

# Vers de nouveaux sommets



**Philippe Camus, CEO**

**11 mai 2004**

# Promesses tenues et dépassées... à nouveau

## Objectifs 2003

Ratio Commandes/CA supérieur à 1

Res. Opé. (EBIT)\* ~ stable / 2002

CA ~ stable / 2002

Cash Flow disponible avant  
financements clients >0

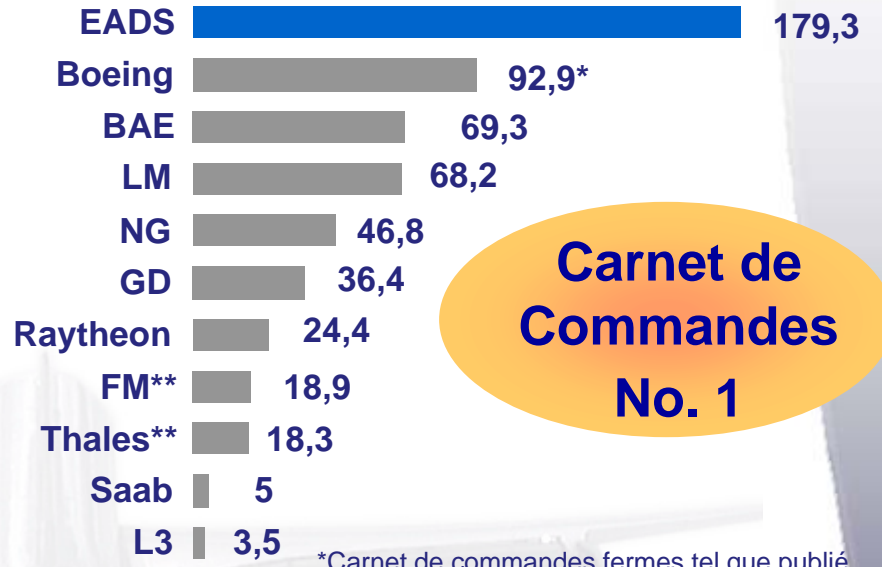
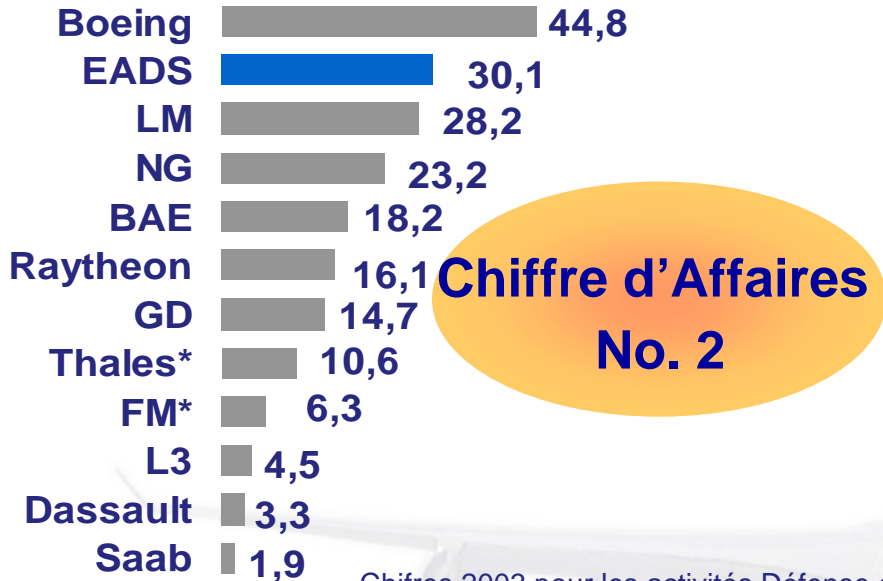
## Réalisations 2003

✓	2.0
✓	1.5 Mds € (+8.2%)
✓	30.1 Mds € (+0.8%)
✓	2.1 Mds €

- Résultat Opérationnel (EBIT)\* de toutes les divisions en croissance ou stable ...sauf l'Espace du fait d'une charge de restructuration de 288m €
- Rééquilibrage vers la Défense du Carnet de commandes, C.A. et Résultat Opérationnel (EBIT\*)

## Des fondations solides pour une croissance rentable

# EADS: un leader mondial ....



Chiffres 2003 pour les activités Défense et Aéronautiques en Mds€ (1\$ = 1.128€; 1£ = 0.691 €, 1 SEK = 0.1095 €)

\*Carnet de commandes fermes tel que publié  
\*\*Thales & FM, les carnets de commandes sont estimés

