

Accélérer la croissance globale Résultats 2005

Jean Paul GUT
Directeur Général
EADS

Résultats annuels EADS – AG Lagardère 2 mai 2006



Sommaire

1. Résultats financiers 2005

- *Résultats financiers du groupe*
- *Résultats par division*
- *Position concurrentielle*

2. Réalisations 2005

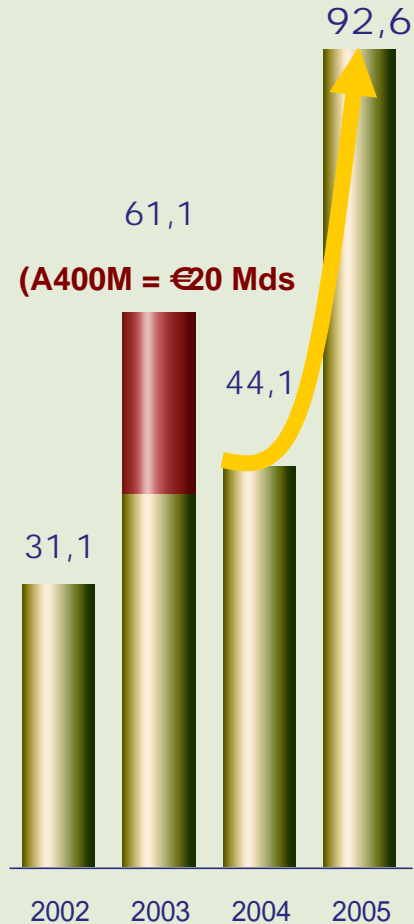
- *Une année de grandes réussites pour nos programmes*
- *Une année de succès commerciaux exceptionnels*
- *Une année d'acquisitions stratégiques*
- *Une internationalisation grandissante*

