

## Assemblée Générale Mixte de la société Lagardère SCA



# MARDI 10 MAI 2011 à 10 heures

au Carrousel du Louvre  
99, rue de Rivoli - 75001 Paris



Madame, Monsieur, cher(e) Actionnaire,

J'ai le plaisir de vous convier, au nom de la Gérance de Lagardère SCA, à l'Assemblée Générale Mixte de ses actionnaires, qui se tiendra le **mardi 10 mai 2011 à 10 heures**, au Carrousel du Louvre (Paris 1<sup>er</sup>).

Je souhaite vivement que vous puissiez participer à cette réunion. Nous vous commenterons les résultats de votre Groupe qui a poursuivi en 2010 la mise en œuvre de sa stratégie de recentrage et de contrôle de ses actifs. Le groupe Lagardère est aujourd'hui un groupe lisible et solide qui occupe de fortes positions pour chacune de ses activités.

Votre participation à cette Assemblée Générale est importante à nos yeux. C'est un moment privilégié de rencontres et d'échanges avec les dirigeants du Groupe et nous espérons que vous y viendrez nombreux pour vous y exprimer.

Vous pouvez prendre part à l'Assemblée Générale soit en y étant physiquement présent, soit en votant par correspondance ou en donnant votre pouvoir. À cet effet, vous trouverez toutes les informations utiles dans les pages suivant ce courrier ainsi que dans le Document d'Assemblée Générale, ci-joint.

Je vous remercie, par avance, de l'attention que vous porterez aux résolutions qui vous sont soumises.

Je vous prie d'agréer, Madame, Monsieur, cher(e) Actionnaire, l'expression de mes sentiments les plus dévoués.

**Arnaud Lagardère**

Associé-Commandité, Gérant de Lagardère SCA

### **POUR PRENDRE PART À CETTE ASSEMBLÉE**

Les titulaires d'actions doivent être inscrits dans les comptes nominatifs de la Société trois jours ouvrés avant la date de réunion, soit le **jeudi 5 mai 2011** à zéro heure.



# COMMENT PARTICIPER À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ?

## VOUS SOUHAITEZ ASSISTER PERSONNELLEMENT À CETTE ASSEMBLÉE ?

Il vous suffit de demander au préalable une carte d'admission à l'aide du formulaire (en cochant **la case A**) dûment complété et signé, que vous adresserez à :

**BNP Paribas Securities Services - CTS Assemblées - Les Grands Moulins de Pantin - 9, rue du Débarcadère, 93761 Pantin Cedex**

à l'aide de l'enveloppe T prévue à cet effet.

Les demandes de cartes d'admission effectuées par les actionnaires non résident en France, pour lesquels un intermédiaire a été inscrit pour leur compte dans les comptes de titres nominatifs de

la Société (article L.228-1 7<sup>e</sup> alinéa du Code de Commerce) tenus par son mandataire BNP Paribas Securities Services, devront être transmises à cette dernière via leur Intermédiaire Inscrit, de telle sorte que la Société ou son mandataire BNP Paribas Securities Services puisse vérifier sans contestation possible leur qualité d'actionnaire au 5 mai 2011.

Au cas où les actions seraient détenues via plusieurs intermédiaires successifs, une attestation devra alors être établie par chacun de ces intermédiaires.

## À DÉFAUT D'ASSISTER PERSONNELLEMENT À L'ASSEMBLÉE

Vous pouvez choisir entre l'une des trois formules suivantes (en cochant **la case B**) :

- voter par correspondance ;
- vous faire représenter par toute personne de votre choix :
  - soit à l'aide du formulaire ;
  - soit par l'envoi d'un courriel (e-mail) à l'adresse électronique suivante : [paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com](mailto:paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com).

Ce courriel devra obligatoirement contenir les informations suivantes : Assemblée Lagardère, nom, prénom, adresse et identifiant auprès de BNP Paribas Securities Services (figurant en haut à droite du formulaire), ainsi que les nom, prénom et adresse du mandataire désigné. Ce courriel devra être signé électroniquement à l'aide d'un procédé de signature électronique résultant d'un procédé fiable d'identification de l'actionnaire garantissant son lien avec le contenu du courriel auquel elle s'attache (article 1316-4 du Code civil). L'actionnaire devra faire son affaire de l'obtention des certificats ou clés de signature électronique. La révocation du mandat ainsi donné pourra se faire selon la même procédure par courriel adressé à la même adresse électronique. Celle-ci ne servira qu'à la notification ou à la révocation du mandat, toute autre demande ou notification portant sur un autre objet ne pourra être prise en compte et/ou traitée.

- adresser une procuration à la Société sans indication de mandataire, ce qui équivaut à donner pouvoir au Président de l'Assemblée.

Dans tous les cas, vous indiquerez votre choix à l'aide du formulaire unique de vote par correspondance ou par procuration joint à la convocation avec les documents et renseignements prévus par la Loi.