## ... avec une position forte dans tous les secteurs

Helicoptères  
(Eurocopter)

Satellites (Astrium)

Lanceurs (Ariane)

No 1

No 3

No 1



No 1

No 3

No 4

No 2

Aviation commerciale  
(Airbus)

Avions de transport

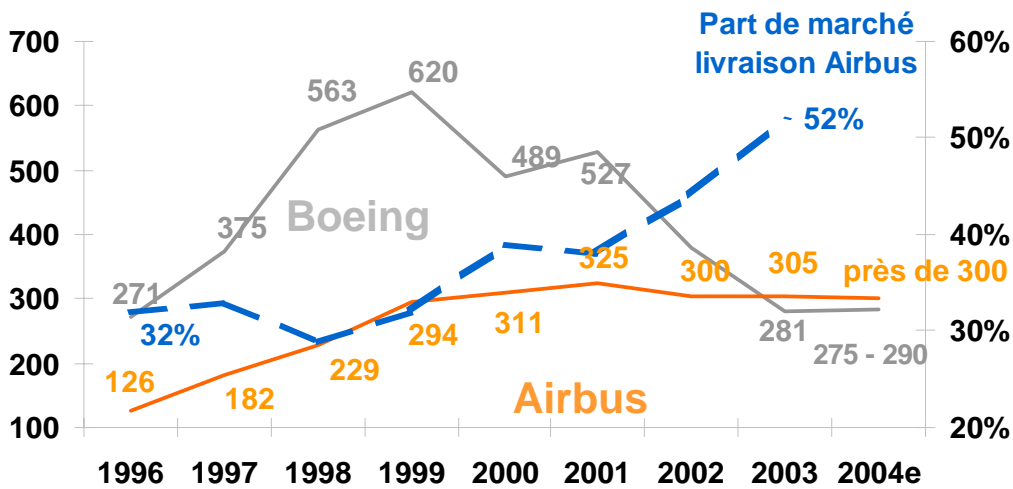
Avions de combat

Missiles  
(MBDA, LFK)

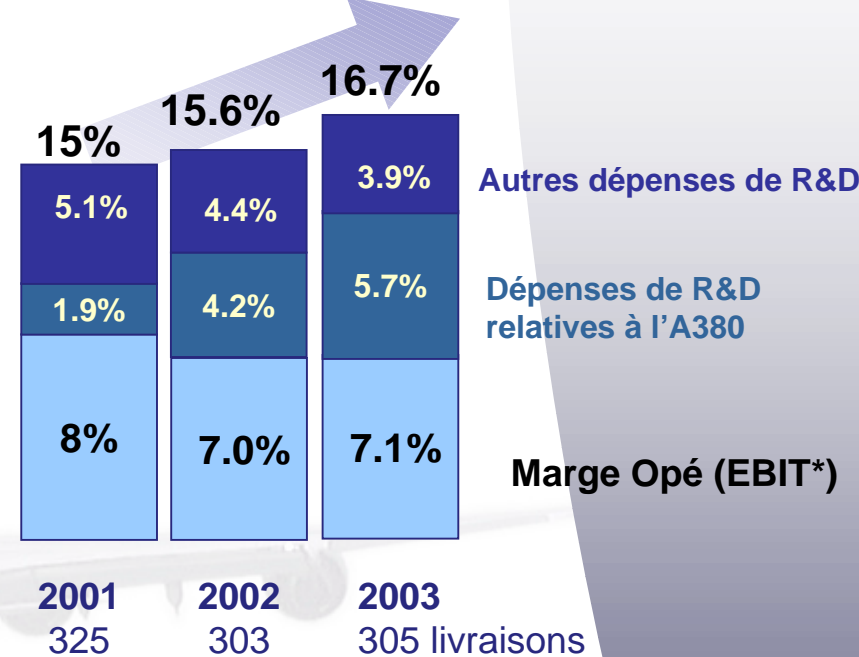
# Airbus: Numéro 1 de l'aviation commerciale



