

# Faits marquants 2001



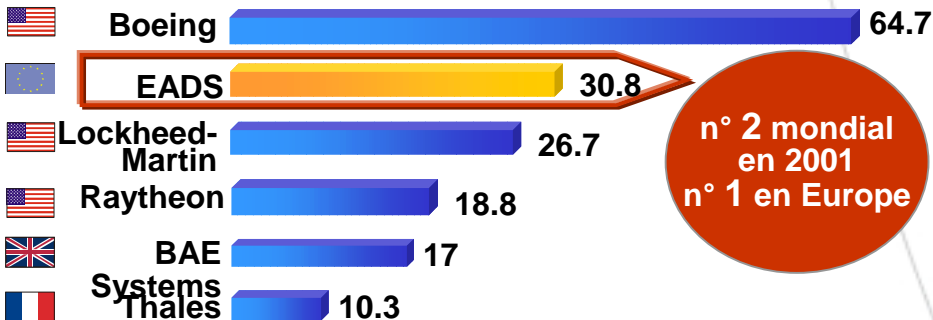
- Transformation d' **Airbus en une société intégrée**
- **Création de MBDA** : Deuxième groupe mondial de missiles
- **Succès de l'A380** : 97 commandes fermes et engagements dont 37 après les événements du 11 Sept
- **A400M**: Contrat le plus important dans l'histoire d'EADS
- Succès à l'export pour le NH90 et le Tigre

**Des succès commerciaux majeurs**

# EADS leader mondial



Chiffres d'affaires 2001 - consolidation en €bn\*



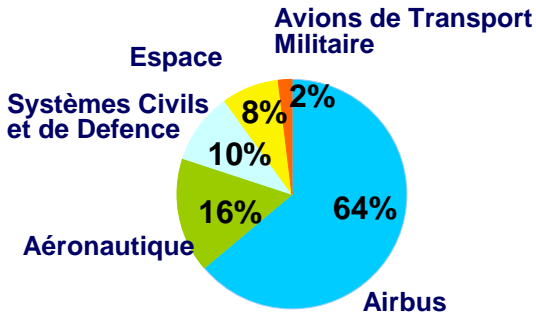
\* 1 € = 0.88 \$

1 £ = 1.64 €

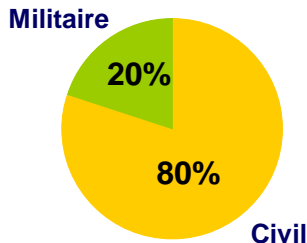
# Répartition du chiffre d'affaires 2001



## Chiffre d'affaires par division



## Chiffre d'affaires par secteur



**Une base d'activités solide**

# Principaux indicateurs financiers

<b>2001</b> (avec Airbus consolidé à 100%)		<b>variation/ 2000</b>	
			(hors effet airbus UK)
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>€30.8 bn</b>	<b>+ 27%</b>	<b>+ 10%</b>
<b>Résultat opérationnel*</b>	<b>€1.7 bn</b>	<b>+ 21%</b>	<b>+ 5%</b>
<b>Position nette de trésorerie</b>	<b>€1.5 bn</b>	<b>€2.1 bn en 2000**</b>	
<b>Prises de commandes</b>	<b>€60.2 bn</b>	<b>+ 23%</b>	<b>+ 4%</b>
<b>Portefeuille</b>	<b>€183.3 bn</b>	<b>+ 39%</b>	<b>+ 16%</b>

\* Avant amortissement des survaleurs et exceptionnels

# 2001: Au delà de nos promesses

## Objectifs Financiers 2001

- Prises de commandes / chiffre d'affaires > 1
- Chiffre d'affaires +20 %
- Résultat Opérationnel\* (EBIT) +15%
- Synergies: € 60 m
- Flux de Trésorerie disponible ~ 0

## Réalizations 2001

- **Prises de commandes / C.A = 2**, hors programme A400M
- **C.A. +27%**, malgré un retournement du marché de l'aviation civile
- **EBIT\* +21%**, malgré des situations difficiles dans les divisions DCS et Espace
- **Synergies réalisées : € 100 m**
- **Flux de trésorerie disponible = € 774m**  
Position de trésorerie nette fin 2001 > € 1,5 Md

\* avant amortissement de la surveillance et exceptionnels

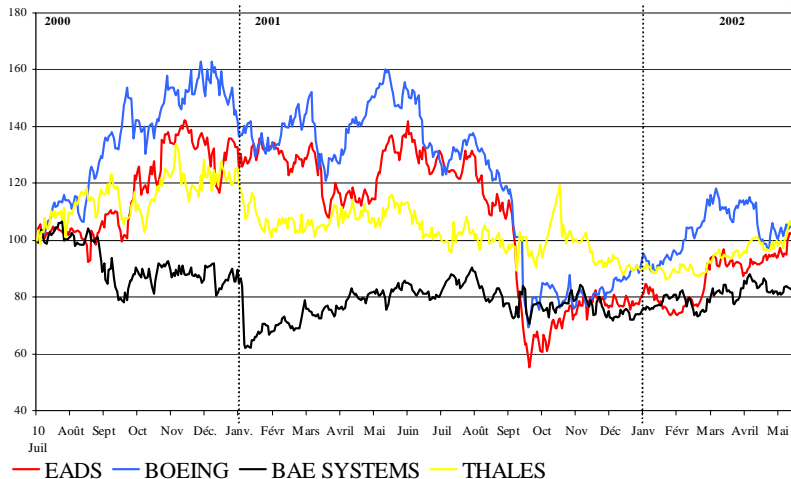
**Dépassement de nos objectifs financiers**

# EADS stock price development since 01/01/01




## COMPARAISON EADS vs Valeurs du secteur (10 Juillet 2000- 17 Mai 2002)


BASIS 100



# Plans pour l'avenir

- 
- **Gérer les évolutions du marché de l'aviation civile par des actions immédiates tirant parti de la solidité exceptionnelle du Groupe** : solide carnet de commandes, flexibilité de l'organisation de la production, gain de nouvelles parts de marché.
  - **Croissance de l'activité Défense** créatrice de valeur : programmes majeurs en carnet de commande, entrée en phases de production, restructuration en cours.
  - **Poursuite des synergies**

# Objectifs Financiers 2002

- 
- **Carnet de commandes/Chiffre d'affaires > 1**
  - **Hausse attendue du carnet de commandes > € 190 Mds**
  - **C.A. prévisionnel maintenu au niveau actuel (-2% depuis 2001 avec un US\$ constant) malgré l'environnement difficile du marché de l'aviation.**
  - **Objectif de Résultat opérationnel 2002 à ~ €1.2 Md, tenant compte notamment de l'augmentation de la R&D, et d'un niveau plus bas de livraisons.**
  - **Flux de Trésorerie disponible positif, avant prise en compte du financement clients limité à moins de € 1.8 Md.**

**Objectif n°1 : préserver la rentabilité**