



Le groupe Lagardère aime le sport et il en partage les valeurs. Dépassement de soi, goût de la compétition, esprit d'équipe : les qualités d'un grand sportif sont aussi celles qu'une entreprise doit revendiquer pour rester performante. Si l'histoire de Lagardère est liée depuis déjà longtemps à celle du monde sportif, cette relation privilégiée prend aujourd'hui une dimension nouvelle. Deux développements le prouvent.

Le sport mécénat représente le premier. J'ai souhaité voir le groupe contribuer au rayonnement international de la France en augmentant concrètement ses chances de médailles. Pour cela, Lagardère a mis en place des structures qui dépassent le cadre du simple mécénat. Plus que la mobilisation de moyens financiers, il s'agit en effet d'investir des ressources pour développer puis mettre à la disposition du monde sportif des possibilités dont il ne disposait pas jusque-là.

C'est bien sûr un investissement d'image, tourné vers les champions. Il vise à crédibiliser l'implication du

groupe dans le sport de haut niveau et à lui permettre de tisser un lien avec certains mouvements sportifs nationaux ou internationaux. Mais c'est aussi une démarche sincère, envisagée de façon globale et cohérente, afin de promouvoir le sport et sa pratique auprès de tous, même les plus défavorisés.

Le second développement, c'est celui du sport business. Groupe de médias, orienté vers la production et l'agrégation de contenus, Lagardère ne pouvait rester insensible au potentiel économique représenté par le sport. Le rachat récent de Sportfive, que j'ai intégré au sein d'une nouvelle branche, Lagardère Sports, a ainsi permis au groupe de s'engager dans la gestion et le marketing des droits sportifs.

Séparés dans leur mise en œuvre, complémentaires dans leur logique, le sport mécénat et le sport business relèvent au final d'une même ambition : faire de Lagardère un acteur majeur du sport. Au niveau mondial.

Arnaud Lagardère

UNIVERS

Événements



Intégration sociale



Ti Colibri

Clubs omnisports



Soutien aux mouvements sportifs



Haut niveau et sports performance



En regroupant dans un même lieu entraîneurs, experts scientifiques et médicaux, TeamLagardère propose un modèle d'entraînement moderne et innovant, répondant à la complexité de la performance sportive de haut niveau

AU SERVICE DE LA PERFORMANCE SPORTIVE

TeamLagardère : la fusion d'un centre d'entraînement et d'un centre d'expertise scientifique au service de la performance sportive

S'adressant prioritairement à l'athlétisme et au tennis, TeamLagardère conduit une approche méthodique de la préparation sportive à partir des analyses de son centre d'expertise scientifique. Organisé autour d'un plateau technique, il propose des évaluations des qualités musculaires, énergiques et techniques grâce, en particulier, à un terrain entièrement équipé pour l'analyse des gestes sportifs. Un service médical, conciliant suivi médical classique et suivi biologique complet, permet de réguler les charges d'entraînement. Ces différents éléments permettent d'établir des repères précis sur les capacités physiques et techniques des joueurs, donc de mieux identifier les perspectives de progrès et ainsi d'optimiser la préparation de ses sportifs.

Une plate-forme scientifique dont le but est de conduire des programmes de recherche et de développement, et une plate-forme de formation accompagnant entraîneurs et athlètes dans l'amélioration de leur compétences

sportives et extrasportives, viennent étayer l'action du plateau technique. Ajoutons également que, en collaboration avec la Fondation Jean-Luc Lagardère, un programme de formation universitaire sur mesure, conçu par Sciences Po, est proposé aux athlètes de TeamLagardère et à ses partenaires. Enfin, TeamLagardère, propose diverses prestations qui peuvent être mises au service d'athlètes, de clubs ou de fédérations (évaluation des capacités physiques et techniques, aide à la programmation de l'entraînement, formation continue des entraîneurs, organisation de stages d'entraînement et/ou mise à disposition de cadres, participation à des programmes de recherche et développement). Au-delà de son implication directe dans l'entraînement, le centre d'expertise a pour mission de produire des contenus sur les problématiques sportives afin de faire partager l'expérience acquise par TeamLagardère et ainsi de participer à l'évolution de la culture sportive en France.



Des hommes de sport

TeamLagardère s'est fortement impliqué dans un programme court de TF1 intitulé *Des hommes de sport* (une série de films d'une minute). Le concept de l'émission est de montrer et de faire partager au grand public le quotidien et les exigences de ceux qui entourent les champions, qu'ils soient coaches, diététiciens, kinésithérapeutes, psychologues, préparateurs physiques...

Ce programme rassemble des techniciens et scientifiques de TeamLagardère, parmi lesquels Christian Miller, Patrice Hagelauer ou Xavier Moreau, ainsi que des champions de différentes disciplines tels que Richard Gasquet, Tony Estanguet ou Amélie Mauresmo. Il permet de mettre en valeur l'expertise et les différentes composantes des services apportés par TeamLagardère auprès des champions.



LE CLUB DES PARTENAIRES

Rapprochement du monde sportif avec le monde économique

Le Club des partenaires de TeamLagardère réunit des entreprises clés autour de valeurs et d'intérêts communs : l'amour du sport, de la performance, de l'esprit d'équipe. Il a pour objectif le rapprochement des mondes sportif et économique en termes de

communication et de performance. Il est aujourd'hui constitué de partenaires tels que Le Coq Sportif, Sony, Subaru et Babolat, véritables acteurs majeurs dans le développement de TeamLagardère par leurs contributions technologiques, matérielles et humaines.