Livraisons annuelles



Marge Opérationnelle avant R&D



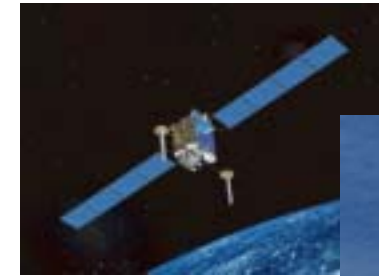
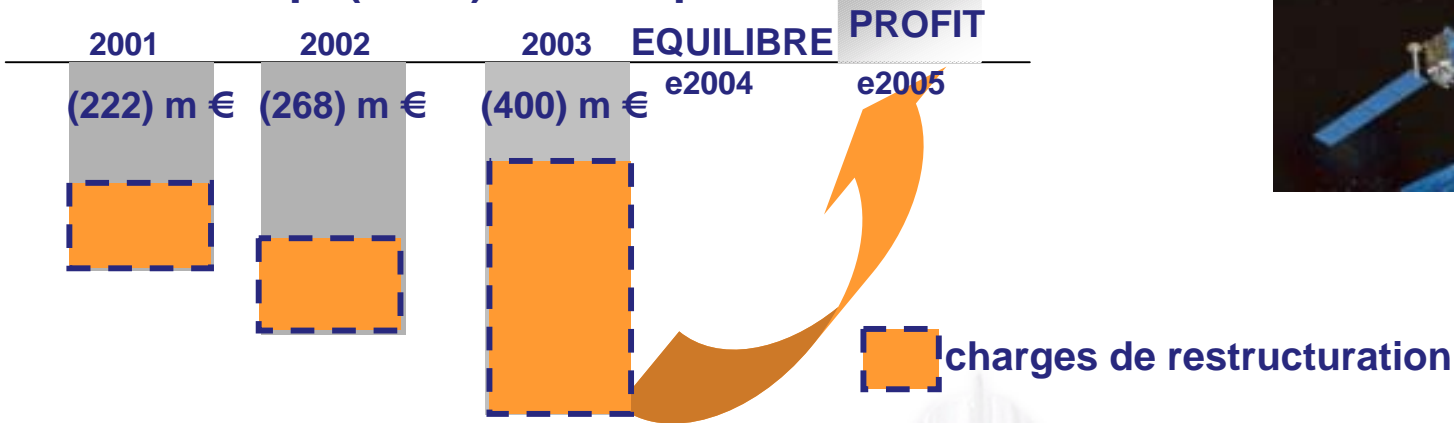
Evolution de la part des prises de commandes

Nouvelles commandes d'avions  
(en % d'unités commandées fermes)



# Espace: retour à la rentabilité

## Rés. Opé(EBIT)\* de l'Espace



**Atteindre l'équilibre en 2004:**

**Devenir le point focal de l'Europe spatiale:**

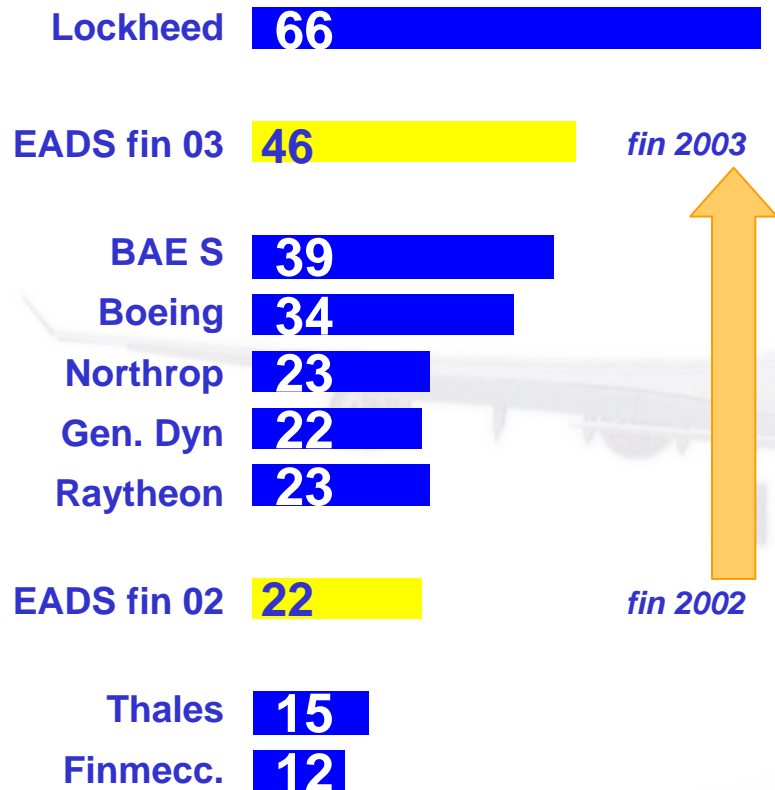
- Adaptation des capacités, centres de compétences ...
- Réduction de 1100 emplois déjà réalisée
- Maîtrise d'oeuvre unique d'Ariane V, et engagement d'Arianespace pour 30 lanceurs (3 Mds €)
- Décision de financer l'indépendance de l'Europe Spatiale
- Feu vert pour Galileo: Contrat pour satellite test attribué, phase ultérieure de sélection des opérateurs
- "Paradigm" en Grande-Bretagne (Skynet5) : 2.5 Mds £
- Commandes de satellites de Télécoms civils et institutionnels

