



Assemblée Générale des Actionnaires

23 mai 2002



Comptes consolidés

Principales évolutions du périmètre de consolidation

LAGARDERE MEDIA

+

-

En 2000

34 % *CanalSatellite* – 01/07

27.4 % *multiThématiques* – 01/08

100 % *DFA* – 01/08

100 % *Grolier Inc.* – 01/06

100 % *Imprimeries Magazines*

. *Espagne* – 01/10

En 2001

42 % *Marie-Claire Album* – 01/04

100 % *Virgin* – 01/08

100 % *Imprimeries Magazines*

. *Italie* – 01/01

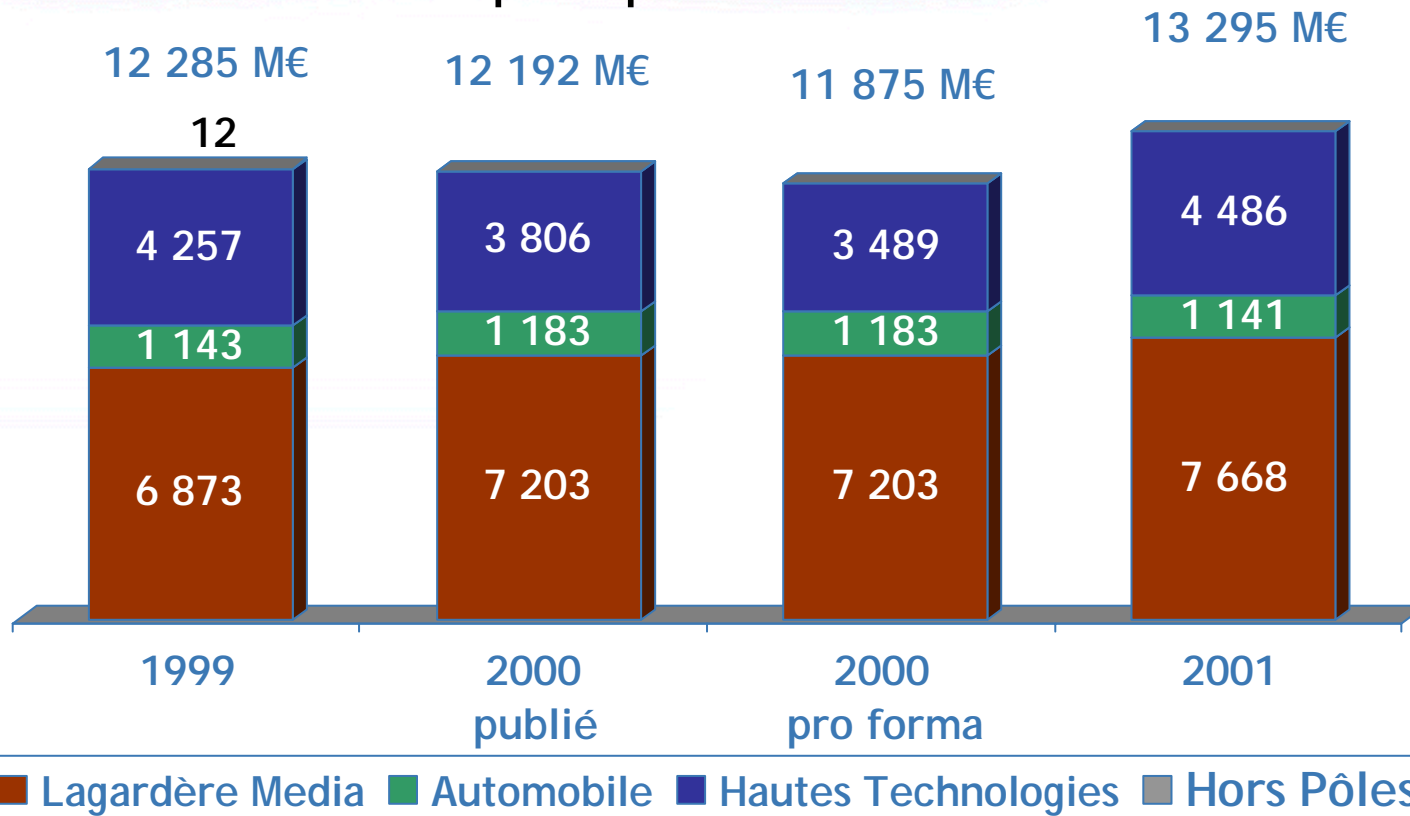