Système unique

TeamLagardère dispose d'un système unique pour l'analyse des gestes sportifs. En effet, un terrain d'entraînement est entièrement équipé d'un double dispositif d'analyse du mouvement : il se compose de 12 caméras à lumière rouge pour l'analyse des gestes en 3 dimensions après reconstitution informatique, et de 7 caméras vidéo HD pour apporter instantanément les informations utiles aux corrections techniques des entraîneurs. Ce terrain répond ainsi aux attentes d'un double public, les techniciens et les experts scientifiques, et offre des possibilités d'utilisation multisports.

Sophia Antipolis, berceau de futurs champions

Le site de Sophia Antipolis, situé sur la Côte d'Azur, est dédié à la formation des joueuses et joueurs du Team Tennis Espoir. Leur encadrement travaille en étroite collaboration avec l'ensemble de l'équipe présente au stade Jean-Bouin. Enfin, la proximité du technopôle et du centre universitaire de Valbonne en fait un lieu privilégié pour concilier le sport et les études.



Richard Gasquet /// Team Élite

Team Élite et Team Espoir

Le plateau technique d'aide à l'entraînement, associant entraîneurs et experts scientifiques, sert en priorité le développement des deux sports soutenus par TeamLagardère : le tennis et l'athlétisme. Les meilleurs tennismen français, dont Richard Gasquet, Paul-Henri Mathieu ou encore Julien Benneteau, constituent le Team Élite, composé au total de 7 joueurs. Ils bénéficient de l'ensemble des services de TeamLagardère en terme de préparation sportive, ainsi que d'un accompagnement en matière de formation scolaire et/ou universitaire. Ces services sont aussi mis à disposition de la relève du tennis français, le Team Espoir, basé à Sophia-Antipolis où s'entraînent 7 jeunes prometteurs. Enfin, l'ouverture récente à l'athlétisme vise à enrichir les problématiques de développement de son centre scientifique : sous la tutelle de Guy Ontanon, un groupe de 7 jeunes sprinters compose désormais ce Team Athlé.

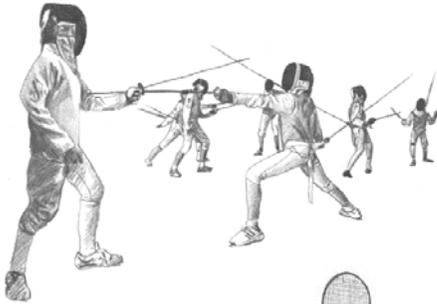


Cindy Chala /// Team Espoir



Lagardère Paris Racing

Développer la pratique sportive dans toutes ses composantes



Un stade en plein 7^e arrondissement

Situé au cœur de la capitale, le centre sportif de la rue Eblé surprend et fascine immédiatement les visiteurs. En effet, l'élégance de la façade du bâtiment contraste avec son aménagement intérieur dans lequel se déploient sur plus de 6 000 m² des équipements sportifs impressionnants : deux piscines de 25 mètres, un dojo (lieu consacré à la pratique des arts martiaux) de 300 m², une salle d'armes de 18 pistes, trois espaces omnisports (basket, volley, pentathlon moderne, badminton, tennis), un sauna et une salle de musculation. Un bar, un restaurant et plusieurs espaces de détente complètent l'offre proposée aux membres, tandis que différents bureaux et salles de réunion sont réservés aux salariés et bénévoles qui travaillent pour le club. Pour mieux accueillir les centaines de sportifs de tous niveaux et les écoles du quartier, le site fera prochainement l'objet de travaux de mise aux normes et de restauration, qui lui permettront de retrouver une nouvelle jeunesse et de devenir une référence dans le monde du sport.



Centre sportif de la rue Éblé //////////////



UN PROJET AMBITIEUX POUR LE SPORT À PARIS

Quatorze sections sportives sur deux sites d'exception

Le Lagardère Paris Racing s'étend essentiellement sur deux sites parisiens : le centre sportif de la Croix-Catelan dans le bois de Boulogne et le centre sportif de la rue Éblé dans le 7^e arrondissement. Il comprend plus de 17 000 membres et regroupe quatorze sections sportives, de l'athlétisme au volley-ball, en passant par l'escrime, le judo ou encore la natation. Sa mission est de développer la pratique sportive dans toutes ses composantes : loisir, sport santé, handisport et sport amateur dans la capitale. À terme, son objectif est de dessiner les contours d'un nouveau modèle sportif français, axé sur le renforcement de la notion de club, la mise en place de partenariats privés et le déploiement d'une plateforme de recherche technique au service des champions. Dans cette optique, des travaux – s'inscrivant tous dans le respect des normes environne-

mentales – seront prochainement entrepris à la Croix-Catelan. D'ici à 2010, les piscines feront ainsi l'objet d'un remodelage, le grand bassin étant recouvert d'une toiture amovible. Les courts de tennis seront en partie rénovés et, pour certains, coiffés d'une bulle durant l'hiver. Un nouveau clubhouse et différents aménagements paysagers seront également réalisés. Sur le centre Eblé, plusieurs projets sont à l'étude et un schéma directeur sera bientôt proposé.

Ces deux « structures » s'appuient sur deux entités juridiques : d'une part, une association loi 1901 nommée Lagardère Paris Racing, et d'autre part, une SASP (société anonyme sportive professionnelle) appelée actuellement Nouvel Élan Croix Catelan.