\* Avant amortissement des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels

# EADS accélère sa croissance dans la défense



## Carnet de commandes défense Estimations en Mds €\*



## Carnet de commandes défense d'EADS

- Au tout premier plan  
No. 1 en Europe  
No. 2 mondial
- Représente ~7 ans de CA  
actuel
- Conforte une croissance  
solide du CA défense

Estimations sur la base des rapports officiels des sociétés

\* €= 1.1 \$ €= 0.66 £

# Grâce à des succès en série ...



## ... qui génèrent de la croissance

CA défense

**+18%**

6 Mds €

7 Mds €

2002

2003

Carnet de commandes  
défense

**+109%**

22 Mds €

46 Mds €

2002

2003

# EADS investit fortement dans la R&D pour développer des solutions innovantes

Chiffres clés 2003 : R&D : 5 Mds €  
 R&D autofinancée : 2,2 Mds € (7 % du CA)  
 R&T : 450 m€

## Exemples de Technologies clés

**Robotique,  
Autonomie**

- Senseurs
- Traitement d'image
- Datalink
- Intelligence Artificielle

**Systemes  
en réseaux**

- Connectivité
- Systemes temps-réel
- Transmissions sécurisées

**Nouveaux Matériaux,  
Structures,  
Nanotechnologies**

- Composites
- Ceramiques

**Propulsions**

- Vector
- Ion thrust
- RAM/SCRAM

## Exemples d'applications

**Systemes sans pilote**



**Prochaines générations  
d'avions**



**NETCOS**



# EADS renforce sa présence mondiale



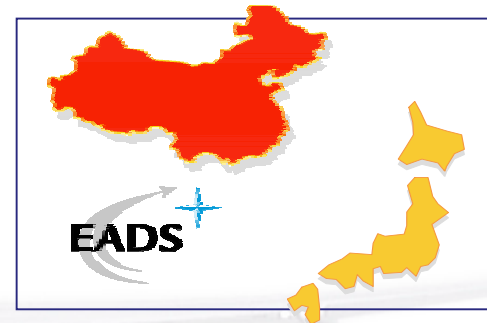
## Etats-Unis :

Création d'EADS North America  
Usine Eurocopter à Columbus/MS  
Global hawk avec Northrop Grumman  
Centre de "Design" Airbus



## Japon/Chine:

Participation de 5 % dans Avichina et accord stratégique,  
Sous-traitance Airbus au Japon et Chine



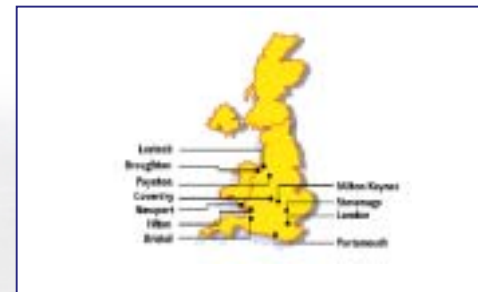
## Russie:

Centre de "Design" et technologique Airbus  
Création de EADS Russie  
Be200/Irkut



