardi 30 avril 2013 / on Tuesday, April 30th, 2013

à / to SNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, CTS Assemblées, Grands Moulins de Pantin - 93761 PANTIN Cedex

**Z** Date & Signature

**Quel que soit votre choix, dater et signez ici.**

**N'oubliez pas de renseigner ce cadre pour le cas où des amendements ou de nouvelles résolutions seraient présentés en cours de séance. Noircissez la case correspondant à votre choix.**

**Votez ici pour le cas où des résolutions seraient présentées par des actionnaires et non agréées par la Gérance. Pour voter, noircissez la case correspondant à votre choix.**

**POUR VOUS INFORMER**



**Rendez-vous sur**

**WWW.LAGARDERE.COM**

**Espace Assemblée Générale des actionnaires 2013**

Tous les documents qui doivent être communiqués ou dont les actionnaires peuvent prendre connaissance à l'occasion des assemblées générales ont été mis en ligne sur le site Internet de la société ([www.lagardere.com](http://www.lagardere.com)) et/ou sont tenus à leur disposition au lieu de la direction administrative de Lagardère SCA, bureau B13, Immeuble Monceau, 42 rue Washington à Paris 8<sup>e</sup> (75).

# ENVOI DE LA DOCUMENTATION ET CONVOCATION PAR INTERNET AUX PROCHAINES ASSEMBLÉES GÉNÉRALES DE LAGARDÈRE

Lagardère propose de vous adresser par courrier électronique l'ensemble des documents relatifs à ses prochaines assemblées générales. Conformément à la législation en vigueur, l'envoi électronique de ces documents nécessite une autorisation écrite préalable de votre part, valant pour l'ensemble de vos positions détenues au nominatif chez BNP Paribas Securities Services.

Le respect de l'environnement est l'un des engagements majeurs de notre politique d'entreprise responsable. L'Assemblée Générale est l'occasion de vous associer à cette démarche, en limitant l'envoi massif de documents papier.

C'est pourquoi nous vous invitons à compléter et à nous renvoyer le coupon-réponse détachable ci-dessous (nécessaire à votre identification) en utilisant l'enveloppe T ci-jointe dispensée d'affranchissement.

**Nous sommes certains que vous serez nombreux à vous associer à cette démarche citoyenne.**

## COMMENT RETOURNER CE COUPON-RÉPONSE ?

Remplissez le coupon-réponse ci-dessous.

Découpez ce coupon-réponse.

Mettez-le dans l'enveloppe T ci-jointe.

## COUPON-RÉPONSE

Lagardère

À remplir en **lettres majuscules** et à retourner impérativement à l'aide de l'enveloppe T ci-jointe.

### AUTORISATION DE CONVOCATION PAR INTERNET AUX ASSEMBLÉES GÉNÉRALES DE LAGARDÈRE

J'autorise Lagardère, à compter de la date de signature du présent document, à adresser ma convocation et l'ensemble de la documentation relative aux assemblées générales de Lagardère à l'adresse électronique indiquée ci-dessous. Cette autorisation n'est valable que pour l'ensemble de mes positions détenues au nominatif chez BNP Paribas Securities Services.

M. / Mme / Mlle (*ayer les mentions inutiles*) Nom : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Prénom : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Date de naissance : | | | | | | | | | |

Numéro Actionnaire chez BNP Paribas (*identifiant*) : | | | | | | | |

Ce numéro d'identifiant est indiqué sur le formulaire de vote par correspondance ou par procuration joint.

Adresse postale :

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Rue, voie...

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Complément d'adresse, boîte postale, localité si différente du bureau distributeur, lieu-dit, hameau...

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Code postal (France) Ville ou bureau distributeur Pays

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Adresse électronique : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | @ | | | | | | | | | |

Date :

Signature :

Si vous décidiez, à tout moment, de recevoir à nouveau votre convocation ainsi que les documents de participation à l'Assemblée Générale par envoi postal, il vous suffirait de nous en informer par lettre recommandée avec demande d'avis de réception adressée à : BNP Paribas Securities Services - 9, rue du Débarcadère - 93761 Pantin Cedex - France.





# DEMANDE D'ENVOI DE DOCUMENTS ET RENSEIGNEMENTS

## Assemblée Générale Mixte de la société Lagardère SCA

**VENDREDI 3 MAI 2013 À 10 HEURES**

au Carrousel du Louvre  
99, rue de Rivoli - 75001 Paris

La présente demande est à retourner  
à BNP Paribas Securities à l'aide de  
l'enveloppe T ci-jointe.

**Lagardère**

Je soussigné(e) (Nom et prénom) : .....

Adresse : .....

.....

Code postal : ..... Ville : .....

**Numéro d'identifiant indiqué en haut et à droite  
sur le formulaire de vote :**

prie la société Lagardère SCA, conformément à l'article R.225-88 du Code de Commerce, de me faire parvenir, en vue de l'Assemblée du 3 mai 2013, les documents et renseignements fixés par les articles R.225-81 et R.225-83 dudit code.

Fait à : ..... le : ..... 2013

Signature :



**NOTA :** en vertu de l'article R.225-88 du Code de Commerce, les actionnaires titulaires de titres nominatifs peuvent, par une demande unique, obtenir de la Société l'envoi des documents visés aux articles R.225-81 et R.225-83 dudit code, à l'occasion de chacune des assemblées d'actionnaires ultérieures.

**Lagardère**

**Lagardère SCA**

Société en commandite par actions au capital de 799 913 044,60 €

Siège social : 4, rue de Presbourg - Paris 16<sup>e</sup> (75)

320 366 446 R.C.S. PARIS - SIRET : 320 366 446 00013

# Lagardère

**Lagardère SCA**

Société en commandite par actions au capital de 799 913 044,60 €

Siège social : 4, rue de Presbourg - Paris 16<sup>e</sup> (75)

320 366 446 R.C.S. PARIS - SIRET : 320 366 446 00013