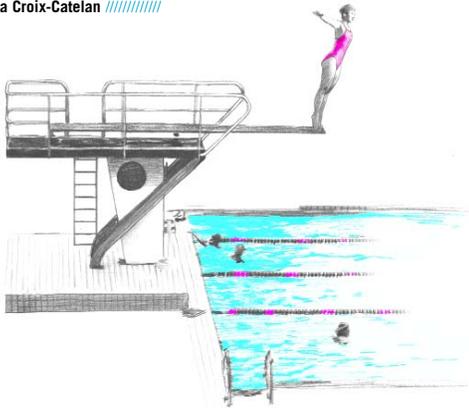
Un écrin de verdure

Située au cœur du bois de Boulogne, la Croix-Catelan fait partie des plus grands et plus beaux domaines sportifs de la capitale. Concession de la mairie de Paris, elle a été attribuée au groupe Lagardère, qui en est devenu le

nouveau gérant depuis le 1^{er} septembre 2006, pour une période de vingt ans. Les activités sont surtout orientées autour de deux disciplines : la natation et le tennis. Le centre sportif dispose en effet d'un bassin de 50 mètres ouvert

de mai à octobre et d'une piscine chauffée de 33 mètres accessible toute l'année. Quant aux adeptes de la balle jaune, avec 19 courts en terre battue et 29 en quick à portée de raquette, ils peuvent s'adonner à leur passion. Une pelouse synthétique de 1 500 m² équipée pour les activités collectives, des terrains de basket et de volley, des salles de musculation et de gymnastique, un solarium, trois restaurants, une salle de bridge, plusieurs salons, des milliers de casiers et des vestiaires sont également à la disposition des 12 000 membres du site qui profitent d'espaces de détente.

La Croix-Catelan //////////////



Nathalie Tauziat /////
Capitaine de l'équipe de tennis féminine du Lagardère Paris Racing

LE CLUB DES QUATORZE

Les sections sportives du Lagardère Paris Racing

A l'heure actuelle, le Lagardère Paris Racing comprend quatorze sections sportives. Au tennis et au décathlon moderne, repris avec le centre sportif de la Croix-Catelan le 1^{er} septembre 2006, sont venues s'ajouter douze autres sections depuis le 1^{er} mars 2007, avec la reprise du centre sportif de la rue Eblé : athlétisme, badminton, basket-ball féminin, basket-ball masculin, escrime, judo, natation, pentathlon moderne, ski, tir, triathlon et volley-ball. Chacune d'entre elles est dirigée par un président de section assisté d'une commission. Une quizième section consacrée au bridge est en cours de création. Au total, ce sont plus de 10 000 membres qui viennent chaque semaine pratiquer leur sport favori.

Chaque section du Lagardère Paris Racing a une triple vocation : loisirs, formation et haut niveau. Parmi les sportifs les plus connus qui s'illustrent sous les couleurs ciel et blanc, citons : Loïc Attely et les frères Jeannet en escrime, Alain Schmitt en judo, Gilles Simon et Tatiana Golovin en tennis, Delphine Racinet en tir, Amy Mbacke Thiam en athlétisme, Salim Iles et Elena Bogomazova en natation, ou encore Brad Kahlefeldt en triathlon. Au cours de leur histoire, toutes ces sections ont décroché 87 médailles olympiques et 65 titres mondiaux. Un total qui devrait progresser sous l'impulsion des projets envisagés par le Lagardère Paris Racing, dont l'objectif est d'offrir des places de choix aux sections sportives dans le paysage sportif français.

Des dames d'honneur

L'équipe de tennis féminine du Lagardère Paris Racing a décroché le titre de champion de France de première division, le 19 novembre 2006. Camille Pin et ses partenaires ont réalisé un sans-faute au cours de l'épreuve, remportant leurs quatre rencontres de poule, avant de dominer facilement le club de Denain en finale par 4 victoires à 1, sur les courts couverts du centre Saussure dans le 17^e arrondissement à Paris. Sous la conduite de la capitaine Nathalie Tauziat et de son adjointe Gail Lovera, la formation du Lagardère Paris Racing a remporté quatre des cinq matchs de simples. Les joueuses espoirs, Alizé Cornet et Youlia Fedossova, ont su apporter leur dynamisme aux côtés de joueuses plus expérimentées, comme Selima Sfar et Stéphanie Cohen-Aloro, et ont fait preuve d'un état d'esprit exemplaire qui laisse présager un avenir radieux pour l'ensemble de la section tennis du club.



Jean Bouin //

Paris Jean-Bouin

Le Paris Jean-Bouin, club omnisports composé de six sections sportives, offre à ses 3 000 membres près de six hectares d'installations sportives et de verdure

UN PARTENARIAT EXCLUSIF

Partenaire exclusif du Paris Jean-Bouin depuis le 20 janvier 2004 (à la suite du renouvellement de la concession émanant de la Ville de Paris), le groupe Lagardère aide financièrement le club, ce qui lui permet de renouveler ses infrastructures sportives et de mettre en place des équipes pédagogiques assurant une formation de haut niveau chez les jeunes. L'installation, fin

2005, du centre d'expertise de TeamLagardère sur le site du Paris Jean-Bouin constitue, en outre, un formidable support de développement pour l'ensemble des sections du Club. L'encadrement et les structures de haut niveau permettent, en effet, de former, d'attirer et de fidéliser des sportifs de haut niveau sous la bannière du Paris Jean-Bouin, tout en en faisant profiter les pratiquants loisirs du club.

Le Paris Jean-Bouin

Créé le 1^{er} novembre 1903, le club s'est tout d'abord appelé CASG (Club athlétique de la Société générale), puis a pris le nom de Paris Jean-Bouin en 2003. Dès sa création, il a affirmé sa vocation de site omnisports et s'est installé, depuis 1925, avenue du Général-Sarrail. Le Paris Jean-Bouin dispose également depuis 1969 d'une concession au bois de Boulogne, rebaptisée le Petit Jean-Bouin, qui compte quatre courts de tennis et un club-house.

Les sections sportives du Paris Jean-Bouin

// Tennis

1 800 adhérents disposant de 21 courts de tennis, dont 14 chauffés et couverts en saison « hiver ».

// Athlétisme

250 licenciés profitant de l'un des deux stades parisiens homologués pour les compétitions internationales. Le Paris Jean-Bouin organise aussi chaque année 5 meetings interrégionaux : les soirées du Paris Jean-Bouin.

// Basket

260 membres, répartis sur 13 équipes, masculines et féminines, dont une équipe minimes garçons évoluant au niveau national.

// Hockey sur gazon

Près de 300 licenciés, dont les deux équipes fanion hommes et femmes évoluent en championnat de France Élite.

// Bridge

Les 340 membres rassemblent chaque année plus de 26 000 parties.

// Rugby

Près de 40 rugbymen (Les Académiciens) viennent pratiquer, en loisir, le rugby « touché ».



Jacques Lelièvre //
Président du Paris Jean-Bouin

Équipe de tennis masculine triple championne de France par équipes

Le 17 décembre 2006, le Paris Jean-Bouin a remporté pour la troisième fois consécutive le Championnat de France de tennis par équipes messieurs, face au club de l'AS Patton 35. Sous le capitanat de Rémi Barbarin, cette équipe réunit depuis trois ans les meilleurs tennismen français (Richard Gasquet, Gaël Monfils, Paul-Henri Mathieu, Julien Benneteau, Nicolas Mahut, Nicolas Devilder et Edouard Roger-Vasselin) auxquels se sont ajoutés cette année Mickaël Llodra, Thierry Ascione et Jonathan Eysseric. Le Paris Jean-Bouin confirme ainsi sa vitalité sur le plan national et compte dans ses rangs les meilleurs joueurs français du moment, notamment le numéro un, Richard Gasquet.



L'équipe de tennis masculine du Paris Jean-Bouin en 2005 //

Lagardère Athlé Tour

Le groupe Lagardère partenaire fondateur de la Ligue nationale d'athlétisme

UN CIRCUIT D'ATHLÈTES

Création de la Ligue nationale d'athlétisme



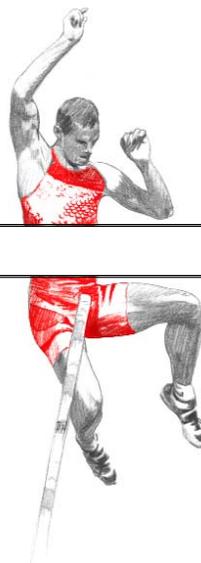
Partenaire de l'équipe de France d'athlétisme depuis les Championnats d'Europe 2006 à Göteborg, le groupe Lagardère a souhaité accompagner la Fédération française d'athlétisme dans sa volonté de professionnaliser et structurer son élite. Le groupe Lagardère est ainsi devenu le partenaire « fondateur » et « titre » de la toute nouvelle Ligue nationale d'athlétisme (LNA), qui a vu le jour en janvier 2007, présidée par Stéphane Diagana (champion du monde du 400 mètres haies en 1995) et coprésidée par Bruno Marie-Rose (ancien recordman du monde du relais 4 x 100 mètres).

Cette ligue professionnelle (première du genre en France pour un sport individuel olympique et première dans le monde de l'athlétisme) – dont les modèles de base sont les ligues existantes dans les sports collectifs (football, rugby, basket...) – a pour objet principal de professionnaliser l'athlétisme de haut niveau français, en donnant un vrai statut aux meilleurs représentants nationaux dans leurs spécialités, et en mettant en place un système qui garantira des ressources

nouvelles et régulières à ces athlètes qui deviennent officiellement professionnels. Dès cette année, 22 athlètes hommes et femmes, parmi lesquels Christine Arron, Muriel Hurtis, Marc Raquil, Mehdi Bahla, Ladjji Doucouré, vont devenir salariés de la LNA Lagardère et vont bénéficier des droits de tout salarié (couverture sociale, cotisation retraite...). À terme, l'idée est de poursuivre l'effort d'aide aux sportifs en s'efforçant de travailler sur les aspects de formation et d'aide à la reconversion.

La LNA va également aider à l'organisation et à la pérennisation d'événements hexagonaux, et permettra à tous les acteurs de la discipline (clubs, organisateurs, sponsors, médias) de mieux travailler ensemble.

La vitrine de cette Ligue nationale d'athlétisme sera un circuit de meetings estivaux (un programme hivernal est à l'étude) : le Lagardère Athlé Tour. Ce circuit, en marge du calendrier international, réunira les meilleurs éléments de la LNA ainsi que des vedettes étrangères. La chaîne Canal+ en sera le partenaire TV, et assurera une retransmission live de cette première édition, constituée de cinq étapes. Notons que les médias ont d'ores et déjà répondu favorablement, puisque, en plus de Canal+ et sa filiale Sport +, le quotidien sportif *L'Équipe* et les radios du groupe Lagardère (Europe1 et RFM) vont s'associer à l'événement.



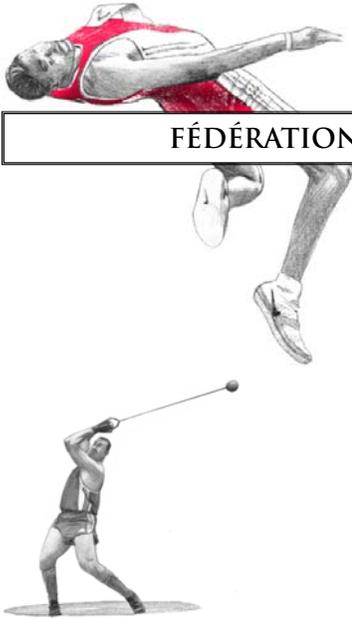
Stéphane Diagana // // //
Président de la Ligue nationale d'athlétisme

Novateur et évolutif, le Lagardère Athlé Tour marque une étape importante dans la refondation souhaitée du modèle sportif français. C'est ce qui a séduit le groupe Lagardère puisque l'on y retrouve l'esprit qui a animé, entre autres, la création de TeamLagardère.