## Grande-Bretagne

GBAD  
FSTA  
Paradigm



# De solides performances financières



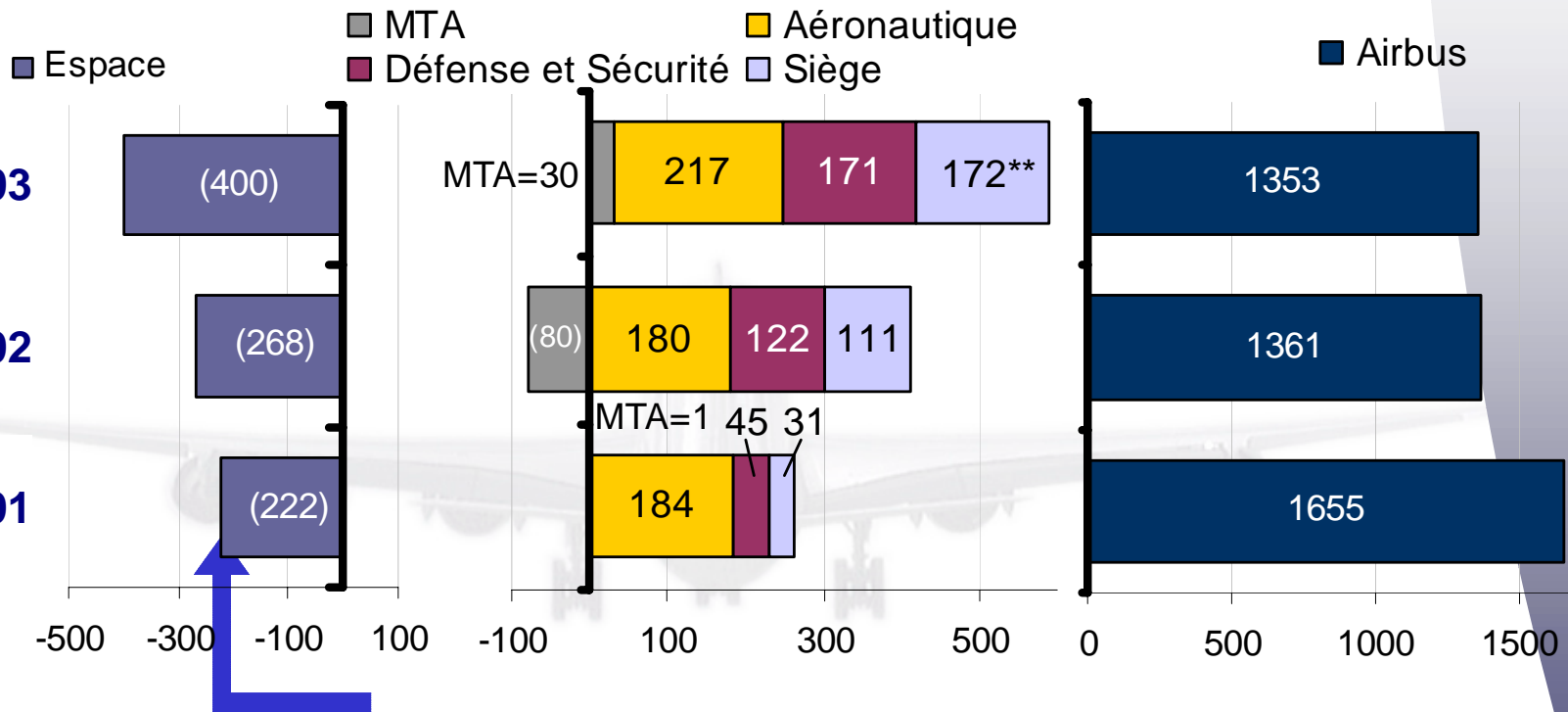
	2003	2002
Chiffre d'Affaires	30.1 Mds €	29.9 Mds €
<i>dont défense</i>	<i>7.1 Mds €</i>	<i>6.0 Mds €</i>
<b>Résultat Opérationnel (EBIT)*</b>	<b>1.5 Mds €</b>	<b>1.4 Mds €</b>
Résultat net *	0.2 Mds €	(0.3 Mds €)
<b>Flux de trés. dispo avant financ.clients **</b>	<b>2.1 Mds €</b>	<b>0.6 Mds €</b>
Nouvelles commandes	61.2 Mds €	31.0 Mds €
<i>dont défense</i>	<i>30.8 Mds €</i>	<i>7.1 Mds €</i>
	<b>Dec. 2003</b>	<b>Dec. 2002</b>
<b>Position de trésorerie</b>	<b>3.1 Mds €</b>	<b>2.4 Mds €</b>
Carnet de commandes	179.3 Mds €	168.3 Mds €
<i>dont défense</i>	<i>45.7 Mds €</i>	<i>22.0 Mds €</i>

\* Avant amortissement des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels

\*\* hors acquisition de vmp (valeurs mobilières de placement) et hors effets de variation de périmètre, hors leasings et actifs financiers

# Rééquilibrage du portefeuille d'activités et croissance du Résultat Opérationnel (EBIT\*)

## CONTRIBUTION A L'EBIT\* EN 2001-2003



dont charges de restructuration (288) en 2003; (105) en 2002 et (91) en 2001

\* Avant amortissement des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels

\*\* Y-compris impact non-récurrent de €77 m lié à la comptabilisation de Dassault

# Performance boursière



**Une crédibilité gagnée par la détermination  
et la transparence**

\* Ajusté en EUR/USD

# Confiance dans la performance future



- **Excellente performance en 2003**
- **Redémarrage attendu de l'aviation commerciale et contribution de l'A380**
- **Développement positif du carnet de commandes défense et croissance de la rentabilité à long terme**
- **Perspectives positives suite à la restructuration de la division Espace**

# ANNEXE



# EADS par division en 2003



\* Avant amortissement des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels