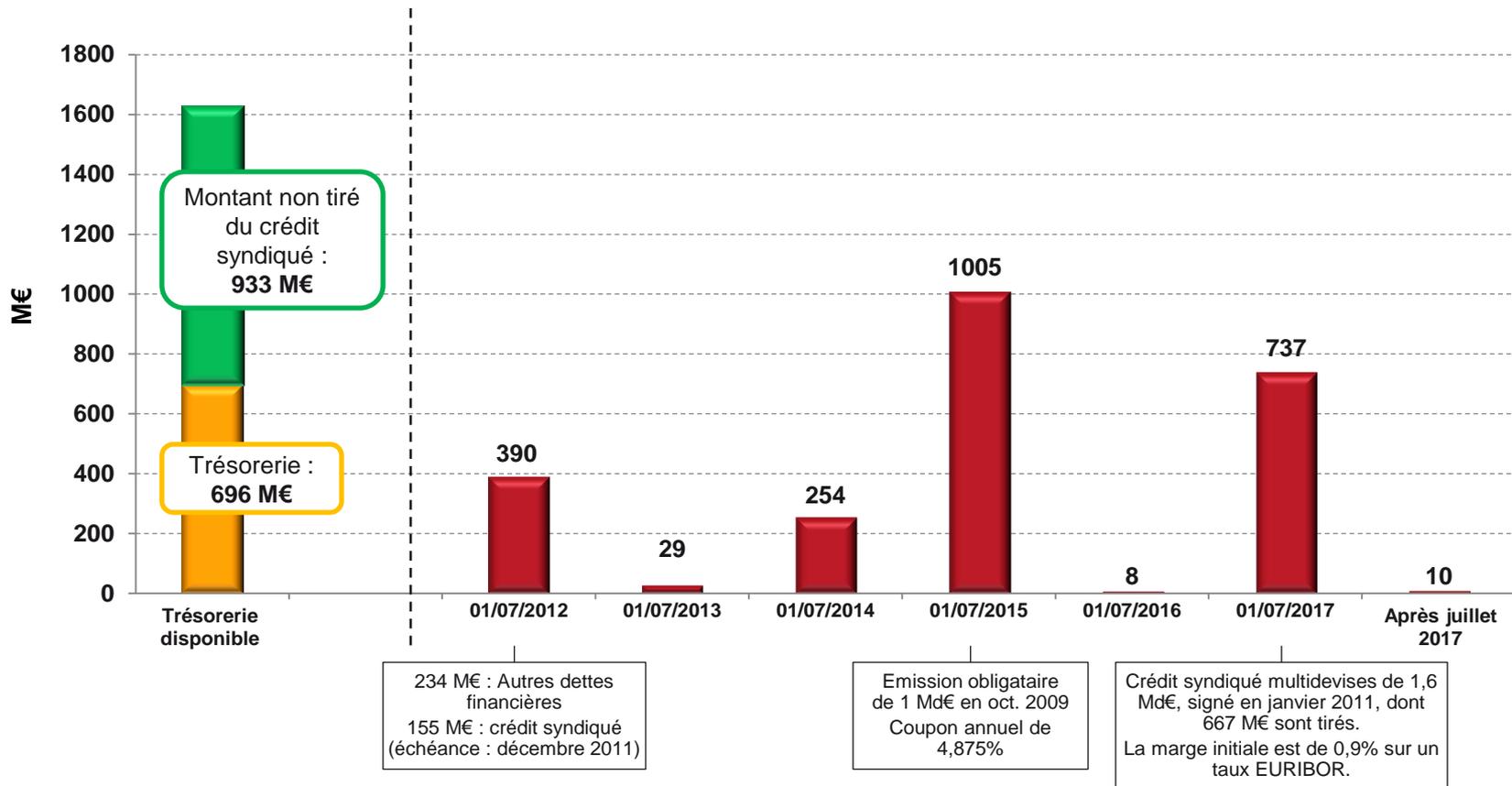


Echéancier de la dette au 30 juin 2011

> Trésorerie disponible :
1 629 M€

> Echéancier



Capitaux propres et endettement net

<i>(M€)</i>	31 déc. 2010	30 juin 2011
Capitaux propres	4 018	3 770
Endettement net	(1 772)	(1 737)
<i>Ratio d'endettement</i>	44,1 %	46,1 %

- > Un nouveau crédit syndiqué de 1 645 M€ (courant jusqu'en 2016) a remplacé en janvier 2011 le précédent crédit de 2,2 Md€.

Variation de l'endettement net de 2010 à 2011

<i>(M€)</i>	S1 2010	S1 2011
Endettement net début de période	(1 824)	(1 772)
Somme des flux opérationnels et d'investissements	(94)	265
Cessions (acquisitions) de titres d'autocontrôle	2	(2)
Dividendes	(192)	(193)
Augmentation (diminution) des placements financiers	7	-
Dettes sur engagements de rachats d'intérêts minoritaires	(1)	7
Mise à la juste valeur des dettes financières	(33)	(78)
Incidences des effets de change, périmètre et divers	(64)	36
Endettement net fin de période	(2 199)	(1 737)