. *France & Belgique* – 31/12

EADS

En 2000 - 6 mois *Aerospatiale Matra* à 33 % & 6 mois *EADS* à 15.1 %

En 2001 - 12 mois *EADS* à 15.1 %

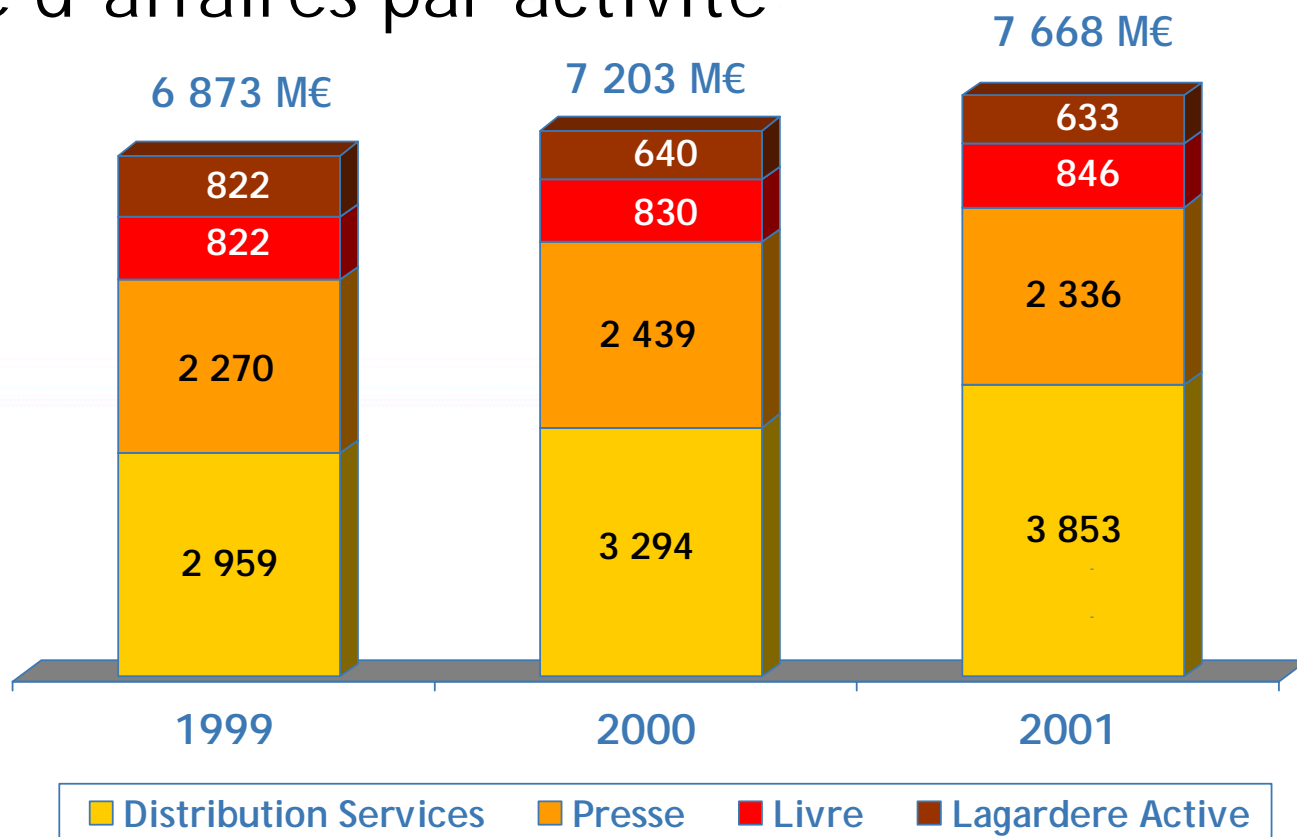
Chiffre d'affaires par pôle



Poursuite de la croissance
+12% par rapport aux comptes pro forma 2000
(+9% par rapport aux comptes publiés)

Lagardère Media

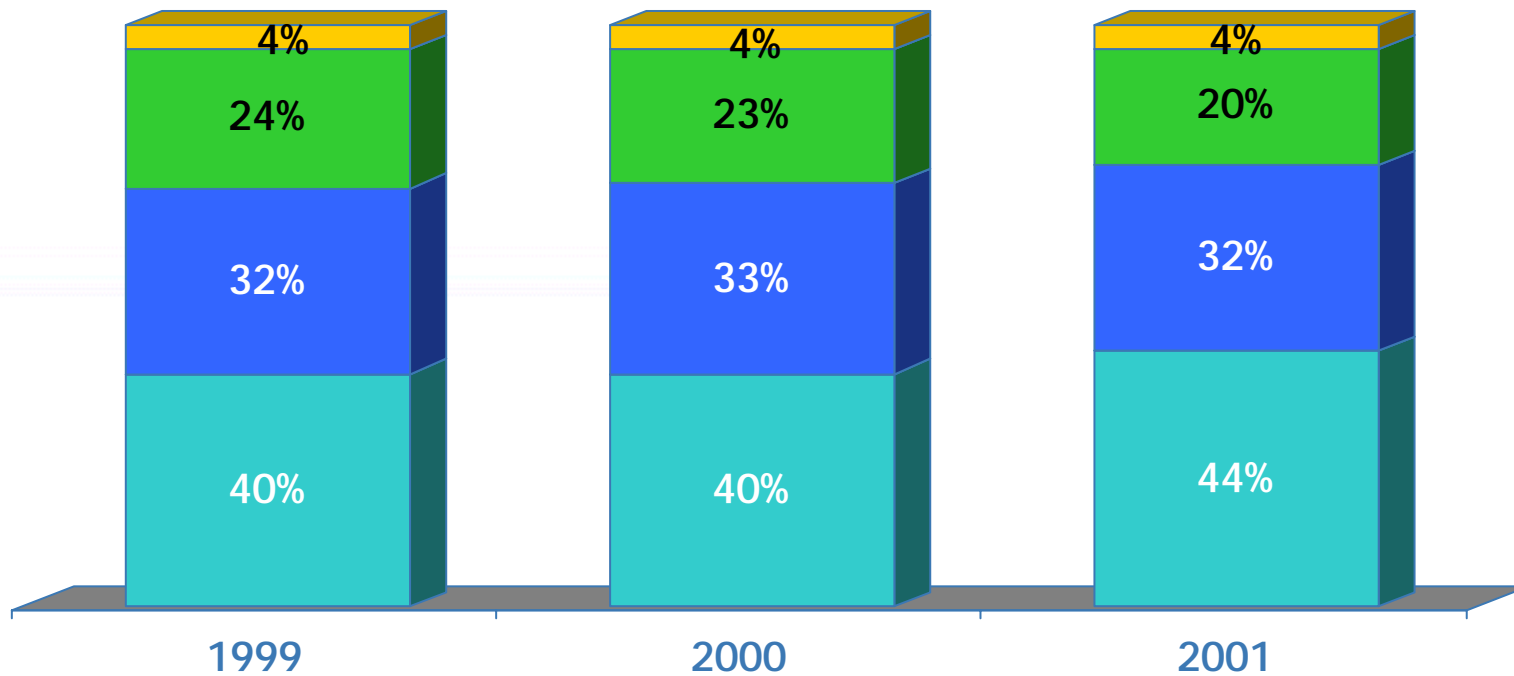
Chiffre d'affaires par activité



Accélération de la croissance +6.5%
(croissance à périmètre et taux de change constants +3.6%)

