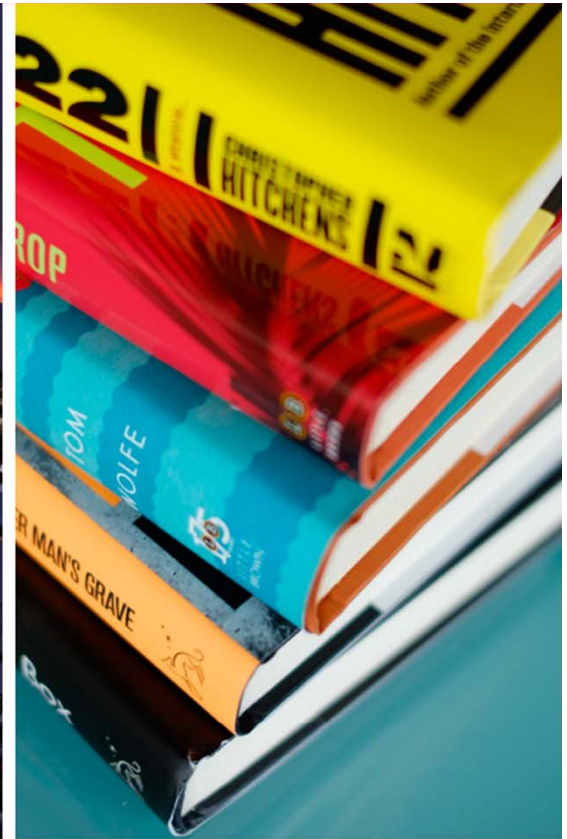




Lagardère



Le Conseil de Surveillance du Groupe : composition et nominations

Assemblée Générale du 3 mai 2013

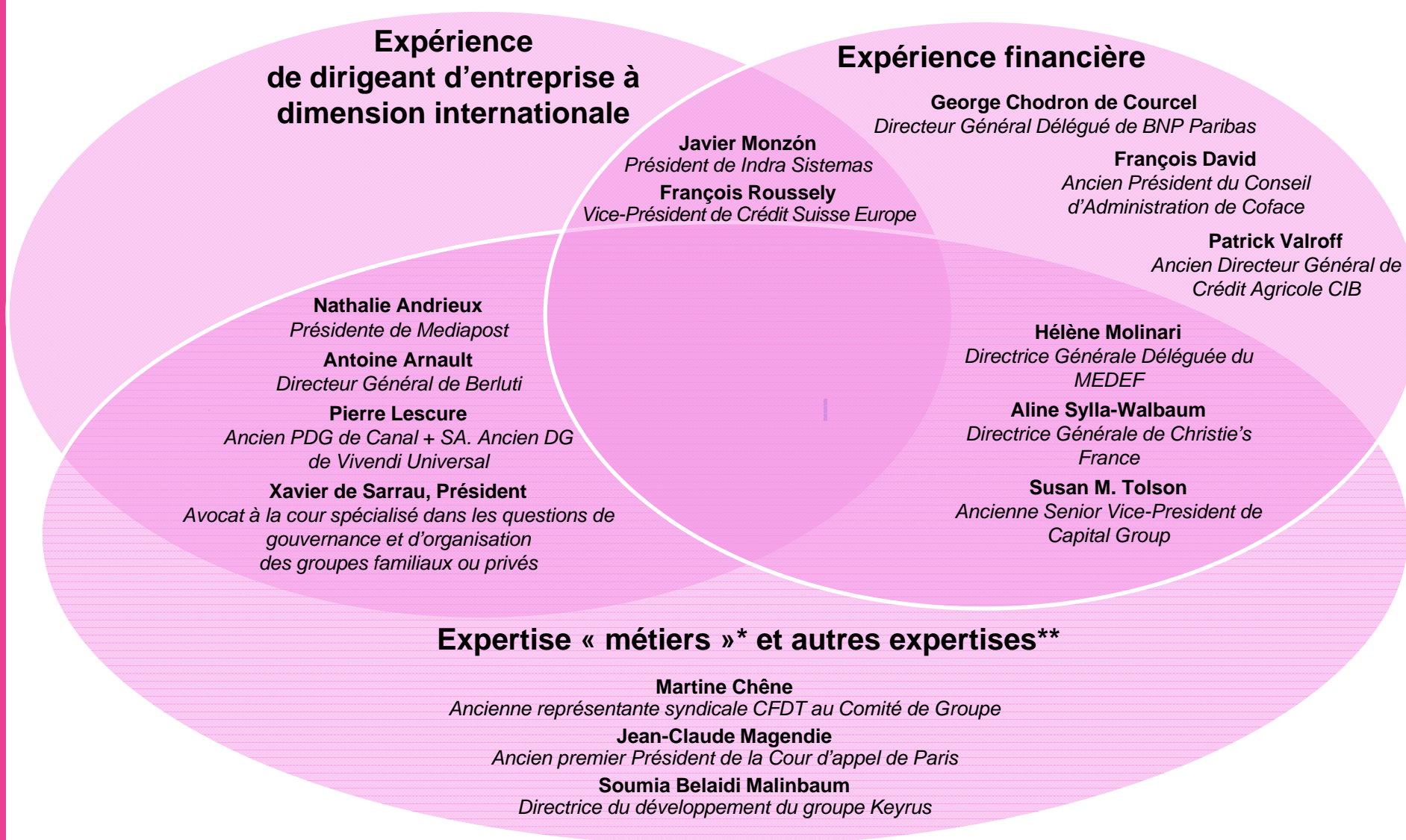


Composition du Conseil de Surveillance*

- **Un Conseil renouvelé (six nouveaux membres depuis 2011) et impliqué (taux de présence de 91,5 % en 2012), avec des profils et des expertises complémentaires.**
- **Un Conseil conforme aux standards de *corporate governance* (tels que définis dans le code AFEP-MEDEF) et en avance sur la législation :**
 - 14 membres sur 15 sont indépendants (soit 93 % contre 87 % en 2012 et 80 % en 2011) ;
 - 6 membres sur 15 sont des femmes (soit 40 % contre 33 % en 2012 et 20 % en 2011).
- **Un processus transparent de sélection des nouveaux membres, piloté par le Comité des Nominations et des Rémunérations.**

* Post Assemblée Générale et dans l'hypothèse où toutes les résolutions sont votées.

Une expertise diversifiée et complémentaire



* Médias / Distribution / Innovation / Nouvelles technologies.

** Juridique / Gouvernance / Relations sociales / Marketing / Diversité.

Proposition de nominations (1/2)



Aline Sylla-Walbaum

- **Directrice Générale de Christie's France**
- **Diplômée d'HEC, de l'IEP Paris, de l'ENA et Inspectrice des Finances**
- **41 ans**

- Expertise dans les métiers du Groupe : culture et distribution
- Compétence financière
- Indépendance
- Disponibilité

Carrière

- Directrice Générale Déléguée du Développement de Unibail-Rodamco
- Conseillère à la culture et la communication au cabinet du Premier Ministre, François Fillon
- Administratrice générale adjointe - Directrice du développement culturel du Musée du Louvre

Proposition de nominations (2/2)

Soumia Belaidi Malinbaum



- Directrice associée en charge du *Business Development* du Groupe Keyrus (conseil et service numérique)
- Présidente de l'Association Européenne des Managers de la diversité
- Administrateur certifié ASC de l'IFA (Institut Français des Administrateurs)
- 51 ans

- Expertise dans les métiers du Groupe : nouvelles technologies et numérique
- Compétence en matière de ressources humaines
- Indépendance
- Disponibilité

Carrière

- Directrice des Ressources Humaines de Keyrus
- Fondatrice de l'Association Française des Managers de la diversité
- Présidente et fondatrice de la société Specimen (rachetée par le groupe Keyrus)