- **IMPORTANT** : les votes par correspondance ne seront pris en compte que si les formulaires dûment remplis parviennent au service titres de la Société, à l'adresse ci-dessus indiquée, le samedi 7 mai 2011 à zéro heure, heure de Paris, au plus tard.

Les notifications de désignation ou de révocation de mandats effectuées par courriel signé électroniquement devront avoir été réceptionnées au plus tard le lundi 9 mai 2011 à 15 heures, heure de Paris.

Les votes par correspondance et les procurations émis par des actionnaires non résident en France, pour lesquels un intermédiaire a été inscrit pour leur compte dans les comptes nominatifs de la Société, devront être transmis à BNP Paribas Securities Services via leur Intermédiaire Inscrit et ne pourront être pris en compte par cette dernière qu'à la condition que l'identité des actionnaires correspondants lui ait été divulguée, soit volontairement, soit à la demande de la Société ou de son mandataire, conformément à la législation française.

Lorsqu'un actionnaire aura soit exprimé son vote par correspondance, soit donné une procuration, soit demandé une carte d'admission, il ne pourra plus choisir un autre mode de participation à l'Assemblée.

## COMMENT REMPLIR VOTRE FORMULAIRE DE VOTE OU DE PROCURATION ?

### 1 Vous avez choisi de voter par correspondance :

Cochez la case « je vote par correspondance » et indiquez votre vote dans les cases numérotées correspondant aux projets de résolutions présentés ou agréés par la Gérance et figurant dans l'avis de convocation.

- Pour voter **OUI** aux résolutions, **ne rien indiquer dans les cases.**

- Pour voter **NON** ou vous abstenir (ce qui équivaut à voter « non ») sur certaines des résolutions proposées, **noircissez individuellement les cases correspondantes.**

- Indiquez votre choix pour le cas où des résolutions seraient présentées par des actionnaires et non agréées par la Gérance.

- Dated et signez dans le cadre **Z** en bas du formulaire.

**2 Vous avez choisi de donner pouvoir au Président de l'Assemblée Générale :**

Il vous suffit de dater et signer dans le cadre **Z** en bas du formulaire sans autre indication.

**3 Vous avez choisi de donner pouvoir à une personne dénommée** (personne - physique ou morale - qui sera présente en séance) :

- Cochez la case « je donne pouvoir à » et indiquez l'identité de la personne - physique ou morale - qui vous représentera (nom, prénom, adresse).
- Dater et signez dans le cadre **Z** en bas du formulaire.

**4 N'oubliez pas d'indiquer votre choix pour le cas où des amendements ou de nouvelles résolutions seraient présentés en cours de séance.**

Vous désirez assister à l'Assemblée et recevoir votre carte d'admission : cocher la case A.

Vous ne pouvez assister à l'Assemblée et souhaitez voter par correspondance ou vous y faire représenter : cocher la case B.

Vous désirez voter par correspondance : cochez ici et suivez les instructions.

Vous désirez donner pouvoir au Président de l'Assemblée : n'indiquez rien ici, mais datez et signez en bas du formulaire.

Vous désirez donner pouvoir à une personne dénommée, qui sera présente à l'Assemblée : cochez ici et inscrivez les coordonnées (nom, prénom, adresse) de cette personne.

**A** IMPORTANT : avant d'exercer votre choix, veuillez prendre connaissance des instructions situées au verso / Before selecting, please see instructions on reverse side.  
**B** QUELLE QUE SOIT L'OPTION CHOISIE, DATER ET SIGNER AU BAS DU FORMULAIRE / WHICHEVER OPTION IS USED, DATE AND SIGN AT THE BOTTOM OF THE FORM

A. Je désire assister personnellement à cette assemblée et demande une carte d'admission : dater et signer au bas du formulaire // I wish to attend the shareholder's meeting personally and request an admission card : date and sign at the bottom of the form.  
 B. J'utilise le formulaire de vote par correspondance ou par procuration ci-dessous, selon l'une des 3 possibilités offertes // I prefer to use the postal voting form or the proxy form as specified below.

**LAGARDÈRE**  
 Société en commandite par actions  
 au capital de 799 913 044,60 €  
 Siège Social : 4, rue de Presbourg  
 75116 PARIS  
 320 366 446 RCS PARIS

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE**  
 du mardi 10 mai 2011, à 10h00,  
 au Carrousel du Louvre, 99, rue de Rivoli - 75001 PARIS

**COMBINED GENERAL MEETING**  
 on Tuesday May 10th, 2011 at 10:00 a.m.  
 at Carrousel du Louvre, 99, rue de Rivoli - 75001 PARIS

**CADRE RESERVE / For Company's use only**  
 Identifiant / Account : AGO AGE  
 Nombre d'actions Nominatif / Number of shares Registered : VS / single vote VD / double vote  
 Nombre de votes / Number of voting rights