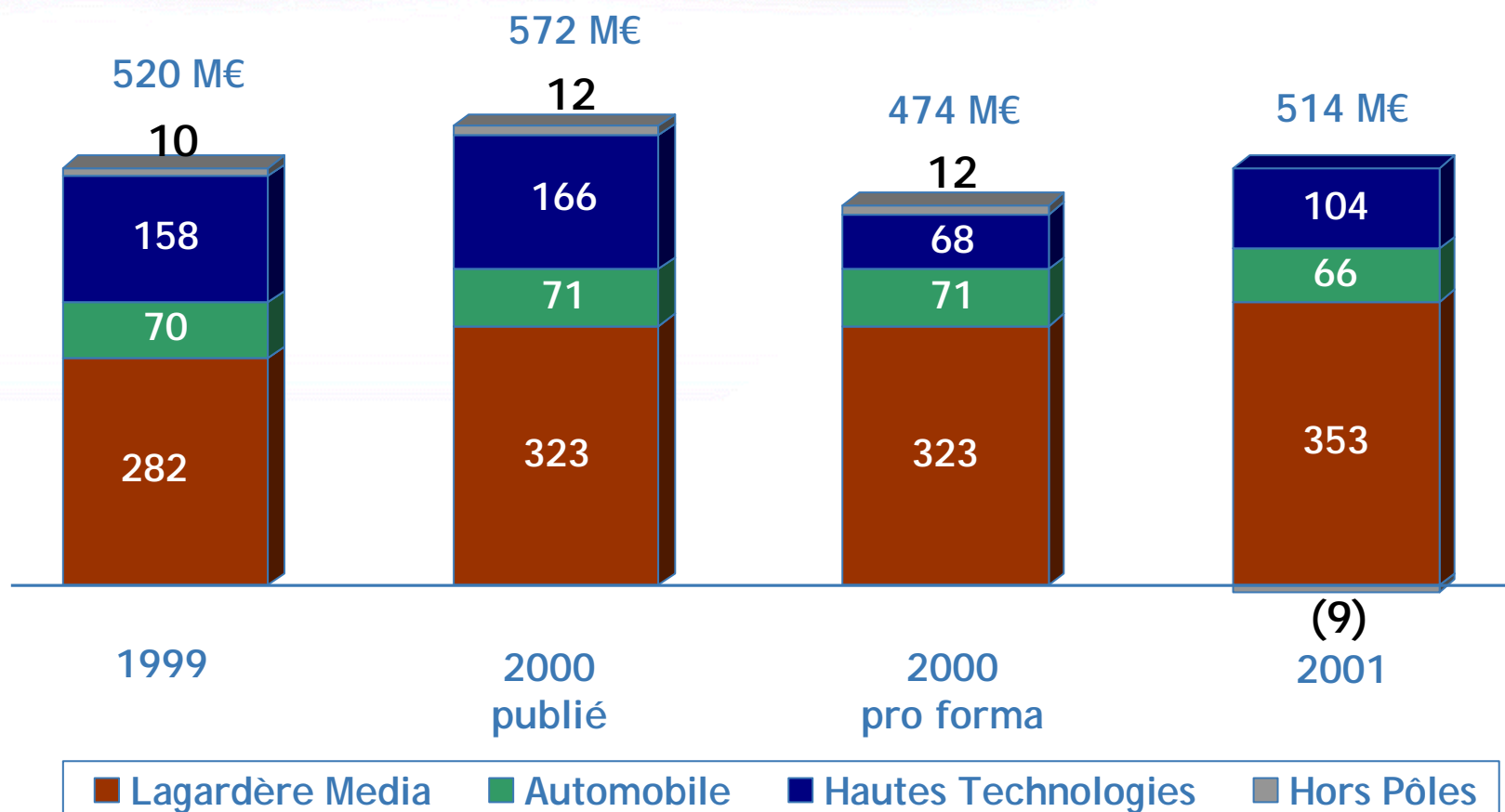
Lagardère Media

Chiffre d'affaires par zone géographique



■ France ■ Reste de l'Europe ■ USA & Canada ■ Reste du monde

Résultat d'exploitation par pôle

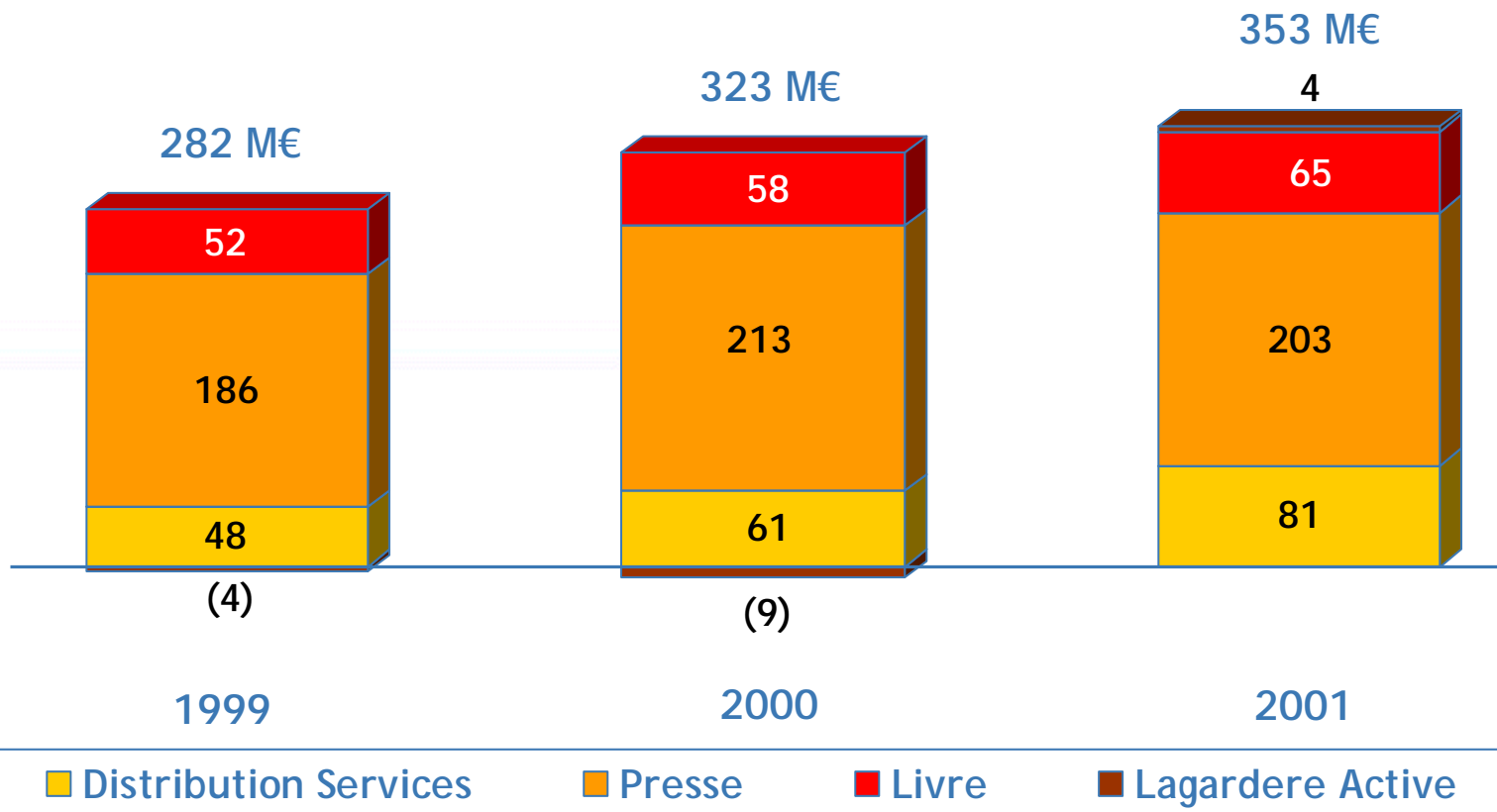


■ Lagardère Media
 ■ Automobile
 ■ Hautes Technologies
 ■ Hors Pôles

➔ Résultat d'Exploitation consolidé en croissance de 8.4% (vs. pro forma)
 Résultat d'Exploitation Lagardère Media en croissance de 9.3%

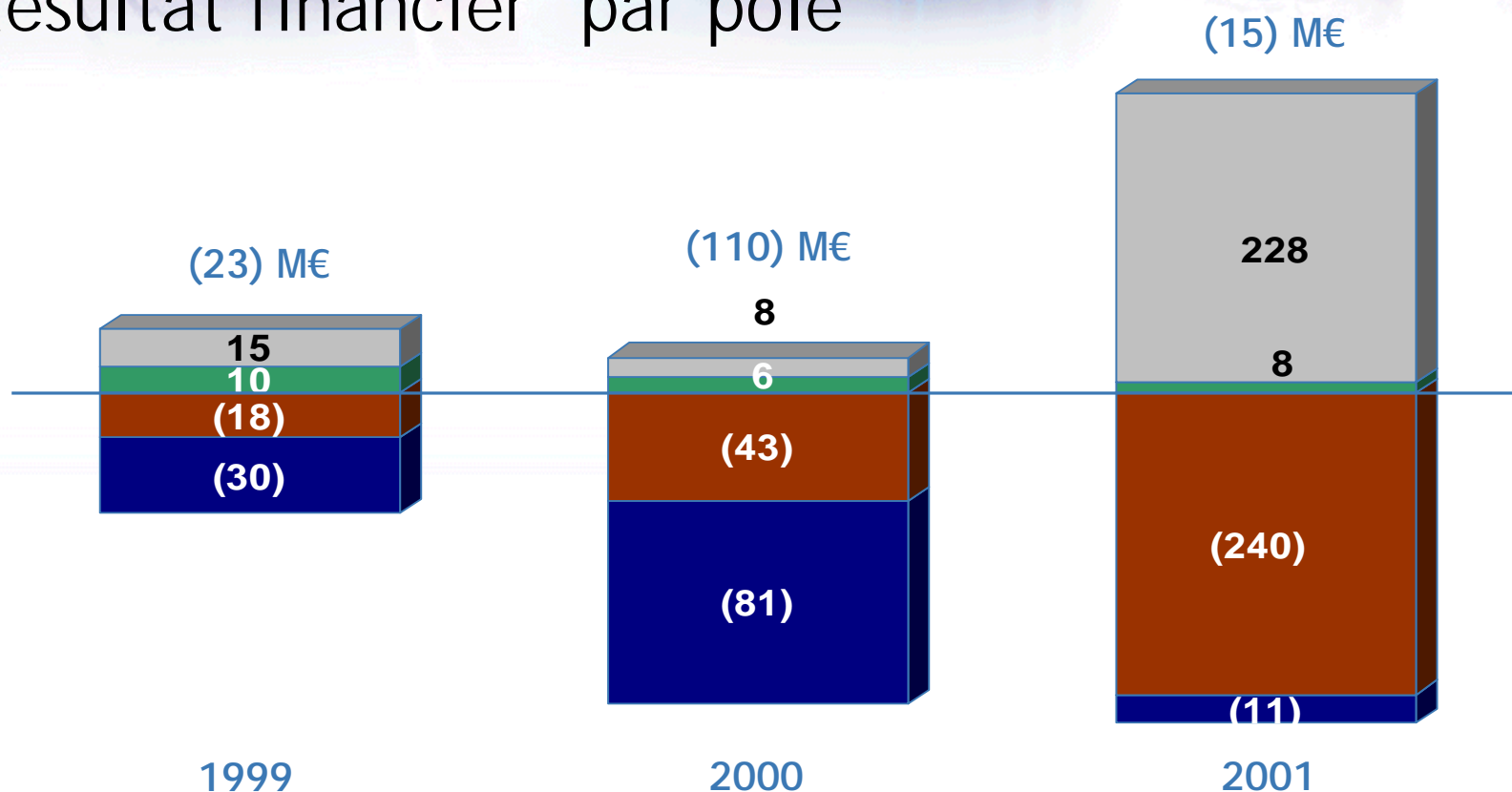
Lagardère Media

Résultat d'exploitation par activité

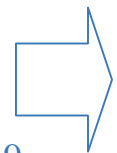


Croissance du résultat d'exploitation Lagardère Media 9.3%
 Hors effet 3 mois suppl. sur Lagardere Active Broadcast, la croissance est de 10.4%
 (clôture au 31 dec. 2001 au lieu du 30 sept. historiquement)

Résultat financier* par pôle

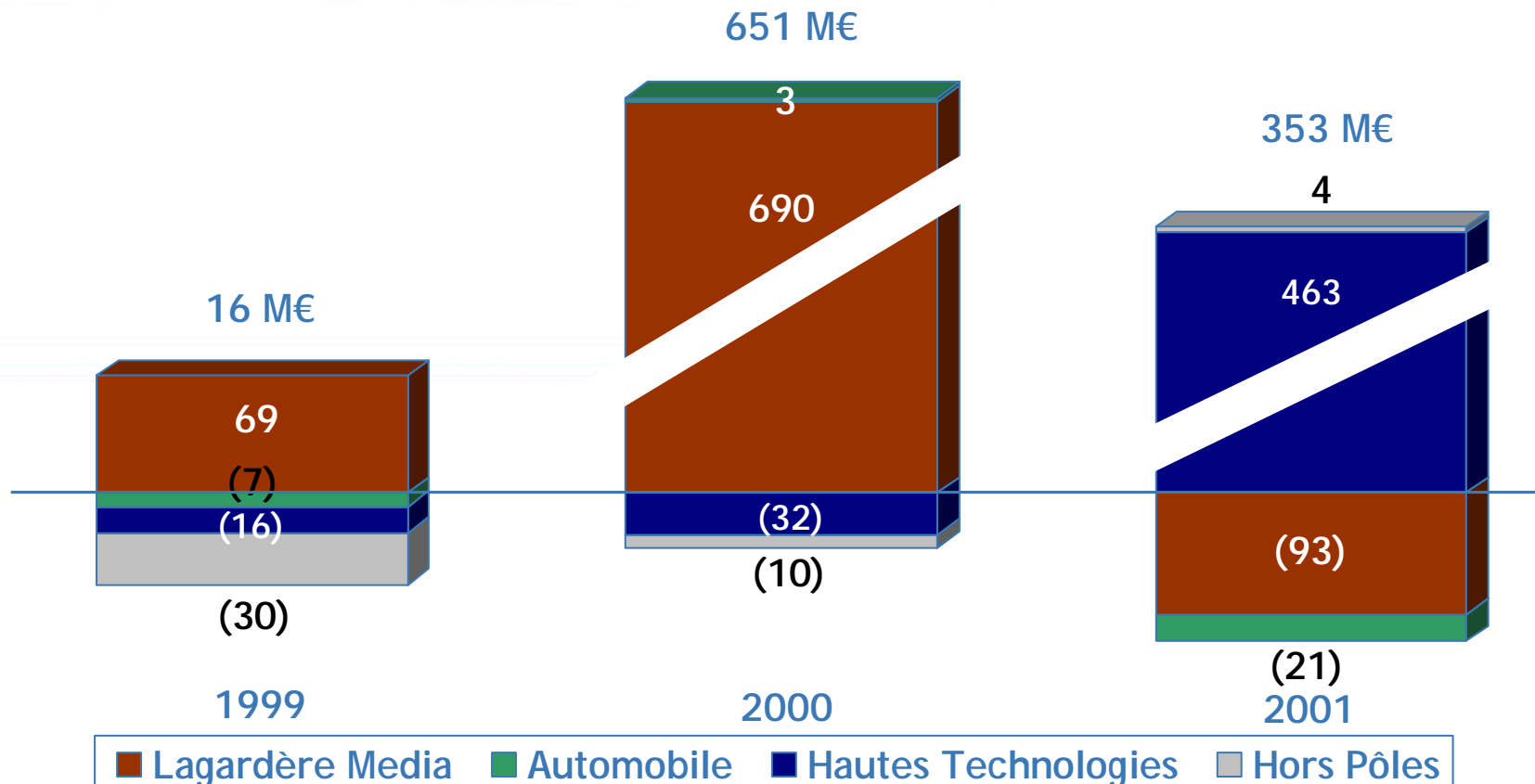


■ Lagardère Media
 ■ Automobile
 ■ Hautes Technologies
 ■ Hors Pôles



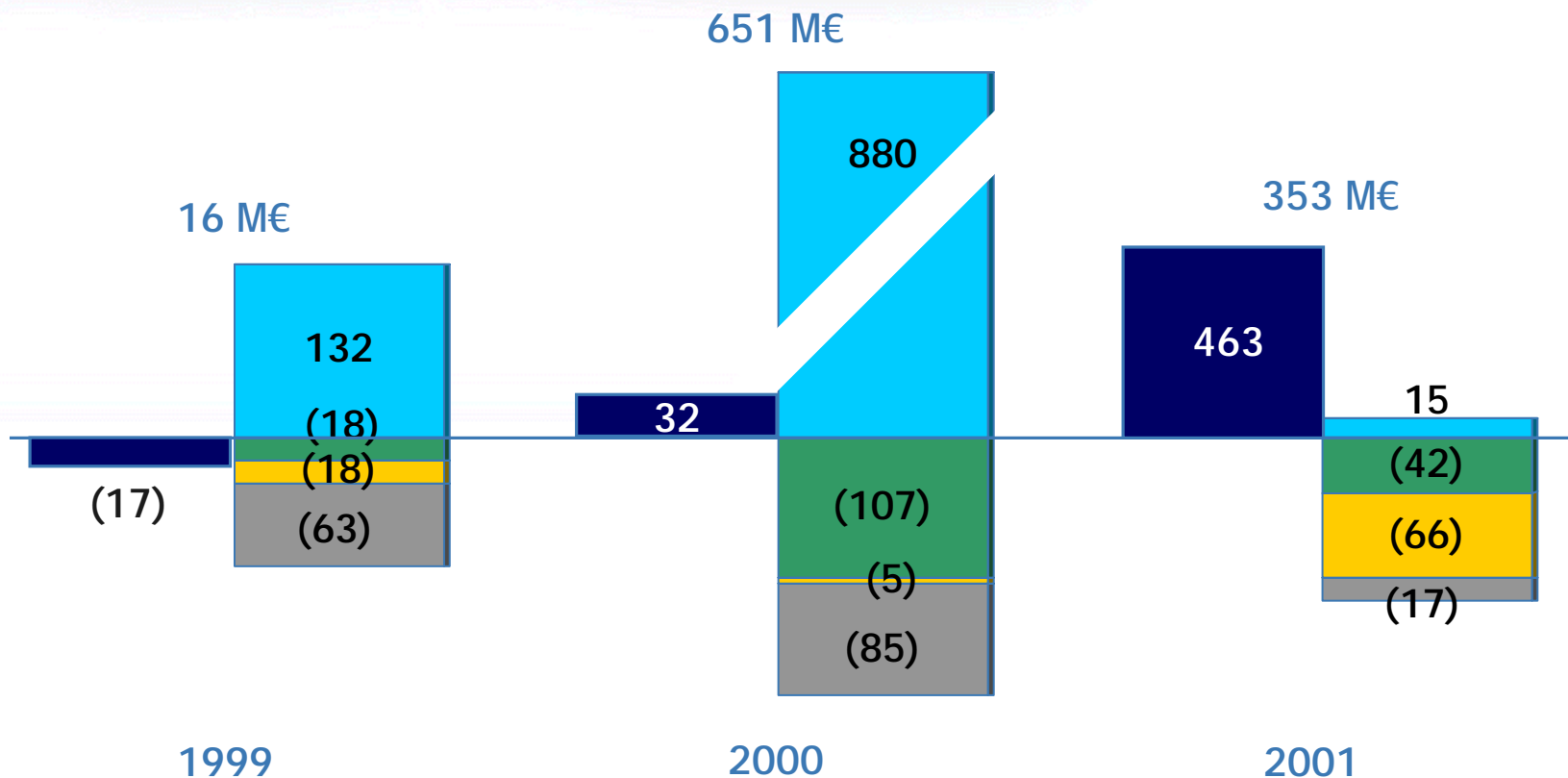
Lagardère Media - dépréciation des titres T-Online : (157M€)
 Hors Pôles - plus-value de cession des « Excess Shares » EADS : 210 M€

Résultat exceptionnel par pôle



Hautes Technologies - profit exceptionnel généré par la création d'Airbus SAS (441 M€)

Résultat exceptionnel par nature (sauf Hautes Technologies)



■ Hautes Technologies (dont Airbus 441 M€ en 2001)