Partenariats

Partage des savoir-faire et des compétences



FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ATHLÉTISME

En s'engageant auprès de la Fédération française d'athlétisme (FFA), le groupe Lagardère a décidé d'accompagner l'athlétisme français dans son évolution, notamment au cours de ses prochains grands rendez-vous continentaux et dans l'optique des Jeux olympiques de Pékin 2008. Cet accord, conclu entre Arnaud Lagardère et Bernard Amsalem, président de la FFA, s'articule autour de deux axes principaux :

Les athlètes de l'équipe de France, leur encadrement et les entraîneurs nationaux bénéficient des conseils et du soutien du centre d'expertise de TeamLagardère sur un programme de tests, de recherche appliquée et de formation.

Bernard Amsalem // // //
Président de la Fédération française d'athlétisme



En 2006, Lagardère est devenu partenaire de l'équipe de France. Les athlètes tricolores ont ainsi porté les couleurs Lagardère sur leurs équipements à l'occasion de la Coupe d'Europe et des championnats d'Europe de Göteborg. Lagardère a été également partenaire de la Fédération française d'athlétisme et du Circuit national des meetings. Pour les années 2007 et 2008, Lagardère devient partenaire fondateur de la Ligue nationale d'athlétisme, partenaire titre du Circuit professionnel des meetings et demeure partenaire de l'équipe de France.



Nick Bollettieri // // // //

Nick Bollettieri Tennis Academy

TeamLagardère est devenu partenaire de l'académie de Nick Bollettieri à travers un accord portant notamment sur la possibilité pour les sportifs de TeamLagardère de participer au programme de l'académie américaine basée à Bradenton (Floride). Cet accord porte également sur la formation des cadres techniques de TeamLagardère qui pourra se faire à l'académie de Bradenton.

Augmenter les chances de médailles françaises aux cours des prochains rendez-vous continentaux et mondiaux, tel est l'objet de la convention de partenariat signée le 15 mars 2006, pour une durée de deux ans et demi, par TeamLagardère et la Fédération française de tennis de table (FFTT). Cette convention s'articule autour de deux axes principaux :

Le groupe France Promotion (constitué de 4 jeunes espoirs français qui se préparent pour les Jeux olympiques de Pékin 2008) bénéficie des conseils, du soutien et de l'expertise de la plate-forme scientifique de TeamLagardère. La collaboration se décline spécifiquement autour de l'évaluation et l'analyse des capacités physiques

Gérard Velten // // //
Président de la Fédération française de tennis de table (FFTT)



et musculaires, de l'aide à la programmation de l'entraînement et de l'optimisation des performances des athlètes du groupe.

TeamLagardère est devenu partenaire officiel de la Fédération française de tennis de table et, à ce titre, bénéficie de l'utilisation du droit d'image collective du groupe France Promotion masculin. Son logo figure également sur les tenues sportives des athlètes le constituant.

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE TENNIS DE TABLE

PARTENAIRE OFFICIEL DE ROLAND-GARROS

Arnaud Lagardère et Christian Bîmes, président de la Fédération française de tennis, ont signé en avril 2005 un accord de partenariat de cinq ans, qui portera sur les



éditions 2005, 2006, 2007, 2008 et 2009 des Internationaux de France.

Le groupe Lagardère sera présent sur l'ensemble du tournoi, et notamment sur les courts avec sa marque Europe 1, dont l'antenne et les équipes seront au cœur du stade Roland-Garros tout au long de la quinzaine des Internationaux de France.

Cet accord est un aboutissement logique de la stratégie de partenariat de la Fédération française de tennis mise en place depuis 2001.



FÉDÉRATION FRANÇAISE DE RUGBY



En vue de compléter la préparation du XV de France pour la Coupe du monde 2007, qui se déroulera principalement en France, du 7 septembre au 20 octobre 2007, la Fédération française de rugby (FFR) et TeamLagardère ont signé le 25 août 2006 une convention de prestations techniques. Ces prestations concernent l'évaluation des capacités physiques musculaires des joueurs et la réalisation d'une étude (menée avec les entraîneurs de la FFR) portant sur les appuis des joueurs.



Bernard Lapasset /// Président de la Fédération française de rugby



Thierry Rey ///

Paris Judo

Afin de soutenir le Paris Judo (club de judo parisien créé en 1992 à l'initiative de Thierry Rey), une convention de partenariat a été signée entre le groupe Lagardère et celui-ci le 21 juin 2006. Son objectif : l'émergence d'espoirs olympiques et mondiaux.

Le groupe Lagardère devient ainsi partenaire officiel du Club Paris Judo et partenaire officiel des équipes masculine et féminine du Club Paris Judo, et, à ce titre, bénéficie notamment de l'utilisation du droit d'image collective des équipes masculine et féminine du club.

Le logo du groupe figure sur les tenues sportives des judokas et des personnes composant la cellule de préparation et d'entraînement.

En outre, le Paris Judo bénéficie des conseils, du soutien et de l'expertise de la plate-forme scientifique de TeamLagardère. Une collaboration qui se décline autour de l'évaluation et de l'analyse des capacités physiques et musculaires, de l'aide à la programmation, de l'entraînement et de l'optimisation des performances des athlètes du Club.