3. Carnet de route: Objectifs stratégiques

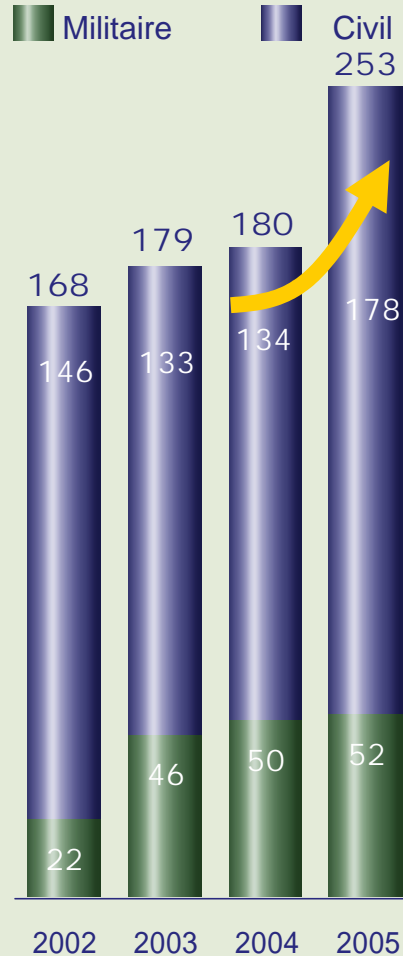
Résultats financiers 2005

Dépassant les objectifs

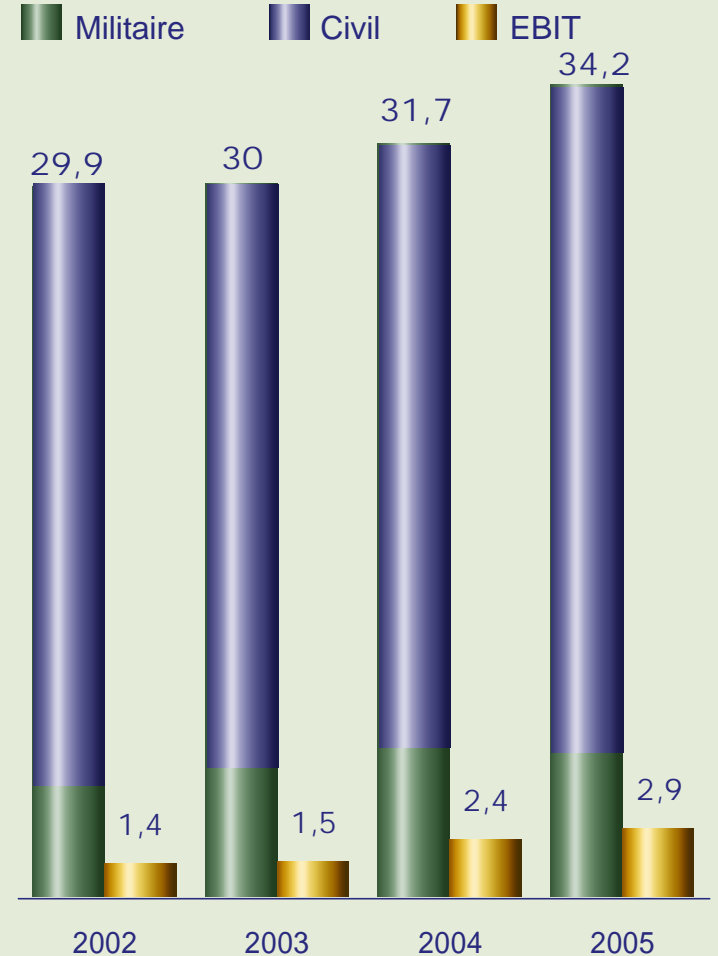
Prise de commandes



Carnet de commandes



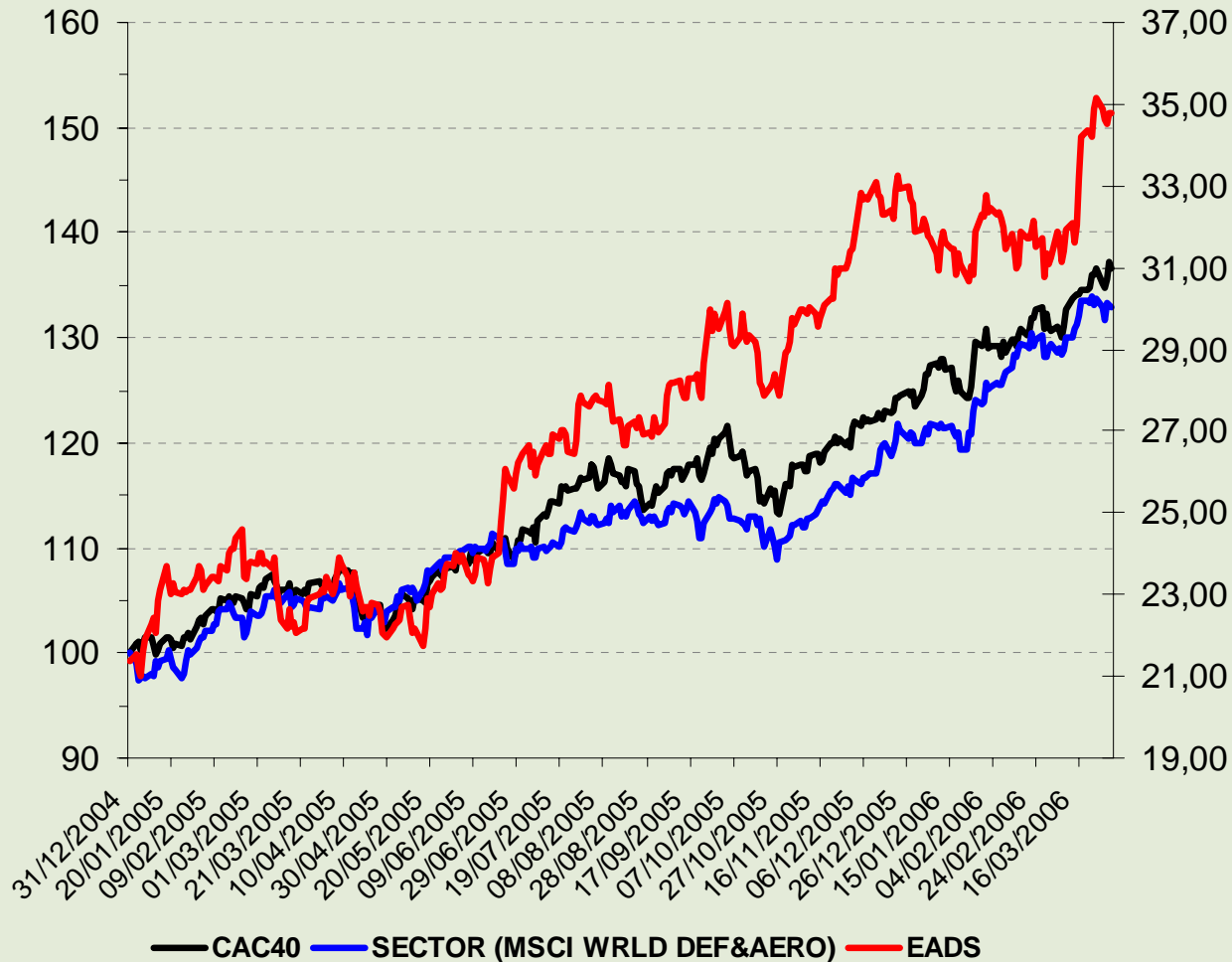
Chiffre d'affaires et EBIT



Résultats financiers 2005

Evolution du cours de l'action

Evolution du cours du titre EADS, 31.12.2004 - 31.03.2006



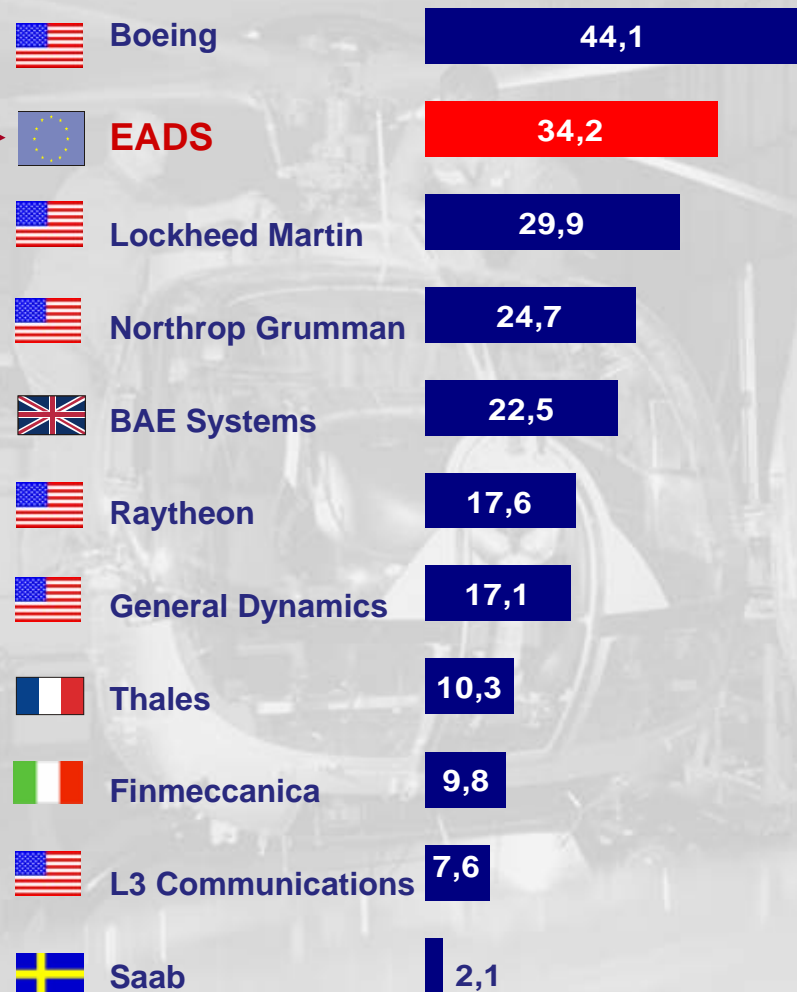
Résultats financiers 2005 par division

	Airbus	Avions de Transport Militaires	Eurocopter	Espace	Défense et Systèmes de Sécurité
Carnet de commandes	€202.0 bn	€21.0 bn	€ 10.0 bn	€10.9 bn	€18.5 bn
CA	€22.2 bn	€0.8 bn	€3.2 bn	€2.7 bn	€ 5.6 bn
EBIT*	€2,307 m	€48 m	€212 m	€58 m	€201 m
■ Civil ■ Défense en % du CA					
		A400M, CN235, C295, Airbus derivatives...		Astrium, Launch Vehicles, CASA Espacio, Space Services, CILAS, Sodern	Military Air Systems (Eurofighter,...), Missiles (MBDA,...), Defence & Communication Systems, Defence Elect.,