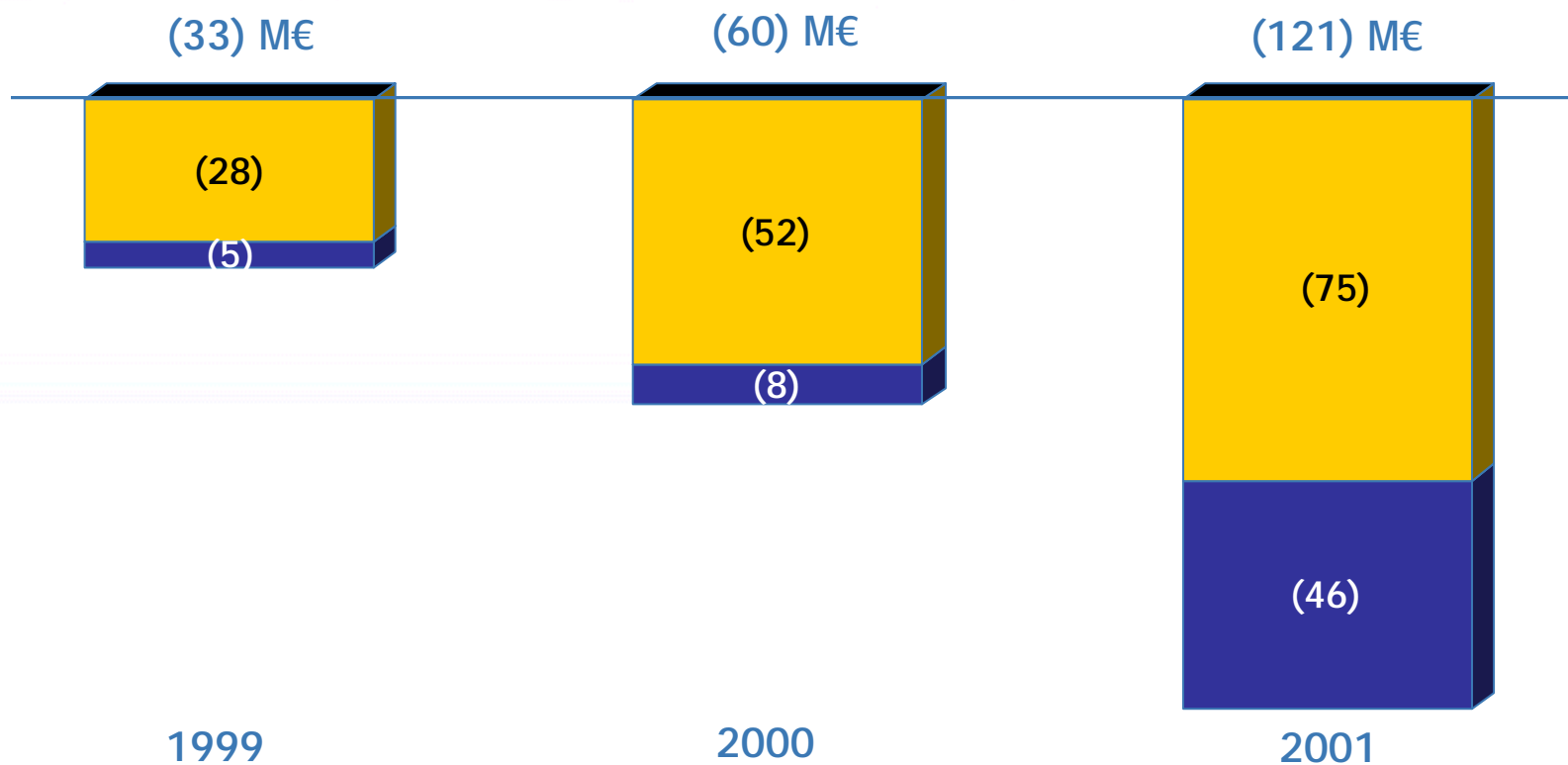
■ Résultat des cessions hors HT

■ Coût de restructuration hors HT

■ Prov. pour dépréc. des immo incorp. hors HT

■ Autres hors HT

Dot. amortissements des écarts d'acquisition

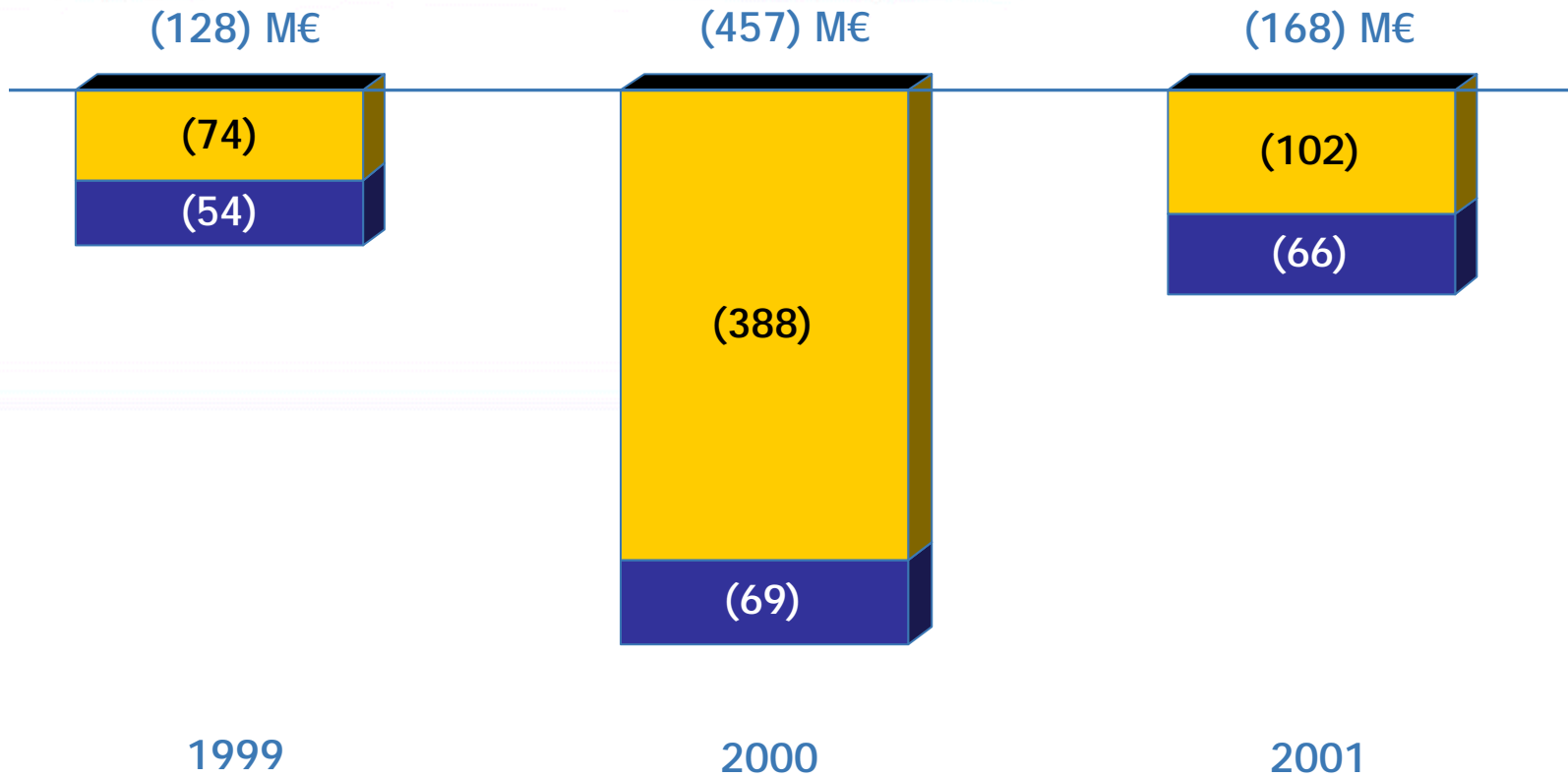


■ Lagardère hors Hautes Technologies ■ Hautes Technologies



Écart d'acquisition associé au rachat des minoritaires HFM amorti s/ une année pleine en 2001 (vs. ½ année 2000)