Fondation Jean-Luc Lagardère

Qu'il s'agisse de culture, de sport ou de recherche, la Fondation Jean-Luc Lagardère soutient les jeunes talents et les associations qui œuvrent pour davantage de cohésion sociale



Yannick Noah //////////////

LAGARDÈRE FETE LE MUR

La Fondation Jean-Luc Lagardère soutient activement l'association Fête le Mur, de Yannick Noah, qui accueille en France plus de 2 000 jeunes des quartiers défavorisés. Dans le cadre du partenariat avec la Fondation Jean-Luc Lagardère, signé en 2006 pour dix ans, une promotion « Jean-Luc Lagardère » rassemble aujourd'hui les trente meilleurs joueurs de l'association, avec l'espoir de faire émerger un futur champion. Une ouverture à la culture est égale-

ment proposée aux enfants lors de stages d'été organisés avec le soutien de TeamLagardère à Sophia Antipolis. Des ateliers sont animés par des lauréats de la Fondation Jean-Luc Lagardère. Lors du premier stage, en avril 2006, Ahmed Mazouz, du groupe La Caution, a ainsi animé un atelier d'écriture rap qui s'est conclu par un concert donné par les enfants.

Courir New York

La Fondation Jean-Luc Lagardère apporte son soutien à un groupe d'élèves d'un lycée professionnel de Cagnes-sur-mer qui nourrissent un rêve : courir le marathon de New York en novembre 2007. Christophe Vatinel, un ancien triathlète (qui a figuré parmi les 10 meilleurs français) accompagne les élèves dans leur préparation. Armand Tomaszewski, médecin de TeamLagardère et ancien marathonien, intervient également sur les aspects nutritionnels. En parallèle, les élèves réalisent un site internet sur New York, rassemblant des contributions d'artistes inspirés par la « Big Apple ». La récompense après les 42 kms sur le bitume new-yorkais ? Une comédie musicale à Broadway et une soirée à l'Alliance française de New York.

Vivre le sport

La Fondation Jean-Luc Lagardère a proposé à neuf de ses lauréats de réaliser un beau livre sur le sport. En une centaine de photos, *Vivre le sport* (Éditions du Chêne) montre l'incomparable lien social qu'apporte la pratique sportive. Sur chaque ouvrage vendu, 2 € sont versés à l'association Foot Citoyen. De son côté, la Fondation Jean-Luc Lagardère a diffusé largement l'ouvrage auprès des lycées et des collectivités publiques.



Sportifs solidaires

Depuis plus de vingt ans, Ted Fortsmann, patron d'une société d'investissements américaine, œuvre pour les enfants défavorisés ou gravement malades. Afin de lever des fonds, il a créé un tournoi de tennis pro-am, à New York, auquel la Fondation Jean-Luc Lagardère a décidé d'apporter son soutien. Cette aide permet à la Fondation Benedict Forstmann Silver Lining et au Boggy Creek Gang Camp d'accueillir des enfants atteints d'un cancer, dans un ranch au Colorado ou dans un camp en Floride.

Jean-Philippe Gatien //////////////

JEAN-PHILIPPE GATIEN ET LA PING ATTITUDE

Jean-Philippe Gatien a beau s'être retiré de la compétition de tennis de table, il n'a pas rangé sa raquette pour autant. Le pongiste s'investit aujourd'hui dans le champ social. Convaincu que son sport, ludique et facile d'accès, porte en lui des vertus d'éducation, de solidarité et de convivialité, le champion du monde a fondé une association, Ping Attitude, dont la Fondation Jean-Luc Lagardère est, avec la Fédération française de tennis de table, le premier partenaire. La vocation de Ping Attitude est de faire du tennis de table un facteur de mieux-

être pour les adolescents en difficulté, et de cohésion dans les quartiers défavorisés. « Je suis sûr, affirme Jean-Philippe Gatien, que les anciens sportifs de haut niveau peuvent faire beaucoup pour redonner de l'espoir à ceux qui en manquent. » Grâce à cette nouvelle structure, « Philou » intervient, par exemple, chaque semaine, sur prescription des médecins, auprès des adolescents de la Maison de Solenn, lieu d'accueil pour les jeunes en difficulté.



EN GARDE AVEC TI COLIBRI



Laura Flessel //////////////

La Fondation Jean-Luc Lagardère soutient les actions menées dans les cités et les quartiers défavorisés par la championne d'escrime Laura Flessel à travers son association Ti Colibri. Chaque mois, Laura Flessel organise une remise de matériel d'escrime « dans des petits clubs aux moyens financiers limités et pour des enfants défavorisés désireux de pratiquer l'escrime ». En 2007, la Fondation Jean-Luc Lagardère a décidé d'aller plus loin dans l'aide qu'elle apporte à la championne d'escrime en soutenant son nouveau projet. Baptisé « Envole-toi », il permettra à quatre jeu-

nes championnes d'escrime, issues de milieux modestes, de viser les Jeux olympiques de 2012, tout en bénéficiant d'un soutien scolaire adapté. Plusieurs stages, dont un à l'étranger, seront organisés chaque année, mêlant escrime, coaching, mediatraining, et bien sûr préparation physique avec l'expertise de TeamLagardère.

Fondation Jean-Luc Lagardère

Qu'il s'agisse de culture, de sport ou de recherche, la Fondation Jean-Luc Lagardère soutient les jeunes talents et les associations qui œuvrent pour davantage de cohésion sociale

Des valeurs partagées

Les champions et les cadres de TeamLagardère participent activement aux projets sociaux et éducatifs menés par la Fondation Jean-Luc Lagardère dans le domaine du sport : interventions dans les lycées, accueil de stagiaires, accompagnement technique, coaching... Dispositif inédit en France, les joueurs de tennis de Team Elite reversent une partie de leurs gains à la Fondation Jean-Luc Lagardère.