**1 JE VOTE PAR CORRESPONDANCE / I VOTE BY POST**  
 Cf. au verso renvoi (2) - See reverse (2)  
 Je vote OUI à tous les projets de résolutions présentés ou agréés par le Conseil d'Administration ou le Directeur ou la Gérance, à l'EXCEPTION de ceux que je signale en noircissant comme ceci ■ la case correspondante et pour lesquels je vote NON ou je m'abstiens.  
 I vote FOR all the draft resolutions approved by the Board of Directors EXCEPT those indicated by a shaded box - like this ■, for which I vote against or I abstain.  
 Sur les projets de résolutions non agréés par le Conseil d'Administration ou le Directeur ou la Gérance, je vote en noircissant comme ceci ■ la case correspondante à mon choix.  
 On the draft resolutions not approved by the Board of Directors, I cast my vote by shading the box of my choice - like this ■.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	A	F
10	11	12	13	14	15	16	17	18	B	G
19	20	21	22	23	24	25	26	27	C	H
28	29	30	31	32	33	34	35	36	D	J
37	38	39	40	41	42	43	44	45	E	K

**2 JE DONNE POUVOIR AU PRÉSIDENT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**  
 dater et signer au bas du formulaire, sans rien remplir  
 I HEREBY GIVE MY PROXY TO THE CHAIRMAN OF THE MEETING  
 date and sign at the bottom of the form without filling it  
 cf. au verso renvoi (3) - See reverse (3)

**3 JE DONNE POUVOIR A : cf. au verso renvoi (3)**  
 I HEREBY APPOINT see reverse (3)  
 M., Mme ou Mlle, Raison Sociale / Mr, Mrs or Miss, Corporate Name  
 Adresse / Address

**4** Si des amendements ou des résolutions nouvelles étaient présentés en assemblée / In case amendments or new resolutions are proposed during the meeting  
 pouvoir au Président de l'A.G. de voter en mon nom. // I appoint the Chairman of the meeting to vote on my behalf ...  
 (l'abstention équivalant à un vote contre). // I abstain from voting (is equivalent to a vote against) .....  
 pour voter en mon nom // I appoint (see reverse (3)) Mr, Mrs or Miss, Corporate Name to vote on my behalf

Pour être prise en considération, toute formule doit parvenir au plus tard :  
 In order to be considered, this completed form must be returned at the latest

le Samedi 7 mai 2011 / on Saturday May 7th, 2011

à / to BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, CTS Assemblées, Grands Moulins de Pantin - 93761 PANTIN Cedex

Date & Signature **Z** Quel que soit votre choix, datez et signez ici.

N'oubliez pas de renseigner ce cadre pour le cas où des amendements ou de nouvelles résolutions seraient présentés en cours de séance.

Noircissez la case correspondant à votre choix.

Votez ici pour le cas où des résolutions seraient présentées par des actionnaires et non agréées par la Gérance.

Pour voter, noircissez la case correspondant à votre choix.

## POUR VOUS INFORMER

Rendez-vous sur



**WWW.LAGARDERE.COM**

**Espace Assemblée Générale  
des actionnaires 2011**

Tous les documents qui doivent être communiqués ou dont les actionnaires peuvent prendre connaissance à l'occasion des assemblées générales ont été mis en ligne sur le site Internet de la société ([www.lagardere.com](http://www.lagardere.com)) et/ou sont tenus à leur disposition au lieu de la direction administrative de Lagardère SCA, bureau B238, 121, avenue de Malakoff à Paris 16<sup>e</sup> (75).







# DEMANDE D'ENVOI DE DOCUMENTS ET RENSEIGNEMENTS

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

de la société Lagardère SCA

**Mardi 10 mai 2011 à 10 heures**

au Carrousel du Louvre  
99, rue de Rivoli - 75001 Paris

La présente demande est à retourner à  
BNP Paribas Securities Services  
à l'aide de l'enveloppe T ci-jointe.

Je soussigné(e) (Nom et prénom) : .....

Adresse : .....

Numéro d'identifiant indiqué en haut et à droite  
sur le formulaire de vote :

prie la société Lagardère SCA, conformément à l'article R.225-88 du Code de Commerce, de me faire parvenir, en vue de l'Assemblée du 10 mai 2011, les documents et renseignements fixés par les articles R.225-81 et R.225-83 dudit code.

Fait à : ..... le : ..... 2011

Signature :

**NOTA :** en vertu de l'article R.225-88 du Code de Commerce, les actionnaires titulaires de titres nominatifs peuvent, par une demande unique, obtenir de la Société l'envoi des documents visés aux articles R.225-81 et R.225-83 dudit code, à l'occasion de chacune des Assemblées d'actionnaires ultérieures.

# Lagardère

**Lagardère SCA**

Société en commandite par actions au capital de 799 913 044,60 €

Siège social : 4, rue de Presbourg - Paris 16<sup>e</sup> (75)

320 366 446 R.C.S. PARIS - SIRET : 320 366 446 00013

# Lagardère

**Lagardère SCA**

Société en commandite par actions au capital de 799 913 044,60 €  
Siège social : 4, rue de Presbourg - Paris 16<sup>e</sup> (75)  
320 366 446 R.C.S. PARIS - SIRET : 320 366 446 00013