Impôts

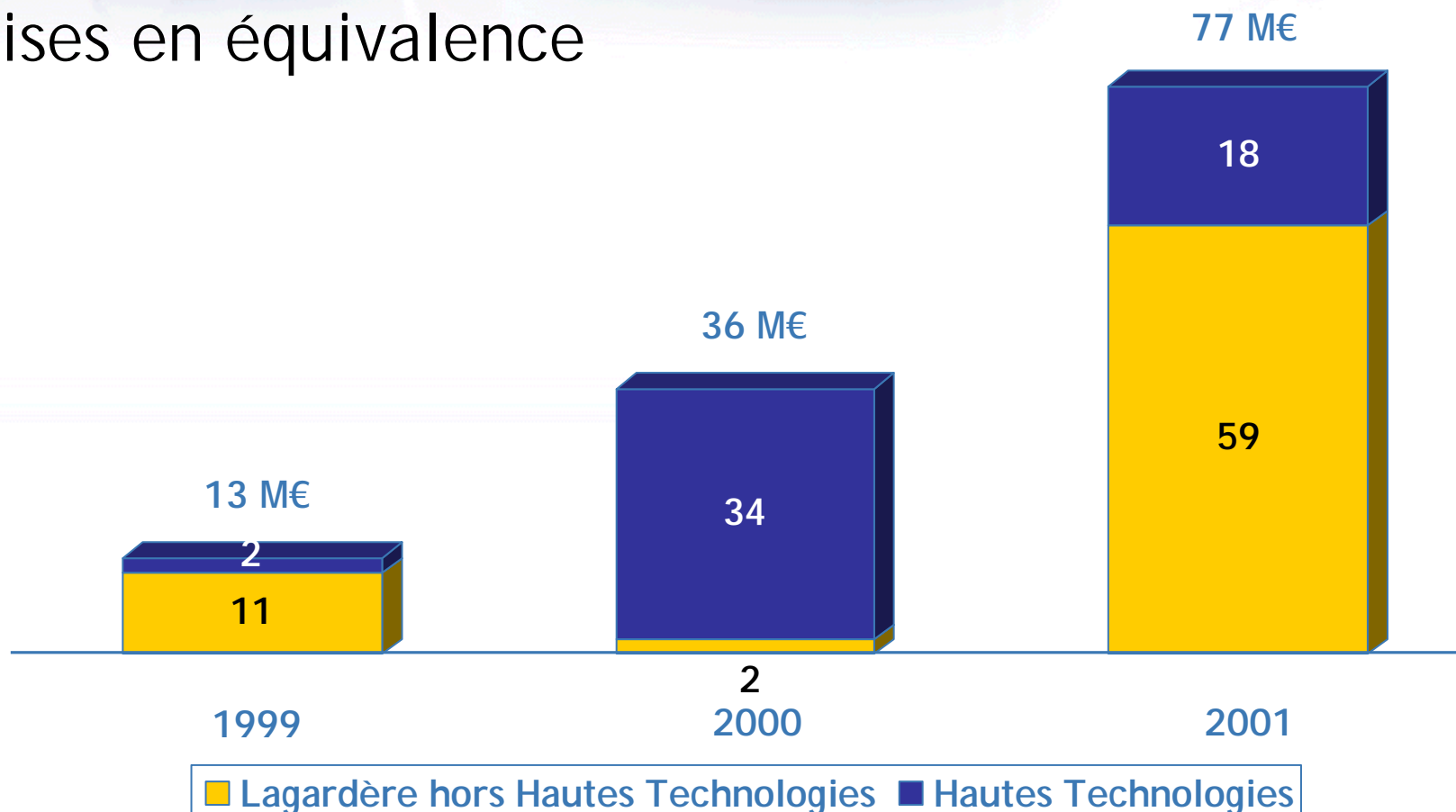


■ Lagardère hors Hautes Technologies ■ Hautes Technologies



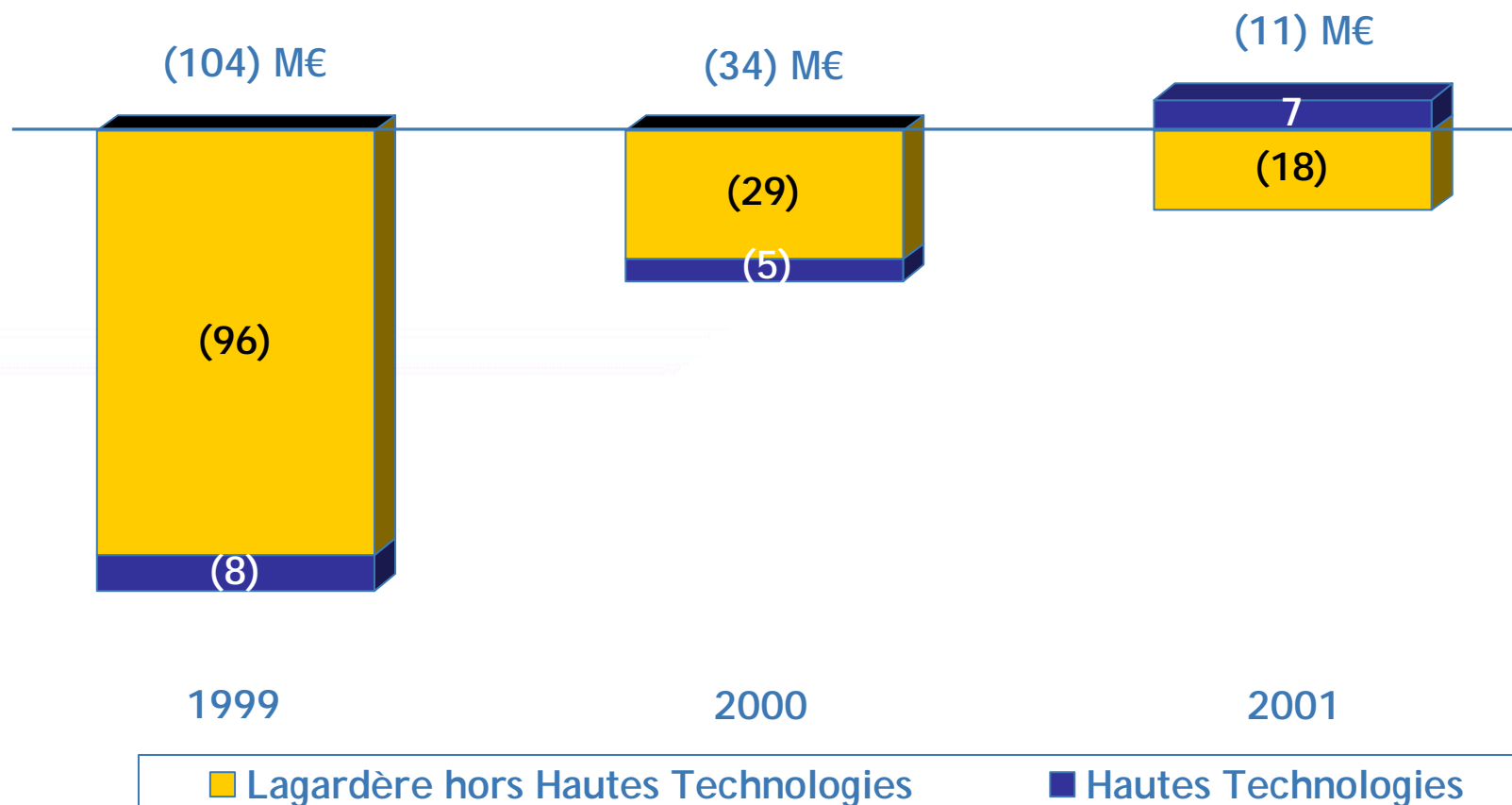
Ajustement de la provision pour I.S. sur la plus-value T-Online