Bourses de Talent

Le soutien aux jeunes talents est au cœur de la vocation de la Fondation Jean-Luc Lagardère qui attribue chaque année des bourses à des créateurs du monde de la culture et des médias (Écrivain, Musicien, Scénariste TV, Producteur de cinéma, Journaliste de presse écrite, Libraire, Photographe et Créateur numérique). En 2007, la Fondation Jean-Luc Lagardère a créé deux nouvelles Bourses de Talent – Auteur de film d'animation et Auteur de documentaire – élargissant ainsi son champ d'intervention à l'ensemble des métiers de l'audiovisuel. Avec 255 000 € de dotation, la Fondation Jean-Luc Lagardère s'affirme comme le premier mécène de la jeune création française.

SPIRALES DE SUCCÈS DANS LE 93

La Fondation Jean-Luc Lagardère est partenaire de l'expérimentation mise en place par Sciences Po depuis la rentrée 2006 dans quatre lycées de Seine-Saint-Denis. Dix-sept classes de seconde participent à un vaste projet expérimental qui vise à donner leur chance à des lycéens défavorisés en accordant une place plus grande à la culture et au sport. Dans le cadre de cette expérimentation, la Fondation Jean-Luc Lagardère a mis en place plusieurs ateliers autour du

théâtre, du numérique, de la musique et du sport.

C'est Jean-Philippe Gatien, champion du monde de tennis de table qui anime le volet sportif avec des séances de ping-pong mais aussi des éclairages sur le monde du sport, son histoire, sa géographie, ses enjeux pour la société.

La Fondation Jean-Luc Lagardère accompagne également l'option sport du lycée Feyder d'Epainay-sur-Seine en proposant des contenus sur l'économie et les métiers du sport. Enfin, Patrice Hagelauer, cadre de TeamLagardère et entraîneur de l'équipe de France de Coupe Davis « coach » l'équipe de tennis du lycée.



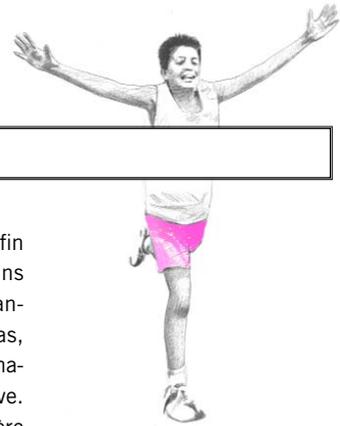
Les jeunes pousses de l'humour

« Paris fait sa comédie » est un festival dédié à l'humour dont la première édition s'est déroulée en mars 2007. Avec la Fondation Jean-Luc Lagardère, ce festival a décidé d'organiser tout au long de la tournée, et partout en France, des castings ouverts au plus grand nombre. Les académies sont sollicitées pour diffuser l'information auprès des lycéens – des quartiers sensibles aux zones rurales isolées. Trois jeunes talents, Charlotte Gabris, Julien de Ruyck, et Stéphane Bourin, ont déjà été récompensés par la Fondation Jean-Luc Lagardère.

DOUBLE PARCOURS D'EXCELLENCE

Assurer aux sportifs de haut niveau, tout au long de leur carrière, une formation intellectuelle ambitieuse, c'est l'objectif que se sont fixés Sciences Po et la Fondation Jean-Luc Lagardère. Dispositif totalement inédit en France, les champions bénéficient d'un enseignement sur mesure, coordonné par un « coach » issu de l'équipe de Sciences Po. En début de carrière, les champions suivent le niveau « premium » : des programmes de culture générale et

un perfectionnement en langues. En fin de carrière, ils se spécialisent dans l'une des quatre « majeures » suivantes : Communication et médias, Gestion d'entreprise, Relations internationales, Solidarité et vie associative. Un certificat Sciences Po / Lagardère sanctionne ce programme de formation qui inaugure, selon le souhait d'Arnaud Lagardère, un double parcours d'excellence, sportif et universitaire.



Tant que vivra le blues

Après le passage de l'ouragan Katrina, la Fondation Jean-Luc Lagardère a décidé d'apporter son aide à La Nouvelle-Orléans, la capitale du jazz. Elle a permis de faire revivre le New Orleans Center of Creative Arts, un centre éducatif public, enseignant la danse, la musique, les arts visuels, le théâtre et l'écriture, aux élèves de quartiers défavorisés. Elle participe aujourd'hui à la rénovation d'un auditorium qui permettra aux musiciens de renouer avec un outil de travail qui leur fait aujourd'hui défaut.

LA FONDATION À L'HEURE DU NUMÉRIQUE

Convaincue que le numérique modifiera en profondeur les contenus culturels de demain, la Fondation Jean-Luc Lagardère soutient activement la créativité et la recherche dans ce domaine en plein essor. Elle accompagne ainsi le festival E-magiciens à Valenciennes, rendez-

vous incontournable de la jeune création numérique européenne, organisé par Supinfocom et les Gobelins. Elle attribue chaque année une Bourse de Recherche Jean-Luc Lagardère à un jeune thésard de Supélec.

Elle est aussi partenaire du Digital Pathway Program, un cycle de formation et d'accès à l'emploi dans le domaine du numérique, destiné à des jeunes parisiens en difficulté. Initié à San Francisco, ce programme de solidarité est mis en place par la mairie de Paris avec le concours de l'association Réseau 2000 et de l'école des Gobelins.

Première réalisation pour la promotion 2007 ? Un clip vidéo du chanteur Sinclair diffusé sur téléphones portables, et présenté lors du Festival international du film de San Francisco, le 5 mai 2007.