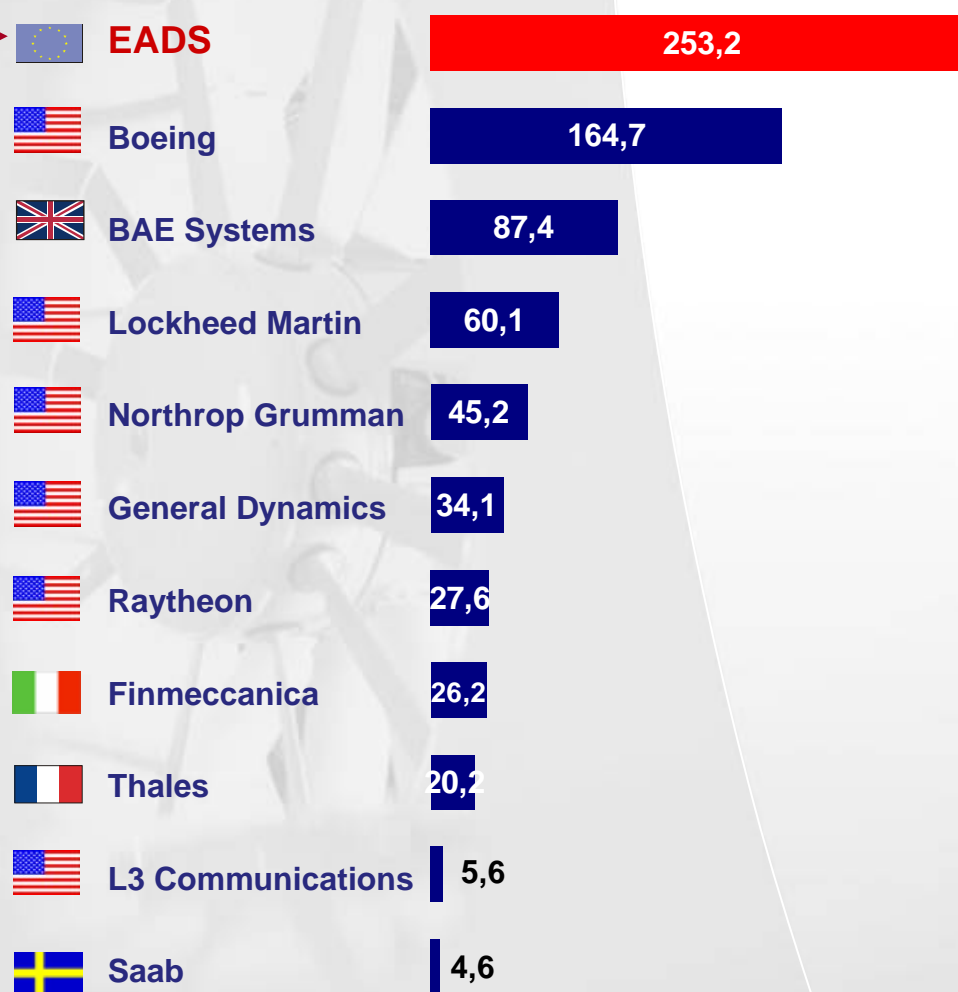
* Avant amortissement des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels

Position concurrentielle d'EADS en 2005 en chiffre d'affaires et carnet de commandes

Chiffre d'affaires en €Md



Carnet de commandes en €Md



Réalisations 2005

Une année de grandes réussites pour nos programmes



- ▶ Premier vol de l'A380 (16 clients et 159 commandes fermes à fin 2005)



- ▶ Lancement officiel de l'A350 (13 clients, 87 commandes fermes et 85 engagements d'achat à fin 2005)



- ▶ Lancement réussi de la fusée Ariane 5 ECA



- ▶ Premières livraisons des hélicoptères Tigre pour la France, l'Allemagne et l'Espagne



- ▶ 2ème tir de qualification des missiles ASTER réussi

Réalisations 2005

Une année de succès commerciaux exceptionnels



- ▶ Commandes de 229 Airbus par les compagnies aériennes privées indiennes et de 219 par la Chine, dont la commande historique de 150 A320



- ▶ UPS, China Southern Airlines et Kingfisher Airlines choisissent l'A380



- ▶ Le consortium Air tanker est déclaré « Preferred Bidder » pour le programme FSTA au R.U



- ▶ Contrats A400M en Afrique du Sud et Malaisie



- ▶ Succès du NH90 en Australie, Nouvelle-Zélande, Belgique et Espagne



- ▶ 90 appareils ATR vendus

Réalisations 2005

Une internationalisation grandissante pour assurer une pénétration durable des marchés à forte croissance

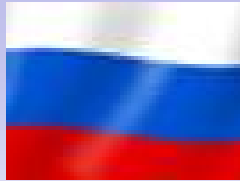


Etats Unis

- US Tanker Team mis en place, localisation du site en Alabama
- Eurocopter s'installe dans l'Etat du Mississippi

Partenariats récents, ex:

- Raytheon / MTAD – Joint Cargo Aircraft
- Sikorsky / Eurocopter – Large Utility Helicopter
- Northrop / Airbus, MTAD - KC30 Tanker



Russie

- Irkut 10%
- Centre d'ingénierie Airbus consolidé



Corée du Sud

- Programme KHP: besoin coréen de 245 hélicoptères de transport (8 tonnes).
- JV avec KAI pour l'exportation du KHP, potentiel estimé à 250 appareils.



Chine

- Centre d'ingénierie Airbus
- Airbus Sourcing
- Eurocopter: accord avec Avic II pour le développement de l'EC175 (6.5 t)

Carnet de route

Nos objectifs stratégiques



Maintenir et accroître la compétitivité de nos plateformes (A350, A340, Tigre, NH90, A400M...)



Se positionner sur les marchés en croissance (pays stratégiques, sécurité, services...)



Équilibrer nos activités pour faire face aux cycles du marché de l'aviation civile



S'inscrire dans la consolidation mondiale et européenne

Vers un statut de référence mondiale, sur un socle européen dual renforcé