Contribution des sociétés mises en équivalence



14  Forte progression de la contribution de CanalSatellite
Contribution de Marie-Claire à partir du 01.04.2001

Part des minoritaires



⇒ Rachat des minoritaires HFM à effet 01.07.2000

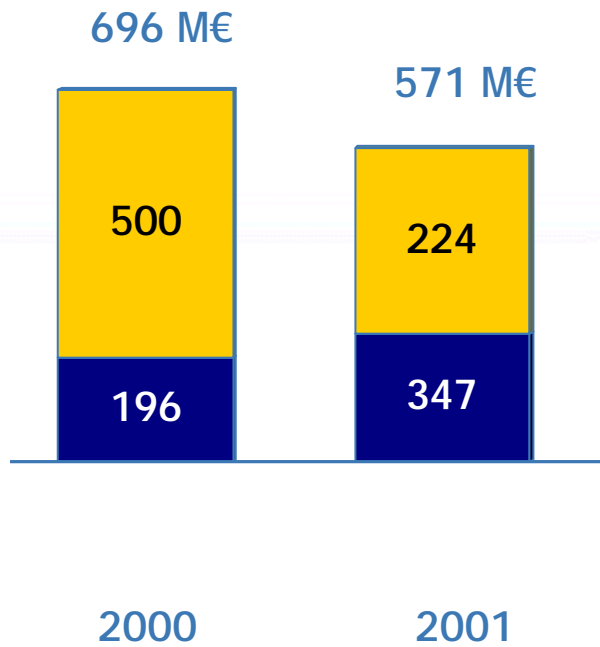
Compte de résultat consolidé

(M€)	2000 publié			2000 pro forma			2001		
	Hors HT	HT	Total	Hors HT	HT	Total	Hors HT	HT	Total
Chiffre d'affaires	8 386	3 806	12 192	8 386	3 489	11 875	8 810	4 486	13 295
Résultat d'exploit.	406	166	572	406	68	474	410	104	514
Résultat financier	(29)	(81)	(110)	(29)	(66)	(95)	(4)	(11)	(15)
Résultat courant	377	85	462	377	2	379	406	93	499
Résultat except.	683	(32)	651	683	(30)	653	(109)	463	353
Autres	(454)	(44)	(498)	(454)	(18)	(472)	(133)	(93)	(225)
Résultat net - total	606	9	615	606	(46)	560	164	463	627
Part des mino.	(29)	(5)	(34)	(29)	(3)	(32)	(18)	7	(11)
Résultat net- Part du groupe	577	4	581	577	(49)	528	146	470	616

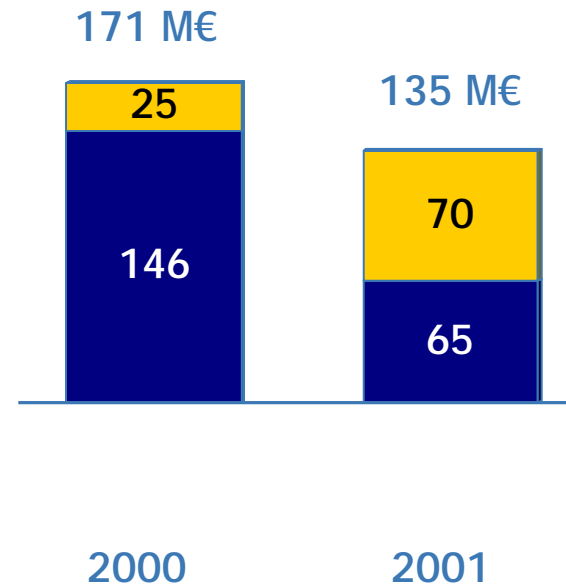
* Les comptes pro forma de la Haute Technologie substituent au 1er semestre 2000
15.14% d'EADS aux 33% d'AerospatialeMatra

Flux d'exploitation

MBA



Var. BFR



T

ableau de financement

(M€)	2000			2001		
	Hors HT *	HT **	Total	Hors HT *	HT **	Total
MBA	500	196	696	224	347	571
Variation du BFR	25	146	171	70	65	135
Flux d'exploit.	525	342	867	294	412	706
Investissements	(1 520)	(269)	(1 789)	(760)	(501)	(1 261)
<i>Inv. corp & incorp</i>	<i>(265)</i>	<i>(157)</i>	<i>(422)</i>	<i>(296)</i>	<i>(332)</i>	<i>(628)</i>
<i>Inv. financiers</i>	<i>(1 255)</i>	<i>(112)</i>	<i>(1 367)</i>	<i>(464)</i>	<i>(169)</i>	<i>(633)</i>
Cessions d'actifs (Augm.) Dim. VMP	1 391 (835)	59 (86)	1 450 (921)	150 306	214 (59)	364 247
Flux d'invest.	(964)	(296)	(1 260)	(304)	(346)	(650)
Flux dégagés par les opérations	(439)	46	(393)	(10)	66	56

Bilan consolidé

(M€)	2000			2001		
	Hors HT *	HT **	Total	Hors HT *	HT **	Total
Actif immobilisé	5 776	1 823	7 599	6 105	2 756	8 861
Actif circulant	4 595	4 116	8 711	4 339	4 813	9 152
<i>dont VMP et dispo.</i>	<i>2 032</i>	<i>1 197</i>	<i>3 229</i>	<i>1 790</i>	<i>1 213</i>	<i>3 003</i>
TOTAL ACTIF	10 371	5 939	16 310	10 444	7 569	18 013
Capitaux propres et autres fonds propres	3 832	473	4 305	3 859	885	4 744
Provisions pour risques et charges	1 427	1 063	2 490	1 180	1 189	2 369
Dettes financières	1 924	875	2 799	2 090	982	3 072
Passif circulant	3 188	3 528	6 716	3 315	4 513	7 828
TOTAL PASSIF	10 371	5 939	16 310	10 444	7 569	18 013

* Hors HT - Hors Hautes Technologies

** HT - Hautes Technologies

Capitaux propres* et trésorerie bancaire* (endettement) - net