Le Trophée Jean-Luc Lagardère et le Mondial Paris Cadets

Un tournoi pour des légendes et des juniors



LÉGENDES SUR COURTS

Le Trophée Jean-Luc Lagardère : une étape de l'ATP Senior Tour



Guy Forget //////////////// Capitaine de l'équipe de Coupe Davis
et directeur du Trophée Jean-Luc Lagardère

Créé en 2004 à l'initiative d'Arnaud Lagardère, de Régis Brunet, directeur général de IMG France, de Guy Forget, directeur du tournoi, le Trophée Jean-Luc Lagardère est une étape de l'ATP Senior Tour of Champions : un circuit international qui réunit les anciens meilleurs joueurs mondiaux du circuit ATP de ces dernières années. Ce tournoi rassemble en septembre huit gran-

des légendes du tennis masculin pour en découdre sur terre battue avec une formule de *round robin* (matches de poule). Après Sergi Bruguera et Jim Courier (vainqueurs respectifs de la première et de la deuxième édition), c'est Marcelo Rios qui a remporté – face à Goran Ivanisevic – la troisième édition en 2006. Après ces trois premières éditions qui se sont déroulées sur les courts de tennis du stade du Paris Jean-Bouin, c'est le site de la Croix-Catelan dans le bois de Boulogne à Paris qui accueillera, fin septembre, l'édition 2007 de cette grande « fête » tennistique.



GRAINES DE STARS

Le Mondial Paris Cadets

Organisée par la Ligue de tennis de Paris en partenariat avec le groupe Lagardère, la 10^e édition du Mondial Paris Cadets aura lieu du 29 juin au 8 juillet 2007 sur les courts en terre battue de la Croix-Catelan. Dans ce cadre prestigieux, les meilleurs joueurs et joueuses âgés de 15 et 16 ans tenteront de succéder à la Française Charlotte Rodier et à l'Argentin Guido Pella qui s'étaient imposés l'an passé sur les terrains de Roland-Garros. Cette épreuve

mondiale majeure chez les jeunes est placée sous le signe de l'internationalisation. En effet, un même pays ne pouvant réunir plus de deux garçons et deux filles dans les tableaux de simples, ce sont plus d'une quarantaine de nations représentant les cinq continents qui feront le déplacement à Paris. Un village pour les jeunes et le public sera dressé pour l'occasion. À l'image de Richard Gasquet, José Acasuso, Shuai Peng ou encore Gaël Monfils, quelques-uns des grands



champions d'aujourd'hui ont fait leurs premières armes dans ce tournoi. Cette année encore, ce sont les stars de demain qui devront s'y révéler.

ORGANISATION ET CONTACTS



L'engagement du groupe dans le sport correspond à une évolution profonde, voulue par Arnaud Lagardère et fruit d'une dynamique qu'il a impulsée il y a maintenant sept ans. Notre démarche avait pour ambition de créer un modèle inédit en France, bénéficiant largement de la rigueur, de la puissance et de la capacité d'innovation d'une grande entreprise privée.

C'est dans cet esprit de professionnalisme que nous avons développé ces projets. En veillant à chaque fois à fédérer les savoir-faire des plus grands professionnels, à développer nos actions sur les sites les plus prestigieux, à instituer des partenariats de contenus avec de grandes icônes du sport, des fédérations et des entreprises renommées. Pour convaincante que soit la démarche, son originalité

ne doit pas faire oublier pour autant les fondements sur lesquels elle repose. Il s'agit bien de mécénat, destiné en priorité à la promotion du sport et à tous les sportifs.

Les actions présentées dans cette plaquette sont nombreuses et variées. Demain, elles seront toutes fédérées au sein de la Fondation Jean-Luc Lagardère, qui deviendra ainsi un instrument cohérent au service de l'expression d'une unique volonté : valoriser des potentiels. Donner à tous ceux qui témoignent d'une envie de dépassement – des moins favorisés jusqu'aux sportifs de haut niveau – les moyens de leur excellence, en France et à l'international.

Arnaud Molinié

Directeur délégué auprès de la Gérance



Xavier Moreau
///// Directeur général de TeamLagardère



Franck Peyre
///// Directeur général de Lagardère Paris Racing



Richard Warmoes
///// Directeur général du Paris Jean-Bouin



Renaud Leblond
///// Directeur adjoint de la Fondation Jean-Luc Lagardère

ORGANISATION OPÉRATIONNELLE

CONTACTS

TeamLagardère /// +33 (0)1 40 71 18 90

Stade Paris Jean-Bouin /// 26, avenue du Général-Sarrail /// 75016 Paris

Fax : +33 (0)1 40 71 13 94

info@teamlagardere.com

www.teamlagardere.com

Lagardère Paris Racing**Centre sportif de la rue Eblé** /// +33 (0)1 45 67 55 86

5, rue Eblé /// 75007 Paris

Fax : +33 (0)1 42 73 04 10

Centre sportif de la Croix-Catelan /// +33 (0)1 45 27 55 85

Chemin de la Croix-Catelan /// Bois de Boulogne /// 75016 PARIS

Fax : +33 (0)1 42 30 85 70

www.nouvelelan-croixcatelan.fr

Fondation Jean-Luc Lagardère /// +33 (0)1 40 69 18 90

4, rue de Presbourg /// 75116 Paris Cedex 16

Fax : +33 (0)1 40 69 18 85

fondjll@lagardere.fr

www.fondation-jeanluclagardere.com

Paris Jean-Bouin /// +33 (0)1 46 51 55 40

26, avenue du Général-Sarrail /// 75016 Paris

Fax : +33 (0)1 46 51 45 77

www.parisjeanbouin.fr

Lagardère

Document réalisé par la Direction des relations humaines et de la communication de Lagardère SCA

Siège social // // // 4, rue de Presbourg // // // 75116 Paris

+ 33 (0)1 40 69 16 00

www.lagardere.com // // // dircom@lagardere.fr

Mai 2007